SORAN UNIVERSITY

Steering Committee for the Strategic Plan

Correspondence and Meeting Records

This document contains the English translation of the official correspondence and meeting records of the Steering Committee for the Strategic Plan. The records cover committee responsibilities, subcommittee review, revision of the strategic plan, approval processes and performance monitoring.

Meeting period: 28 October 2025 to 30 June 2026

Source document: SCSP s

Document references: SU-SUPO-DQA-01 and SU-SUPO-DQA-02

Source document guide

The following guide appears on page 1 of the source PDF. Page numbers in this guide refer to that PDF.

Source page	Short comments
4	Role and significance of the SCSP Committee
11	Formation of subcommittees for vision, mission, and Strategic Plan updates
23	SWOT analysis for the 2023-2026 Strategic Plan
29	Review of subcommittee reports and findings
33	Revision of the Strategic Plan (SP)
38-39	Final approval of the SP
43	Alignment and tracking of Key Performance Indicators (KPIs)

The designation English translation distinguishes this document from the signed original records. Source references accompany each translated record; signatures are identified in text.

1 Records for the meeting of 28 October 2025

Approval of meeting minutes

Source PDF page 2

Kurdistan Regional Government - Iraq
Council of Ministers
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Institutional Effectiveness Office

Reference: No. 7

Date: 9 January 2026

Kurdish calendar date: Day and month blank; printed year 2725

To: Steering Committee for the Strategic Plan

Subject: Approval of meeting minutes

Greetings and respect,

Pursuant to Item Two of the fifth meeting of the University's Committee for Institutional Effectiveness, which authorises its Chair to approve meeting minutes, and with reference to your Committee's minutes No. 1 dated 28 October 2025, we inform you that the minutes have been approved by the Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness. Please take the necessary action.

Respectfully,

Asst. Lecturer Hiwa Hassan Karim

Institutional Effectiveness Office

[Signature on the original]

Copies to: Institutional Effectiveness Office - for information, with respect. Confidential outgoing correspondence.

Letterhead contact: Kurdistan Region, Erbil / Soran, Delzyan, University Campus. Tel. 07504255657. Email: office.president@soran.edu.iq. Footer notation: Ziba.

Submission of minutes to the University President

Source PDF page 3

To: President of Soran University

Subject: Minutes of the Steering Committee for the Strategic Plan

Greetings and respect,

Enclosed with this letter is a copy of the minutes of the first meeting of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan, held on 28 October 2025. Kindly notify us of their approval.

Responsible office: Office of the Steering Committee for the Strategic Plan; SUPO, DQA

Policy reference: SU-SUPO-DQA-01

Version: 01

Version date: [blank]

Original issue date: [blank]

Enclosure: A copy of the above-mentioned minutes

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Chair of the Steering Committee for the Strategic Plan

[Signature on the original]

Email and website: strategicplanning@soran.edu.iq

Handwritten direction on the original: To my office, for the necessary action. Dated 9 December 2025.

Minutes of the first meeting

Source PDF pages 4 and 6

Policy name: Soran University Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP)

Policy reference: SU-SUPO-DQA-01

Version: 01

Version date: 28 October 2025

Meeting date: 28 October 2025

Venue: Soran University Presidency

Meeting number: 1

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Members named in the attendance paragraph: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Ruwaida Farman Aziz; Karwan Ahmad Abdullah; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad and Asst. Lecturer Saman Hassan Othman attended online. Roshna Tahir Ali was absent for personal reasons.

At the beginning of the meeting, the Chair welcomed the members, drew attention to the agenda and proceeded to the following items.

Item 1 Role and importance of the Committee

The importance of the Committee was highlighted. The University's Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP) provides robust oversight of strategic objectives and develops, reviews and approves policies. This policy emphasises the University's commitment to inclusive governance, planning based on evidence and relevant data, and continuous improvement, ensuring that strategic and policy decisions align with University priorities and national higher education principles and standards.

Item 2 Schedule of regular meetings

Following discussion among the members, it was agreed that regular Committee meetings should be held during the final week of each month. Members agreed to meet on Tuesday at 11:00 a.m. If, for any reason, the meeting could not take place, it would be held on Monday of the following week.

Item 3 Committee duties and responsibilities

The Chair drew attention to the Committee's duties and responsibilities. Members were instructed to read and study the Committee policy carefully and to propose responsibilities suited to their expertise and fields.

Item 4 Seminar on strategic planning

A seminar was proposed to develop a better understanding of monitoring and following up the strategic plan, to be delivered by Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad.

Handwritten marginal annotations: Approved.

2 Records for the meeting of 19 November 2025

Approval of meeting minutes

Source PDF page 8

Kurdistan Regional Government - Iraq
Council of Ministers
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Institutional Effectiveness Office

Reference: No. 8

Date: 9 January 2026

Kurdish calendar date: Day and month blank; printed year 2725

To: Steering Committee for the Strategic Plan

Subject: Approval of meeting minutes

Greetings and respect,

Pursuant to Item Two of the fifth meeting of the University's Committee for Institutional Effectiveness, which authorises its Chair to approve meeting minutes, and with reference to your Committee's minutes No. 2 dated 19 November 2025, we inform you that the minutes have been approved by the Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness. Please take the necessary action.

Respectfully,

Asst. Lecturer Hiwa Hassan Karim

Institutional Effectiveness Office

[Signature on the original]

Copies to: Institutional Effectiveness Office - for information, with respect. Confidential outgoing correspondence.

Letterhead contact: Kurdistan Region, Erbil / Soran, Delzyan, University Campus. Tel. 07504255657. Email: office.president@soran.edu.iq. Footer notation: Ziba.

Submission of minutes to the University President

Source PDF page 9

To: President of Soran University

Subject: Minutes of the Steering Committee for the Strategic Plan

Greetings and respect,

Enclosed with this letter is a copy of the minutes of the second meeting of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan, held on 19 November 2025. Kindly notify us of their approval.

Responsible office: Office of the Steering Committee for the Strategic Plan; SUPO, DQA

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: 02

Version date: [blank]

Original issue date: [blank]

Enclosure: A copy of the above-mentioned minutes

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Chair of the Steering Committee for the Strategic Plan

[Signature on the original]

Email and website: strategicplanning@soran.edu.iq

Handwritten direction on the original: To my office, for the necessary action. Dated 9 December 2025.

Minutes of the second meeting

Source PDF pages 11-13, 15, 17 and 19

Policy name: Soran University Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP)

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: 02

Version date: 19 November 2025

Meeting date: 19 November 2025

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Meeting number: 2

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Members named in the attendance paragraph: Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad; Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Karwan Ahmad Abdullah; Ruwaida Farman Aziz; Roshna Tahir Ali; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Dr. Saman Hassan Othman and Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa were absent for personal reasons.

At the beginning of the meeting, the Chair welcomed the members, drew attention to the agenda and proceeded to the following items.

Translation note: Jamal Jalal Mustafa is included in the source attendance paragraph and is also recorded as absent in its attendance note.

Item 1 Review of the previous meeting

The decisions and actions of the previous meeting were reviewed to confirm their implementation, and the previous minutes were ratified.

Item 2 Allocation and definition of duties and responsibilities

For each responsibility, the Chair of the SCSP identified and nominated Committee members to take ownership of the relevant area, serve as its representatives, carry out the assigned work and provide reports and information to the Chair and the SCSP Office. The duties and responsibilities of individual members were specified as follows.

1 Chair of the SCSP

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein; Vice President for Student Affairs

The Chair presides over SCSP meetings and ensures that decisions align with Soran University's mission. The Chair has the casting vote when votes are tied and oversees overall strategic governance and policies.

2 Strategic planning expert

Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad

Drafts and updates the University's strategic plan and provides guidance to units and faculties on aligning their plans with the overall strategic plan and KPIs. Monitors implementation, reports on the strategic plan and recommends improvements.

3 Faculty deans

Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi and Dr. Ali Yousif Aziz; Deans of the Faculties of Science and Education

Represent their faculties in discussions and decisions concerning strategy and policy, and ensure that faculty plans align with the institutional strategy.

4 Human resources and administrative staff

Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Director of Human Resources (HR). Mohammad Kak Ahmad Tawfiq; Administrative Staff Representative

The strategic planning manager oversees the development and updating of the University's strategic plan, follows up and reports on implementation across all units, and ensures that actions are implemented effectively by the relevant staff. Also contributes to coordination with national and institutional objectives.

5 Quality assurance

Dr. Herish Yousif Hamadamin; Director of Quality Assurance (QA)

Ensures that all plans and policies comply with QA and accreditation standards. Monitors KPIs and institutional performance, and provides guidance for continuous institutional improvement.

6 External stakeholder representation

Dr. Saman Hassan Othman; External Stakeholder Representative

Brings professional or community perspectives into decision-making and ensures that the University strategy responds to labour market and community needs. Strengthens cooperation between the University and the community.

7 Finance

Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Director of Finance

Ensures that financial resources align with strategic principles and evaluates strategic initiatives. Supports monitoring of budget-related KPIs.

8 Legal affairs

Lecturer Jamal Jalal Mustafa; Director of Legal Affairs

Ensures that all policies comply with legal requirements and reviews procedures to identify legal risks. Provides legal guidance when policy decisions are made.

9 Information technology

Karwan Ahmad Abdullah; Director of IT

Provides digital infrastructure for strategic planning and policy management, and oversees archiving systems such as Google Workspace. Advises on the implications of IT for strategic decisions.

10 Alumni representation

Ruwaida Farman Aziz; Alumni Representative

Provides a long-term perspective on graduate outcomes and the standing of graduates, and connects strategic objectives with skills, employment opportunities and alumni participation.

11 Student representation

Roshna Tahir Ali; Student Representative

Represents students' needs, experiences and concerns, and ensures that policies support student success and well-being. Strengthens student participation in governance.

12 SCSP Office

Shahla Yasin Mohammad Salih; Director of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan

Oversees policy drafting, review, approval and archiving. Coordinates communication among members and manages archive documents. Ensures that all policies follow the strategic plan's template and standards.

Translation note: The administrative staff representative is named Mohammad Kak Ahmad Tawfiq in the responsibility table, while other records use Mohammad Tawfiq Kak Ahmad. The HR row itself refers to the strategic planning manager; this wording is retained.

Item 3 Submission procedures for postgraduate theses

The Chair drew attention to the stages of submitting master's dissertations and doctoral theses. Members were instructed to study them carefully, with approval to be considered at a subsequent regular meeting after taking comments and observations into account.

Drafting and updating the University's strategic plan; providing policy guidance to units and faculties to align their plans with the overall strategic plan and KPIs; monitoring and reporting on implementation of the strategic plan; and recommending improvements.

Translation note: The preceding paragraph appears after Item 3 in the source without a separate heading.

Item 4 Revision of the strategic plan

The University strategic plan is to be reviewed and revised to produce a sound, high-quality plan within one month. To fulfil this purpose, the following subcommittees were established.

First SWOT review subcommittee

Source PDF page 15

No.	Name	Position	Committee role
1	Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad	Strategic Planning Expert	Chair
2	Dr. Ali Yousif Aziz	Dean, Faculty of Education	Member
3	Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	Member
4	Dr. Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	Member
5	Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Member
6	Lecturer Jawad Sadiq Saeed	Director of Finance	Member
7	Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Member
8	Shahla Yasin Mohammad Salih	Director of the SCSP Office	Member

Second Internal administrative analysis subcommittee

No.	Name	Position	Committee role
1	Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Chair
2	Lecturer Jawad Sadiq Saeed	Director of Finance	Member
3	Lecturer Jamal Jalal Mustafa	Director of Legal Affairs	Member
4	Mohammad Kak Ahmad Tawfiq	Administrative Staff Representative	Member

Third Internal academic analysis subcommittee

Source PDF page 17

No.	Name	Position	Committee role
1	Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	Chair
2	Asst. Prof. Dr. Bahaaldin Faqi Ahmad	Vice Dean, Faculty of Engineering	Member
3	Dr. Sherwan Hassan Shink	Vice Dean, Faculty of Education	Member
4	Dr. Haval Abdullah Khidr	Vice Dean, Faculty of Science	Member
5	Dr. Salar Swar Ismail	Vice Dean, Faculty of Law, Political Science and Management	Member
6	Dr. Star Sheikh Hassan	Vice Dean, Faculty of Arts	Member
6	Dr. Arianfar Haji Mala Abd	Director of the Research Centre	Member
7	Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	Member

Translation note: The source table repeats row number 6 and ends at 7; it contains eight members.

Fourth External analysis subcommittee

No.	Name	Position	Committee role
1	Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi	Dean, Faculty of Science	Chair
2	Dr. Amir Khalil Sheikha	Director of the Career Development Centre	Member
3	Lecturer Rekan Nemat Olla	Director of General Registration	Member
4	Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	Member
5	Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Member
6	Roshna Tahir Ali	Student Representative	Member

Fifth Technical and technology subcommittee

No.	Name	Position	Committee role
1	Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	Chair
2	Dr. Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	Member
3	Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Member

Sixth Drafting and development subcommittee

Source PDF page 19

No.	Name	Position	Committee role
1	Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi	Dean, Faculty of Science	Chair
2	Dr. Ali Yousif Aziz	Dean, Faculty of Education	Member
3	Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad	Strategic Planning Expert	Member
4	Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	Member
5	Dr. Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	Member

Handwritten marginal annotations on the responsibility and subcommittee records: Approved.

3 Records for the meeting of 6 January 2026

Approval of meeting minutes

Source PDF page 21

Kurdistan Regional Government - Iraq
Council of Ministers
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Institutional Effectiveness Office

Reference: No. 16

Date: 8 February 2026

Kurdish calendar date: Day and month blank; printed year 2725

To: Steering Committee for the Strategic Plan

Subject: Approval of meeting minutes

Greetings and respect,

Pursuant to Item Two of the fifth meeting of the University's Committee for Institutional Effectiveness, which authorises its Chair to approve meeting minutes, and with reference to your Committee's minutes No. 3 dated 6 January 2026, we inform you that the minutes have been approved by the Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness. Please take the necessary action.

Respectfully,

Asst. Lecturer Hiwa Hassan Karim

Institutional Effectiveness Office

[Signature on the original]

Copies to: Institutional Effectiveness Office - for information, with respect. Confidential outgoing correspondence.

Letterhead contact: Kurdistan Region, Erbil / Soran, Delzyan, University Campus. Tel. 07504255657. Email: office.president@soran.edu.iq. Footer notation: Ziba.

Submission of minutes to the University President

Source PDF page 22

To: President of Soran University

Subject: Minutes of the Steering Committee for the Strategic Plan

Greetings and respect,

Enclosed with this letter is a copy of the minutes of the third meeting of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan, held on 6 January 2026. Kindly notify us of their approval.

Responsible office: Office of the Steering Committee for the Strategic Plan; SUPO, DQA

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: 05

Version date: 6 January 2026

Original issue date: 4 February 2026

Enclosure: A copy of the above-mentioned minutes

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Chair of the Steering Committee for the Strategic Plan

[Signature on the original]

Email and website: strategicplanning@soran.edu.iq

Handwritten direction on the original: To the Institutional Effectiveness Office and my office, for the necessary action. Dated 8 February 2026.

Minutes of the meeting of 6 January 2026

Source PDF pages 23-25

Policy name: Soran University Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP)

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: 05

Version date: 6 January 2026

Meeting type: Regular

Meeting date: 6 January 2026

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Members named in the attendance paragraph: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Karwan Ahmad Abdullah; Ruwaida Farman Aziz; Roshna Tahir Ali; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad and Asst. Lecturer Saman Hassan Othman attended online.

At the beginning of the meeting, the Chair welcomed the members, drew attention to the agenda and proceeded to the following items.

Item 1 Review of the previous meeting

The decisions and actions of the previous meeting were reviewed to confirm their implementation, and the previous minutes were ratified.

Item 2 Report of the SWOT review subcommittee

Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad, Chair of the SWOT Review Subcommittee, drew attention to the questionnaire and its distribution within and outside the University. The assessment would be conducted after the necessary data had been collected.

Dr. Ali Yousif Aziz, a member of the SWOT Review Subcommittee, then requested data from every department, unit and directorate. The draft prepared by Prof. Dr. Faiq Seydo Diko should be translated into Kurdish, with relevant points used from that draft. It would subsequently be improved by Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad.

Item 3 Report of the internal administrative analysis subcommittee

Asst. Lecturer Younis Hussein Mala, Chair of the Internal Administrative Analysis Subcommittee, presented the following matters for discussion after reviewing the University strategic plan:

1. Establish an annual training plan according to the needs identified in forms completed by employees, and introduce new employees to the instructions and laws in force in the Kurdistan Region, particularly those relating to universities and higher education.

2. Within the annual training plan, provide continuous administrative training and technology and electronic systems courses for employees and teaching staff.

3. Specify the type of International Organization for Standardization (ISO) certification to be used.

4. Clarify the decision-making mechanism, including how decisions are formulated; the role of every party; identification of the decision-maker or decision-making body; the method of decision-making; the stages of proposal, decision and implementation; and monitoring to ensure implementation. The process should be transparent, clear and effective.

5. Define students' duties and rights.

6. Identify a mechanism for turning threats into opportunities that can be used to improve and develop academic and administrative work.

Item 4 Report of the external analysis subcommittee

Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi, Chair of the External Analysis Subcommittee, reported that, following review of the University strategic plan, the external evaluation and the collected data indicated that most of the relevant points had been implemented. However, because the assessment was qualitative, further review was required to establish the extent of implementation and identify where improvements were needed.

Item 6 Report of the internal academic analysis subcommittee

Dr. Herish Yousif Hamadamin, Chair of the Internal Academic Analysis Subcommittee, highlighted the preparation of a questionnaire to be distributed to departments. Its results would be discussed in detail at the next meeting.

Item 7 Report of the technical and technology subcommittee

Karwan Ahmad Abdullah, Chair of the Technical and Technology Subcommittee, highlighted the need to collect data on the number of teaching staff requiring technology training, work on the electronic library and the extent to which students had benefited from the University's technology.

Final decision

At the next meeting, scheduled for 27 January 2026, each of the four subcommittees - internal administrative analysis, external analysis, internal academic analysis, and technical and technology - was to prepare a report on its findings and a draft identifying which elements of the previous strategic plan should be removed, improved or added. The work should draw on the collected data and consultation with Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed, Director of Finance, to ensure practical and realistic implementation. The Drafting and Development Subcommittee could then begin its work.

The meeting was then concluded.

Translation note: The agenda in the source moves directly from Item 4 to Item 6; no Item 5 is printed.

Handwritten marginal annotations: Approved.

Signature record

Source PDF page 25

Name	Position recorded	Original signature field
Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi	Dean, Faculty of Science	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad	Strategic Planning Expert	No signature visible
Dr. Ali Yousif Aziz	Dean, Faculty of Education	Signature visible
Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	Signature visible
Asst. Lecturer Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	No signature visible
Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Signature visible
Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed	Director of Finance	Signature visible
Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa	Director of Legal Affairs	Signature visible
Mohammad Tawfiq Kak Ahmad	Administrative Staff Representative	Signature visible
Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	Signature visible
Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Signature visible
Roshna Tahir Ali	Student Representative	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein	Chair of the SCSP	Signature visible
Shahla Yasin Mohammad Salih	Director of the SCSP Office	Signature visible

4 Records for the meeting of 28 January 2026

Approval of meeting minutes

Source PDF page 27

Kurdistan Regional Government - Iraq
Council of Ministers
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Institutional Effectiveness Office

Reference: No. 18

Date: 29 March 2026

Kurdish calendar date: 9 / 1 / 2726

To: Steering Committee for the Strategic Plan

Subject: Approval of meeting minutes

Greetings and respect,

Pursuant to Item Two of the fifth meeting of the University's Committee for Institutional Effectiveness, which authorises its Chair to approve meeting minutes, and with reference to your Committee's minutes No. 4 dated 28 January 2026, we inform you that the minutes have been approved by the Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness. Please take the necessary action in accordance with the instructions and the points below.

Item One Ratification of the previous SCSP minutes and Item Two Results and data reports

The Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness expresses appreciation for your work on these items.

Respectfully,

Asst. Lecturer Hiwa Hassan Karim

Institutional Effectiveness Office

[Signature on the original]

Copies to: Institutional Effectiveness Office - for information, with respect. Confidential outgoing correspondence.

Letterhead contact: Kurdistan Region, Erbil / Soran, Delzyan, University Campus. Tel. 07504255657. Email: office.president@soran.edu.iq. Footer notation: Ziba.

Submission of minutes to the University President

Source PDF page 28

Kurdistan Region - Iraq
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Office of the Steering Committee for the Strategic Plan

To: President of Soran University

Subject: Minutes of the Steering Committee for the Strategic Plan

Greetings and respect,

Enclosed with this letter is a copy of the minutes of the fourth meeting of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan, held on 28 January 2026. Kindly notify us of their approval.

Responsible office: Office of the Steering Committee for the Strategic Plan; SUPO, DQA

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: 5

Version date: [blank]

Original issue date: [blank]

Enclosure: A copy of the above-mentioned minutes

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Chair of the Steering Committee for the Strategic Plan

[Signature on the original]

Email and website: strategicplanning@soran.edu.iq

Handwritten direction on the original: To my office, for the necessary action. Dated 10 March 2026.

Minutes of the meeting of 28 January 2026

Source PDF pages 29-30

Policy name: Soran University Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP)

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: 5

Version date: [blank]

Meeting type: Regular

Meeting date: 28 January 2026

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Members named in the attendance paragraph: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa; Karwan Ahmad Abdullah; Ruwaida Farman Aziz; Roshna Tahir Ali; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Lecturer Saman Hassan Othman and Mohammad Tawfiq Kak Ahmad were absent for personal reasons. Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad attended online.

At the beginning of the meeting, the Chair welcomed the members, drew attention to the agenda and proceeded to the following items.

Item 1 Ratification of the previous SCSP minutes

The decisions and actions of the previous meeting were reviewed to confirm their implementation, and the previous minutes were ratified.

Item 2 Results and data reports

Members of the Steering Committee for the Strategic Plan discussed the matters below and took the necessary decisions.

After collecting the required data, the members of the SWOT Review Subcommittee, Internal Academic Analysis Subcommittee, Internal Administrative Analysis Subcommittee, External Analysis Subcommittee, and Technical and Technology Subcommittee presented the results of the questionnaire distributed to departments concerning the University strategic objectives. Overall, 90% of the objectives had been implemented.

1. Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein, Chair of the SCSP, decided that the University strategic plan should be revised. The overall objectives were to be reviewed and defined so that each general objective suited the University's present and future circumstances. Specific objectives and action plans were also to be reviewed and redrafted under the general objectives in a manner that served the University's administrative and academic activities.

2. Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein, Chair of the SCSP, assigned Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz, in cooperation and coordination with SCSP members, to prepare a professional ethics policy for teaching staff and students.

The meeting was then concluded.

Translation note: The following signature page carries Version 03 and Version Date 6 January 2026, whereas the meeting page carries Version 5 and the meeting date 28 January 2026. These source entries have not been harmonised.

Handwritten marginal annotation: Thank you for your work; approved.

Signature record

Source PDF page 30

Name	Position recorded	Original signature field
Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi	Dean, Faculty of Science	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad	Strategic Planning Expert	No signature visible
Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz	Dean, Faculty of Education	Signature visible
Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	No signature visible
Asst. Lecturer Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	No signature visible
Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Signature visible
Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed	Director of Finance	Signature visible
Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa	Director of Legal Affairs	Signature visible
Mohammad Kak Ahmad Tawfiq	Administrative Staff Representative	No signature visible
Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	Signature visible
Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Signature visible
Roshna Tahir Ali	Student Representative	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein	Chair of the SCSP	Signature visible
Shahla Yasin Mohammad Salih	Director of the SCSP Office	Signature visible

Header printed on the signature page: SU-SUPO-DQA-02; Version 03; Version Date 6 January 2026

5 Records for the meeting of 24 February 2026

Approval of meeting minutes

Source PDF page 31

Kurdistan Regional Government - Iraq
Council of Ministers
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Institutional Effectiveness Office

Reference: No. 22

Date: 12 May 2026

Kurdish calendar date: 22 / 2 / 2726

To: Steering Committee for the Strategic Plan

Subject: Approval of meeting minutes

Greetings and respect,

Pursuant to Item Two of the fifth meeting of the University's Committee for Institutional Effectiveness, which authorises its Chair to approve meeting minutes, and with reference to your Committee's minutes No. 5 dated 24 February 2026, we inform you that the minutes have been approved by the Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness. Please take the necessary action in accordance with the instructions and the points below.

Item Three Policy of the Directorate of Dormitories

Submit the proposal to change the designation Directorate of Dormitories to Directorate of Student Accommodation to the University Council.

Respectfully,

Asst. Lecturer Hiwa Hassan Karim

Institutional Effectiveness Office

[Signature on the original]

Copies to: Institutional Effectiveness Office - for information, with respect. Confidential outgoing correspondence.

Letterhead contact: Kurdistan Region, Erbil / Soran, Delzyan, University Campus. Tel. 07504255657. Email: office.president@soran.edu.iq. Footer notation: Ziba.

Submission of minutes to the University President

Source PDF page 32

Kurdistan Region - Iraq
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Office of the Steering Committee for the Strategic Plan

To: President of Soran University

Subject: Minutes of the Steering Committee for the Strategic Plan

Greetings and respect,

Enclosed with this letter is a copy of the minutes of the fifth meeting of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan, held on 24 February 2026. Kindly notify us of their approval.

Responsible office: Office of the Steering Committee for the Strategic Plan; SUPO, DQA

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: [blank]

Version date: [blank]

Original issue date: [blank]

Enclosure: A copy of the above-mentioned minutes

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Chair of the Steering Committee for the Strategic Plan

[Signature on the original]

Email and website: strategicplanning@soran.edu.iq

Handwritten direction on the original: To my office and the Office of the Committee for Institutional Effectiveness, for the necessary action. Dated 11 May 2026.

Minutes of the meeting of 24 February 2026

Source PDF pages 33-34

Policy name: Soran University Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP)

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: [blank]

Version date: [blank]

Meeting type: Regular

Meeting date: 24 February 2026

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Members named in the attendance paragraph: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa; Ruwaida Farman Aziz; Roshna Tahir Ali; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad, Karwan Ahmad Abdullah and Mohammad Tawfiq Kak Ahmad were absent for personal reasons. Asst. Lecturer Saman Hassan Othman attended online.

At the beginning of the meeting, the Chair welcomed the members, drew attention to the agenda and proceeded to the following items.

Item 1 Ratification of the previous SCSP minutes

The decisions and actions of the previous meeting were reviewed to confirm their implementation, and the previous minutes were ratified.

Item 2 Revision of the strategic plan

Following discussion and a detailed review of the questionnaire results relating to the current University strategic plan, Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein, Chair of the SCSP, decided that the University strategic plan should be revised for a five-year period. Online meetings would be held three days each week: Sunday, Tuesday and Wednesday.

Item 3 Policy of the Directorate of Dormitories

Following discussion, detailed review, comments and observations on the policy of the Directorate of Dormitories, the Committee decided to invite Abdullah Sherko Mohammad, Director of Dormitories, to clarify certain provisions. The policy would then be submitted to the University Council for final approval.

Proposal

Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz proposed changing the designation Directorate of Dormitories to Directorate of Student Accommodation. The members of the SCSP approved the proposal.

The meeting was then concluded.

Handwritten marginal annotations: Approved; submit to the University Council.

Signature record

Source PDF page 34

Name	Position recorded	Original signature field
Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi	Dean, Faculty of Science	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad	Strategic Planning Expert	No signature visible
Dr. Ali Yousif Aziz	Dean, Faculty of Education	Signature visible
Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	Signature visible
Asst. Lecturer Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	Signature visible
Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Signature visible
Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed	Director of Finance	Signature visible
Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa	Director of Legal Affairs	Signature visible
Mohammad Tawfiq Kak Ahmad	Administrative Staff Representative	Signature visible
Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	Signature visible
Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Signature visible
Roshna Tahir Ali	Student Representative	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein	Chair of the SCSP	Signature visible
Shahla Yasin Mohammad Salih	Director of the SCSP Office	Signature visible

6 Records for the meetings in May and June 2026

Approval of meeting minutes

Source PDF page 35

Kurdistan Regional Government - Iraq
Council of Ministers
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Institutional Effectiveness Office

Reference: No. 26

Date: 30 June 2026

Kurdish calendar date: 9 / 4 / 2726

To: Steering Committee for the Strategic Plan

Subject: Approval of meeting minutes

Greetings and respect,

Pursuant to Item Two of the fifth meeting of the University's Committee for Institutional Effectiveness, which authorises its Chair to approve meeting minutes, and with reference to your Committee's minutes No. 6 dated 5-10 May 2026 and 3-8 June 2026, we inform you that the minutes have been approved by the Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness. Please take the necessary action in accordance with the instructions and the points below.

Note

The Chair of the Committee for Institutional Effectiveness expresses appreciation for your work on all agenda items.

Respectfully,

Asst. Lecturer Hiwa Hassan Karim

Institutional Effectiveness Office

[Signature on the original]

Copies to: Institutional Effectiveness Office - for information, with respect. Offices of the Vice Presidents of the University - with respect. Accreditation Committee - for information, with respect. Steering Committee for the Strategic Plan - for information, with respect. Confidential outgoing correspondence.

Letterhead contact: Kurdistan Region, Erbil / Soran, Delzyan, University Campus. Tel. 07504255657. Email: office.president@soran.edu.iq. Footer notation: Ziba.

Submission of minutes to the University President

Source PDF page 36

Kurdistan Region - Iraq
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Office of the Steering Committee for the Strategic Plan

To: President of Soran University

Subject: Minutes of the Steering Committee for the Strategic Plan

Greetings and respect,

Enclosed with this letter is a copy of the minutes of the sixth meeting of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan, held on 5-10 May 2026 and 3-8 June 2026. Kindly notify us of their approval.

Responsible office: Office of the Steering Committee for the Strategic Plan; SUPO, DQA

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: [blank]

Version date: [blank]

Original issue date: [blank]

Enclosure: A copy of the above-mentioned minutes

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Chair of the Steering Committee for the Strategic Plan

[Signature on the original]

Email and website: strategicplanning@soran.edu.iq

Handwritten direction on the original: To my office and the Office of the Committee for Institutional Effectiveness, for the necessary action. A copy should be circulated for review to relevant internal and external parties. Dated 23 June 2026. [Part of the handwritten circulation direction is unclear.]

Translation note: The covering letters cite 5-10 May and 3-8 June 2026. The enclosed minutes additionally record a meeting on 18 May 2026.

Minutes of the May and June meetings

Source PDF pages 37-40

Policy name: Soran University Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP)

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: [blank]

Version date: [blank]

Meeting type: Regular

Meeting date: 5 May 2026

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Members named in the attendance paragraph: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Karwan Ahmad Abdullah; Ruwaida Farman Aziz; Roshna Tahir Ali; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad and Asst. Lecturer Saman Hassan Othman were absent for personal reasons. Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa attended online.

At the beginning of the meeting, the Chair welcomed the members, drew attention to the agenda and proceeded to the following items.

The Chair also welcomed Abdullah Sherko Mohammad, Director of Dormitories, before proceeding through the agenda.

Item 1 Ratification of the previous SCSP minutes

The decisions and actions of the previous meeting were reviewed to confirm their implementation, and the previous minutes were ratified.

Item 2 Policy of the Directorate of Dormitories

Abdullah Sherko Mohammad, Director of Dormitories, presented a comprehensive explanation of several key provisions and points in the Directorate policy. He clarified unclear aspects and explained administrative procedures in greater detail, with the aim of aligning them with the standards of the SCSP. Committee members then reviewed the policy and discussed the relevant points.

Item 3 Revision of the strategic plan

Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz explained the new draft of the University's five-year strategic plan to SCSP members. After an initial assessment of the content, members decided to allocate several dedicated meetings to a comprehensive and detailed review, to finalise the strategic goals, clarify the objectives and settle their details in a scientific and contemporary manner.

Engineer Kawar Fazil Jabali, Director of Engineering and Projects, was also added to the Steering Committee for the Strategic Plan.

Outcomes and stages of the strategic plan review

Meeting of Sunday 10 May 2026

Source PDF page 38

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Members named as present: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Kawar Fazil Jabali; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Ruwaida Farman Aziz; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Lecturer Saman Hassan Othman, Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa, Karwan Ahmad Abdullah and Roshna Tahir Ali were absent for personal reasons. Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad attended online.

The Chair welcomed the members and introduced the agenda before discussion proceeded.

Amendment of Strategic Goal One: Following detailed discussion and review, the strategic goal, clarification of the objective and details of Strategic Goal Two were approved by the members of the SCSP.

Meeting of Monday 18 May 2026

Source PDF pages 38-39

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Members named as present: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Kawar Fazil Jabali; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Ruwaida Farman Aziz; Roshna Tahir Ali; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Karwan Ahmad Abdullah was absent for personal reasons. Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad, Asst. Lecturer Saman Hassan Othman and Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa attended online.

The Chair welcomed the members and introduced the agenda before discussion proceeded.

Amendment of Strategic Goal One: Following detailed discussion and review, the strategic goal, clarification of the objective and details of Strategic Goal Two were approved by the members of the SCSP.

Meeting of Wednesday 3 June 2026

Source PDF page 39

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Members named as present: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Kawar Fazil Jabali; Karwan Ahmad Abdullah; Ruwaida Farman Aziz; Roshna Tahir Ali; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad, Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa and Mohammad Tawfiq Kak Ahmad were absent for personal reasons. Asst. Lecturer Saman Hassan Othman attended online.

The Chair welcomed the members and introduced the agenda before discussion proceeded.

Amendment of Strategic Goal One: Following detailed discussion and review, the strategic goal, clarification of the objective and details of Strategic Goal Three were approved by the members of the SCSP.

Meeting of Monday 8 June 2026

Source PDF page 39

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Members named as present: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Kawar Fazil Jabali; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Karwan Ahmad Abdullah; Ruwaida Farman Aziz; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad, Asst. Lecturer Saman Hassan Othman, Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa and Roshna Tahir Ali were absent for personal reasons.

The Chair welcomed the members and introduced the agenda before discussion proceeded.

Amendment of Strategic Goal Two: Following detailed discussion and review, the strategic goals, clarification of objectives and details of Strategic Goals Four and Five were approved by the members of the SCSP.

The meetings were then concluded.

Translation note: On source pages 38-39, the item labels refer to Strategic Goal One or Two while their decision text refers to Goals Two, Three, Four and Five. The labels and decision text are retained as printed, including the repeated wording for 10 and 18 May.

Handwritten marginal annotations: Approved, and thank you for your work.

Signature record

Source PDF page 40

Name	Position recorded	Original signature field
Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi	Dean, Faculty of Science	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad	Strategic Planning Expert	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz	Dean, Faculty of Education	Signature visible
Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	No signature visible
Asst. Lecturer Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	Signature visible
Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Signature visible
Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed	Director of Finance	Signature visible
Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa	Director of Legal Affairs	No signature visible
Kawar Fazil Jabali	Director of Engineering and Projects	No signature visible
Mohammad Tawfiq Kak Ahmad	Administrative Staff Representative	Signature visible
Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	No signature visible
Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Signature visible
Roshna Tahir Ali	Student Representative	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein	Chair of the SCSP	Signature visible
Shahla Yasin Mohammad Salih	Director of the SCSP Office	Signature visible

7 Records for the meeting of 30 June 2026

Approval of meeting minutes

Source PDF page 41

Kurdistan Regional Government - Iraq
Council of Ministers
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Institutional Effectiveness Office

Reference: No. 29

Date: 4 August 2026

Kurdish calendar date: 13 / 5 / 2726

To: Steering Committee for the Strategic Plan

Subject: Approval of meeting minutes

Greetings and respect,

Pursuant to Item Two of the fifth meeting of the University's Committee for Institutional Effectiveness, which authorises its Chair to approve meeting minutes, and with reference to your Committee's minutes No. 7 dated 30 June 2026, we inform you that the minutes have been approved by the Chair of the University's Committee for Institutional Effectiveness. Please take the necessary action in accordance with the instructions and the points below.

Note

The Chair of the Committee for Institutional Effectiveness expresses appreciation for your work on all agenda items.

Respectfully,

Asst. Lecturer Hiwa Hassan Karim

Institutional Effectiveness Office

[Signature on the original]

Copies to: Institutional Effectiveness Office - for information, with respect. Offices of the Vice Presidents of the University - with respect. Accreditation Committee - for information, with respect. Quality Assurance Development Committee - for information, with respect. Confidential outgoing correspondence.

Letterhead contact: Kurdistan Region, Erbil / Soran, Delzyan, University Campus. Tel. 07504255657. Email: office.president@soran.edu.iq. Footer notation: Ziba.

Submission of minutes to the University President

Source PDF page 42

Kurdistan Region - Iraq
Ministry of Higher Education and Scientific Research
Soran University Presidency
Office of the Steering Committee for the Strategic Plan

To: President of Soran University

Subject: Minutes of the Steering Committee for the Strategic Plan

Greetings and respect,

Enclosed with this letter is a copy of the minutes of the seventh meeting of the Office of the Steering Committee for the Strategic Plan, held on 30 June 2026. Kindly notify us of their approval.

Responsible office: Office of the Steering Committee for the Strategic Plan; SUPO, DQA

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: [blank]

Version date: [blank]

Original issue date: [blank]

Enclosure: A copy of the above-mentioned minutes

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Chair of the Steering Committee for the Strategic Plan

[Signature on the original]

Email and website: strategicplanning@soran.edu.iq

Handwritten direction on the original: To my office, for the necessary action, and a copy to all members of the University Council. Dated 30 July 2026.

Minutes of the meeting of 30 June 2026

Source PDF pages 43-45

Policy name: Soran University Steering Committee for the Strategic Plan (SCSP)

Policy reference: SU-SUPO-DQA-02

Version: [blank]

Version date: [blank]

Meeting type: Regular

Meeting date: 30 June 2026

Venue: Meeting Hall, Soran University Presidency

Chair: Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein

Translation note: The date heading on source page 43 states 5 June 2026. The meeting narrative, online-attendance note, covering letter and approval letter state 30 June 2026.

Members named in the attendance paragraph: Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi; Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz; Dr. Herish Yousif Hamadamin; Asst. Lecturer Younis Hussein Mala; Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed; Kawar Fazil Jabali; Mohammad Tawfiq Kak Ahmad; Karwan Ahmad Abdullah; Ruwaida Farman Aziz; Shahla Yasin Mohammad Salih.

Attendance note: Asst. Lecturer Saman Hassan Othman, Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa and Roshna Tahir Ali were absent for personal reasons. Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad attended online.

At the beginning of the meeting, the Chair welcomed the members, drew attention to the agenda and proceeded to the following items.

Item 1 Ratification of the previous SCSP minutes

The decisions and actions of the previous meeting were reviewed to confirm their implementation, and the previous minutes were ratified.

Item 2 Review of the University strategic plan

SCSP members discussed the final comments and observations on the University strategic plan. They approved Soran University's strategic plan in accordance with the final comments and proposals and decided to submit it to the University Council for approval and a final decision.

Item 2 Presentation of the framework for key performance indicators

Ruwaida Farman Aziz presented a scientific framework for measuring the University's success in achieving the strategic plan and reaffirming its commitment to the Bologna Process and to obtaining national accreditation (KAAE) and international certification (ISO).

The indicator system comprises 53 indicators distributed across five principal strategic goals:

Strategic area	Count	Scope
Excellence in teaching and learning	12	Student-centred learning; labour market skills; STEM equity; financial support; graduation and employment rates.
Research innovation and technology transfer	11	Transforming the University into an applied research centre; international publications in Scopus / Web of Science; patents; and securing external funding.

Strategic area	Count	Scope
Quality assurance and academic integrity	9	National and international accreditation; prevention of academic plagiarism; and staff satisfaction.
Governance and institutional autonomy	10	Administrative digitalisation; ISO 9001; increasing internal revenue; and student participation in decision-making.
Community engagement and sustainability	11	Partnerships with the private sector; lifelong learning; renewable energy; and the Sustainable Development Goals (SDGs).

The classification of indicators as Leading, Lagging, Equity and Efficiency was explained.

A Traffic Light System was presented to monitor implementation levels:

Status	Implementation level
Green	90-100%
Yellow	70-89%
Red	Below 70%

Decision: SCSP members decided to review the key performance indicators (KPIs) and present their comments at the next meeting.

Item 3 Follow up on policies

Members discussed the Policy for Developing Strategic Planning and the Student Complaints Policy. Comments, observations and proposals were presented to improve the policy texts.

Members decided to review both policies in detail and submit their comments to Shahla Yasin Mohammad Salih so that the necessary amendments and revisions could be made.

The meeting was then concluded.

Translation note: The source labels both the strategic plan review and the KPI framework presentation as Item Two. The duplicated numbering is retained.

Handwritten marginal annotations: Thank you for your work.

Signature record

Source PDF page 45

Name	Position recorded	Original signature field
Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi	Dean, Faculty of Science	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Rebar Fattah Mohammad	Strategic Planning Expert	Signature visible
Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz	Dean, Faculty of Education	Signature visible
Dr. Herish Yousif Hamadamin	Director of Quality Assurance	Signature visible
Asst. Lecturer Saman Hassan Othman	External Stakeholder Representative	No signature visible
Asst. Lecturer Younis Hussein Mala	Director of Human Resources	Signature visible
Asst. Lecturer Jawad Sadiq Saeed	Director of Finance	Signature visible
Asst. Lecturer Jamal Jalal Mustafa	Director of Legal Affairs	No signature visible
Kawar Fazil Jabali	Director of Engineering and Projects	No signature visible
Mohammad Tawfiq Kak Ahmad	Administrative Staff Representative	Signature visible
Karwan Ahmad Abdullah	Director of IT	No signature visible
Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Signature visible
Roshna Tahir Ali	Student Representative	No signature visible
Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein	Chair of the SCSP	Signature visible
Shahla Yasin Mohammad Salih	Director of the SCSP Office	Signature visible

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/ ٧
ڕێکەوت: ٧/١٩ /٢٠٢٦ ی زایینی
/ /٢٧٢٥ ی کوردی

بۆ/ لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لێژنەی دڵنیایی کەریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە یەکەمی (١)ی لێژنەکەتان لە ڕێکەوتی (٢٠٢٥/١٠/٢٨)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

بۆ/ بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لە گەل نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (یەکەم)ی ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کە لە ڕێکەوتی ٢٨/ ١٠/ ٢٠٢٥بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی SUPO، DQA

زنجیرەی پەیڕەو: SU-SUPO-DQA-01

وەشانی ژمارە: 01

ڕێکەوتی وەشان:

ڕێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی:

هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن

سەرۆکی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

ئیمەیڵ و ماڵپەڕ

strategicplanning@soran.edu.iq

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-01
Version No.: 01
Version Date: October 28, 2025

کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

ڕێکەوتی کۆبوونەوە: ٢٨ی تشرینی یەکەم ٢٠٢٥ .

شوێنی کۆبوونەوە: سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.

ژمارەی کۆبوونەوە: (١) یەکەم.

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگارسعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ - د. عەلی یوسف عزیز – د. هێرش یوسف حمدامین - م.ی. یونس حسێن ملا – م.ی جواد صادق سعید – م.ی. جمال جلال مصطفی – محمد تۆفیق کاک احمد - ڕەویدا فەرمان عزیز - کاروان احمد عبدالله - شهلاء یاسین محمدصالح).

تێبینی: لە کۆبوونەوەی ڕۆژی (٢٨ی تشرینی یەکەم ٢٠٢٥)، بەڕێزان (پ.ی.د. ڕێبەر فتاح محمد ، م.ی. سامان حسن عثمان) بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوون و بەڕێز (ڕۆشنا طاهرعلی) بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوو.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی لێژنە بەخێرهاتنی ئەندامان کرد و سەرنجی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوەو پاشان هاتنە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرانەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم: لەم تەوەرەیەدا تیشک خرایە سەر گرینگی لێژنە، بێ گومان لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی(SCSP) زانکۆ دەتوانێت چاودێرییەکی تۆکمەی ئامانجە ستراتیژییەکانی بکات و پەیڕەوە دامەزراوەییەکانی پەرەپێبدات و پێیاندابچێتەوە و پەسەندیان بکات. ئەم پەیڕەوە جەخت لەسەر پابەندبوونی زانکۆ بە شێوازێکی بەڕێوەبردنی گشتگیر، پلاندانان لەسەر بنەمای بەڵگە و داتای پێویست، و بەرەوپێشچوونی بەردەوام دەکاتەوە، بۆ دڵنیابوون لەوەی کە بڕیارە ستراتیژییەکان و ئەوانەشی کە پەیوەستن بە سیاسەتی زانکۆ یەکانگیرن لەگەڵ کارە لە پێشینەییەکانی زانکۆ و بنەما و ستاندارد نیشتمانییەکانی خوێندنی باڵا.

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-01
Version No.: 01
Version Date: October 28, 2025

تەوەری دووەم: پاش گفتگۆی ئەندامان بە پێی پەیرەو پێویستە کۆبونەوەکانی ئاسایی لیژنە لە هەفتەی کۆتایی هەموو مانگێکدا بێت، ئەندامانی لیژنە لە سەر رۆژی سێشەممەی هەفتەی کۆتایی هەموو مانگێک کاتژمێر ١١ی پێش نیوەرۆ رێککەوتن و ئەگەر بە هەر هۆکارێك کۆبوونەوە نەکرا، رۆژی دووشەممەی هەفتەی دواتر دەکرێت.

تەوەری سێیەم: بەڕێز سەرۆکی لیژنە، سەرنجی خستە سەر ئەرک و بەرپرسیاریەتیەکانی لیژنە و بریار درا ئەندامان پەیرەوی لیژنە بەووردی بخوینن و دیراسەی بکەن، بۆ ئەوەی پێشنیازی ئەوئەرکە بکەن کەلەگەڵ پسپۆریان و بواریان دەگونجێت.

تەوەری چوارەم: پێشنیاری سیمینارێک کرا بۆ زیاترفێربوون و چاودێری کردن و بە دواداچوون بۆ پلانی ستراتیژی بۆ بەڕێز پ.ی.د رێبەر فەتاح محمەد.

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/
رێکەوت: ١٩/ ١١/ ٢٠٢٦ ی زایینی
/ / ٢٧٢٥ ی کوردی

بۆ/ لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لێژنەی دڵنیایی کەریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە دووەمی (٢)ی لێژنەکەتان لە ڕێکەوتی (٢٠٢٥/١١/١٩)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

بۆ/ بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لە گەل نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (دووەم)ی ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کە لە ڕێکەوتی ١٩/ ١١/ ٢٠٢٥بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی SUPO، DQA

زنجیرەی پەیڕەو: SU-SUPO-DQA-02

وەشانی ژمارە: 02

ڕێکەوتی وەشان:

ڕێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی:

هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن

سەرۆکی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

ئیمەیڵ و ماڵپەڕ

strategicplanning@soran.edu.iq

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 02
Version Date: November 19, 2025

کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

رێکەوتی کۆبوونەوە: ١٩ی تشرینی دووەم ٢٠٢٥ .

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.

ژمارەی کۆبوونەوە: (٢) دووەم.

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد - پ. ی. د. ایاد نوری فقێ - د. عەلی یوسف عزیز – د. هێرش یوسف حمدامین - م.ی. یونس حسێن ملا – م.ی جواد صادق سعید – م.ی. جمال جلال مصطفی – محمد تۆفیق کاک احمد - کاروان احمد عبدالله - رەیدا فەرمان عزیز - رۆشنا طاهرعلی - شهلاء یاسین محمدصالح).

تێبینی: لە کۆبوونەوەی رۆژی (١٩ی تشرینی دووەم، ٢٠٢٥)، بەڕێزان (د. سامان حسن عثمان - م.ی. جمال جلال مصطفی) بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوو.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی لێژنە بەخێرهاتنی ئەندامان کرد و سەرنجی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوەو پاشان هاتنە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرانەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم: پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشـــتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم: دیاریکردنی و پێناسە کردنی ئەرک و بەرپرسیارێتییەکان .

بۆ هەر بەرپرسیارێتییەک، سەرۆکی لێژنەی SCSP ژمارەیەک کەس لە ناو لێژنەکەوە وەک خاوەنی ئەو بەرپرسیارێتییە دیارکرد و پێشنیاز دەکات، بۆ ئەوەی:

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 02
Version Date: November 19, 2025

وەک نوێنەر و خاوەنی ڕاستەوخۆی ئەو بواره بێت،کارەکان بە پێی بەرپرسیارێتییە دیاریکراوەکان جێبەجێ بکرێن،ڕاپۆرت و زانیاری پەیوەندیدار بگەیەنێت بۆ ســەرۆکی لیژنە و ئۆفیسی_ لیژنەی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ســتراتیژی، ئەرک و بەرپرسیارێتییەکان بە وردی بۆ هەر ئەندامێک لە خوارەوە دەستنیشان دەکرێن:

ژ	ناو	پۆست	پوختەی ئەرک و بەرپرسیارێتییەکان
١	پ.ی.د رزگار سعید حسێن	یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان – **سەرۆکی لیژنەیSCSP**	سەرۆکی لیژنە سەرپەرشتی کۆبوونەوەکانی SCSPدەکات، دڵنیایی دەدات کە بڕیارەکان لەگەڵ ئەرکی SU هاوتا بن، و لە کاتی یەکسانبووندا دەنگدا دەسەڵاتی کۆتایی هەیە. هەروەها بەڕێوەبردنی گشتیی ستراتیژی و پەیڕەوەکان چاودێری دەکات.
٢	پ. ی. د ڕێبەر فەتاح محەمەد	پسپۆری پلانی ستراتیژی	دارشتن و نوێکردنەوەی پلانی ستراتیژی زانکۆ و ڕێنمایی بۆ پەیڕەوەکانی.ڕێنمایی یەکە و فاکەڵتییەکان بۆ هاوتەریکردنی پلانەکانتیان لەگەڵ پلانی ستراتیژی گشتی وKPI .چاودێری و ڕاپۆرتدان سەبارەت بە جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی و پێشنیاری چاکسازی.
٣	پ. ی. د ئەیاد نووری فقی، د. علی یوسف عزیز	ڕاگرەکانی فاکەلتی زانست. فاکەلتی پەروەردە	ڕاگرەکان نوێنەرایەتی فاکەلتییەکان دەکەن لە گفتوگۆ و وتووێژەکانی پەیوەندیدار بە ستراتیژی و پەیڕەوەکاندا و دڵنیابوونەوە دابین دەکەن لە هاوتەریی پلانە فاکەلتییەکان لەگەڵ ستراتیژی دامەزراوەیی.
٤	م.ی یونس حسین ملا، محمد کاک احمد تۆفیق	بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان(HR) . نوێنەری ستافی کارگێڕی	بەڕێوەبەری پلاندانانی ستراتیژی سەرپەرشتی پەرەپێدانی و نوێکردنەوەی پلانی ستراتیژیی زانکۆ دەکات، بەدواداچوون و ڕاپۆرتکردنی جێبەجێکردن لە هەموو یەکەکاندا دابین دەکات، و دڵنیایی دەبێت کە ڕێوشوێنەکان بە شێوەیەکی کاریگەر لەلایەن ستاف جێبەجێ دەبن. هەروەها هاوبەشی ڕێکخستنی ستراتیژیکەکان لەگەڵ ئامانجە نەتەوەیی و دامەزراوەییدا بەشدار دەبێت.
٥	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری (QA)	دڵنیایی دەدات کە هەموو پلان و پەیڕەوەکان لەگەڵ ستانداردەکانی QA و متمانەپێدان گونجاون و KPI و ئەدای دامەزراوە چاودێری دەکات. وەک ڕاوێژکار ڕێنمایی دەدات بۆ پەرەپێدانی بەردەوامی دامەزراوە.
٦	د. سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەم لایەنە تێڕوانینی پیشەسازی یان کۆمەڵگە دەهێنێتە ناو پرۆسەی بڕیاردانەوە و دڵنیایی دەدات کە ستراتیژیی زانکۆ وەڵامی پێداویستی بازاڕی کار و کۆمەڵایەتی دەدات. هەروەها هاوبەشی نێوان زانکۆ و کۆمەڵگە بەهێز دەکات.

٧	م. جواد صادق سعيد	بەڕێوەبەری دارایی	بەڕێوەبەری دارایی دڵنیایی دەدات کە سەرچاوە داراییەکان لەگەڵ بنەما ستراتیژیکەکان هاوتەریب بن و دەستپێشخەرییە ستراتیژییەکان هەڵدەسەنگێنێت. هەروەها پاڵپشتی چاودێرکردنی ەکانی پەیوەست بە بودجە KPIدەکات.
٨	م. جمال جلال مصطفى	بەڕێوەبەری یاسایی	بەڕێوەبەری یاسایی دڵنیایی دەدات کە هەموو پەیڕەوەکان لەگەڵ مەرجە یاساییەکان گونجاون و بە پێداچوونەوە بە ڕەشنووسەکان دەکات بۆ ناساندنی مەترسیی یاسایی. ڕێنمایی یاسایی دەردەکات لە کاتی بڕیاردان لەسەر پەیڕەوەکان.
٩	كاروان احمد عبدالله	بەڕێوەبەری ئای تی(IT)	بەڕێوەبەری IT ژێرخانی دیجیتاڵی دابین دەکات بۆ پلانی ستراتیژی و بەڕێوەبردنی پەیڕەوەکان و سەرپەرشتی سیستەمەکانی ئەرشیفکردن وەک Google Workspaceدەکات. هەروەها ئامۆژگاری دەدات لەسەر کاریگەری IT لە بڕیارە ستراتیژیەکان.
١٠	رويدا فرمان عزيز	نوێنەری دەرچووان	نوێنەری دەرچووان تێڕوانینی درێژخایەن دەدات لەسەر دەرەنجام و پێگەی قوتابیانی دەرچوو و ئامانجە ستراتیژیکەکان بە کارامەیی بە دابینکردنی هەڵی کار و بەشداری دەرچووان دەبەستێتەوە.
١١	روشنا طاهر على	نوێنەری قوتابیان	نوێنەری قوتابیان پێداویستی، ئەزموون و پێشینەیی قوتابیان نیشان دەدات و دڵنیایی دەدات کە سیاسەتەکان پشتگیری سەرکەوتن و خۆشگوزەرانی قوتابیان دەکەن. هەروەها بەشداری قوتابیان لە بەڕێوەبردندا بەهێز دەکات.
١٢	شهلاء ياسين محمد صالح	بەڕێوەبەری ئۆفیس لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی	چاودێری دارشتن، پێداچوونەوە، پەسەندکردن و ئەرشیفکردنی پەیڕەوەکان دەکات و هەماهەنگی نێوان ئەندامەکان و بەڵگەنامە ئەرشیف دەکات. دڵنیایی دەدات کە هەموو پەیڕەوەکان پەیڕەوی قاڵب و ستانداردی پلانی ستراتیژین.

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 02
Version Date: November 19, 2025

تەوەری سێیەم: بەڕێز سەرۆکی لێژنە، سەرنجی خستە سەر هەنگاوەکانی پێشکەشکردنی ماستەرنامە و تێزی دکتۆرا و بریار درا ئەندامانی لێژنە بەووردی بخوێنن و دیراسەی بکەن، دواتر بە کۆبوونەوەیەکی نائاسایی بە لەبەرچاوگرتنی سەرج و تێبینییەکان پەسەندی بکەن.

داڕشتن و نوێکردنەوەی پلانی ستراتیژی زانکۆ و ڕێنمایی بۆ پەیڕەوەکانی.ڕێنمایی یەکە و فاکەڵتییەکان بۆ هاوتەریکردنی پلانەکانتیان لەگەڵ پلانی ستراتیژی گشتی وKPI .چاودێری و ڕاپۆرتدان سەبارەت بە جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی و پێشنیاری چاکسازی.

تەوەری چوارەم: هەمواركردنی پلانی ستراتیژی، لە ڕێگای پێداچوونەوە بە پلانی ستراتیژیی زانکۆی سۆران و دروستکردنی پلانی توکمە بۆ کوالیتی لە ماوەی یەک مانگ. بۆ جێبەجێکردنی ئەم مەبەستە، بریادرا بە پێکهێنانی چەندین لێژنە بەم شێوەیەی خوارەوە:

یەکەم: پێکهێنانی لێژنەیەک بۆ پێداچوونەوە بە (SWOT)، کەلەم بەرێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	پ. ی. د ڕێبەر فەتاح محەمەد	پسپۆری پلانی ستراتیژی	سەرۆکی لێژنە
٢	د. علی یوسف عزیز	ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە	ئەندام
٣	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری	ئەندام
٤	د. سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەندام
٥	م.ی یونس حسین ملا	بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان	ئەندام
٦	م. جواد صادق سعید	بەڕێوەبەری دارایی	ئەندام
٧	رویدا فرمان عزیز	نوێنەری دەرچووان	ئەندام
٨	شهلاء یاسین محمد صالح	بەڕێوەبەری ئۆفیسی لێژنەی جێبەجێکردنی لێژنەی ستراتیژی	ئەندام

دووەم: پێکهێنانی لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (کارگێڕی)، کە لەم بەرێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	م.ی یونس حسین ملا	بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان	سەرۆکی لێژنە
٢	م. جواد صادق سعید	بەڕێوەبەری دارایی	ئەندام
٣	م. جمال جلال مصطفی	بەڕێوەبەری یاسایی	ئەندام
٤	محمد کاک احمد تۆفیق	نوێنەری ستافی کارگێڕی	ئەندام

سێیەم: پێکهێنانی لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (ئەکادیمی)، کە لەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری	سەرۆکی لێژنە
٢	پ.ی.د بهاءالدین فقێ احم	یاریدەدەری فاکەڵتی ئەندازیاری	ئەندام
٣	د. شێروان حسن شینک	یاریدەدەری فاکەڵتی پەروەردە	ئەندام
٤	د. هەڤاڵ عبدالله خضر	یاریدەدەری فاکەڵتی زانست	ئەندام
٥	د. سالار سوار اسماعیل	یاریدەدەری فاکەڵتی یاسا، زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن	ئەندام
٦	د. ستار شێخ حسن	یاریدەدەری فاکەلتی ئاداب	ئەندام
٦	د. ئاریانفر حاجی ملا عبد	بەڕێوەبەری سەنتەری توێژینەوە	ئەندام
٧	کاروان احمد عبدالله	بەڕێوەوبەری ئای تی	ئەندام

چوارەم: پێکهێنانی لێژنەی شیکاری دەرەکی، کەلەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	پ. ی. د ئەیاد نووری فقی	ڕاگری فاکەلتی زانست	سەرۆکی لێژنە
٢	د. امیر خلیل شێخە	بەڕێوەبەری سەنتەری گەشەپێدانی کار	ئەندام
٣	م. ڕێکان نعمت عولا	بڕێوەبەری تۆماری گشتی	ئەندام
٤	کاروان احمد عبدالله	بەڕێوەوبەری ئای تی	ئەندام
٥	رویدا فرمان عزیز	نوێنەری دەرچووان	ئەندام
٦	روشنا طاهر علی	نوێنەری قوتابیان	ئەندام

پێنجەم: پێکهێنانی لێژنەی تەکنیکی و تەکنۆلۆجیا، کەلەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	کاروان احمد عبدالله	بەڕێوەبەری ئای تی	سەرۆکی لێژنە
٢	د.سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەندام
٣	م.ی یونس حسین ملا	بەڕێوەبەری سەرچاوەمرۆییەکان	ئەندام

شەشەم: پێکهێنانی لیژنەی دارشتن و پەرەپێدان، کەلەم بەرێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	پ. ی. د ئەیاد نووری فقی	ڕاگری فاکەلتی زانست	سەرۆکی لیژنە
٢	د. علی یوسف عزیز	ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە	ئەندام
٣	پ. ی. د ریبەر فتاح محمد	پسپۆری پلانی ستراتیژی	ئەندام
٤	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری	ئەندام
٥	د. سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەندام

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/ ١٦
رێکەوت: ٨ / ٢ /٢٠٢٦ ی زایینی
/ /٢٧٢٥ ی کوردی

بۆ/ لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لیژنەی دڵنیایی کەریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە سێیەم (٣)ی لیژنەکەتان لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/١/٦)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

بۆ بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لە گەل نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (سێیەم)ی ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کە لە ڕێکەوتی ٦/ ١/ ٢٠٢٦بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی SUPO، DQA

زنجیرەی پەیڕەو: SU-SUPO-DQA-02

وەشانی ژمارە: 05

ڕێکەوتی وەشان: ٢٠٢٦/ ١/ ٦

ڕێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی: ٢٠٢٦/ ٤/ ٧

هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن

سەرۆکی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

٢٠٢٦/ ٤/ ٧

ئیمەیڵ و ماڵپەڕ

strategicplanning@soran.edu.iq

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 05
Version Date: January 6, 2026

کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی
ڕێکەوتی کۆبوونەوە: ٦ی کانوونی دووەم ٢٠٢٦ .
شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.
لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ - د. عەلی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین - م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید - م.ی. جمال جلال مصطفی - محمد توفیق کاک احمد- کاروان احمد عبدالله - ڕەویدا فەرمان عزیز - ڕۆشنا طاهر علی - شهلاء یاسین محمدصالح).
تێبینی: لە کۆبوونەوەی ڕۆژی (٦ی کانوونی دووەم ٢٠٢٦)، بەڕێزان **(پ.ی.د. ڕێبەر فتاح محمد ، م.ی. سامان حسن عثمان)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوون.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی ئەندامان کرد و سەرنجی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوەو پاشان هاتنە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرانەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم: پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم: ڕاپۆرتی لێژنەی پێداچوونەوە بە (SWOT) .

بەڕێز **پ.ی.د. ڕێبەر فتاح محمد** سەرۆکی لێژنەی پێداچوونەوە بە (SWOT)، سەرنجی خستە سەر فۆرمی ڕاپرسی و دابەشکردنی ئەم فۆرمە لە ناوەوە و دەرەوەی زانکۆ، و دوای کۆکردنەوەی داتای پێویست، هەلسەنگاندنی بۆ ئەنجام دەدرێت.
دواتر بەڕێز **(د. عەلی یوسف عزیز)**، ئەندامی لێژنەی پێداچوونەوە بە (SWOT)، داوای کۆکردنەوەی داتا لە هەر بەشێک، یەکە و بەڕێوەبەرایەتی کرد، و هەروەها ئەو درافتەی لە لایەن بەڕێز **پ.د. فایق ســـەیدوو دیکۆ** ئامادەکراوە وەربگێردرێت بۆ زمانی کوردی و سوود لە هەندێک خاڵ کە لەم درافتە باسکراوە وەربگیرێت، دواتر لە لایەن بەڕێز **پ.ی.د. ڕێبەر فتاح محمد** باشتر بکرێت.

تەوەری سێیەم: ڕاپۆرتی لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (کارگێری)

لەم تەوەردا بەڕێز (م.ی. یونس حسێن ملا – سەرۆکی لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (کارگێری) دوای پێداچوونەوە بە پلانی ستراتیژی زانکۆکەمان کۆمەلە خاڵێکی خستە بەر باس و گفتگۆ بەم شێوەی خوارەوە:

١. پلانێکی راهێنانی ساڵانە جێگیر بکرێت بە گوێرەی پێویستی ئەو فۆرمەی کە فەرمانبەر پڕ دەکاتەوە یا خود فەرمانبەری نوێ ئاشنا بکرێن بە ڕێنمایی و یاساکانی کە بەرکارن لە هەرێمی کوردستان و تایبەت بە زانکۆ و خوێندنی باڵا.

٢. لە چوارچێوەی پلانی راهێنانی ساڵانە پێویستە خولی کارگێڕی و خولی بەردەوامی تەکنەلۆجیا و ئەلکترۆنی بۆ فەرمانبەران و مامۆستایەکان بکرێتەوە.

٣. پێویستە دیاری بکرێ کام جۆر بڕوانامەی International Organization for Standardization **(ISO)**، بە کاردەهێنرێت.

٤. میکانیزمی بڕیاردان پێویستی بە ڕوونکردنەوەی زیاتر هەیە سەبارەت بە چۆنیەتی دروستبوونی بڕیارەکان و ڕۆڵی هەر لایەنێک لە پرۆسەکەدا، لە دیاریکردنی کەس یان لایەنی بڕیاردەر، شێوازی بڕیاردان، و قۆناغەکانی پێشنیارکردن، بڕیاردان و جێبەجێکردن، هەروەها چۆنیەتی چاودێری و دڵنیابوون لە جێبەجێکردنی بڕیارەکان، بۆ ئەوەی پرۆسەکە شفاف، ئاشکرا و کارامە بێت.

٥. سنووری ئەرک و مافی قوتابیان دیاریکراوبێت.

٦. دۆزینەوەی میکانیزمێکی کارا بۆ گۆڕینی هەڕەشەکان بۆ دەرفەتەکان، وەک هۆکارێک بۆ باشتر کردن و پەرەپێدانی کارەکانی ئەکادیمی و کارگێڕی بەکار بهێنرێت.

تەوەری چوارەم: ڕاپۆرتی لێژنەی شیکاری دەرەکی:

لەم تەوەردا بەڕێز **(پ.ی.د. ئەیاد نووری فقێ – سەرۆکی لێژنەی شیکاری دەرەکی)**، دوای پێداچوونەوە بە پلانی ستراتیژی زانکۆکەمان سەبارەت بە هەڵسەنگاندنی دەرەکی و کۆکردنەوەی داتاکان، ئاماژەی بە ئەوەدا زۆربەی خاڵەکان جێبەجێکراون، بەڵام چونکە هەڵسەنگاندنی بەڕێزیان ڕێژەیی بوو، پێویستە پێداچوونەوەی زیاتر ئەنجام بدرێت بۆ دیاریکردنی ئەوەی تا چەند کارەکان جێبەجێکراون و تا چەند پێویستە باشتر جێبەجێبکرێت.

تەوەری شەشەم: ڕاپۆرتی لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (ئەکادیمی)

لەم تەوەردا بەڕێز **(د. هێرش یوسف حمدامین - سەرۆکی لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (ئەکادیمی))**، تیشکی خستە سەر ئامادەکردنی فۆرمێکی ڕاپرسی کە دابەش دەکرێت بە سەر بەشەکان، لەکۆبوونەوەی داهاتوودا ئەنجامەکان بە وردی باس دەکرێن.

تەوەری حەوتەم: ڕاپۆرتی لێژنەی تەکنیکی و تەکنۆلۆجیا

لەم تەوەردا بەڕێز **(کاروان احمد عبدالله – سەرۆکی لێژنەی تەکنیکی و تەکنۆلۆجیا)**، تیشکی خستە سەر پێویستی کۆکردنەوەی داتا کە تا چەند مامۆستایان پێویستیان بە بەشداریکرن لە خولی تەکنەلۆجیا هەیە، کارکردن لە سەر کتێبخانەی ئەلکترۆنی، و هەروەها تا چەند قوتابیان سوودیان لە تەکنۆلۆجیای زانکۆ وەرگرتووە.

لە کۆتاییدا بڕیاردرا:

لە کۆبوونەوەی داهاتوو لە (٢٠٢٦/١/٢٧) لەلایەن هەر چوار لێژنەی (شیکاری ناوخۆیی (کارگێڕی)، شیکاری دەرەکی،شیکاری ناوخۆیی (ئەکادیمی)، لێژنەی تەکنیکی و تەکنۆلۆجیا)، ڕاپۆرتێک ئامادەبکرێت لەسەر ئامانجەکان و ڕەشنووسێک بنوسرێتەوە لە

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 05
Version Date: January 6, 2026

سەر ئەنجامی پلانی ستراتیژی کۆن کە چ خالێک پێویستی بە لابردن، باشتر کردن یا خود زیاد کردن هەیە، بە سوود وەرگرتن لە داتاکان و ڕاوێژکردن لە گەل بەڕێز (م. ی. جواد صادق سعید – بەڕێوبەری دارایی)، بە مەبەستی جێبەجێکردنی کارێکی واقعی، تا لێژنەی دارشتن و پەرەپێدان دەست بە کارەکانی خۆیان بکەن.

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات.

پ. ی. د. ئەیاد نووری فقی
ڕاگری فاکەڵتی زانست

د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە

م.ی. سامان حسن عثمان
نوێنەری لایەنی دەرەکی

م. ی. جواد صادق سعید
بەڕێوەبەری دارایی

محمد توفیق کاک احمد
نوێنەری ستافی کارگێڕی

رویدا فرمان عزیز
نوێنەری دەرچووان

شهلاء یاسین محمد صالح
ب. ئۆفیسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

پ. ی. د. ڕێبەر فەتاح محمد
پسپۆری پلانی ستراتیژی

د. هێرش یوسف حمدامین
بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری

م.ی. یونس حسین ملا
بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان

م.ی. جمال جلال مصطفی
بەڕێوەبەری یاسایی

کاروان احمد عبدالله
بەڕێوەوبەری ئای تی

روشنا طاهر علی
نوێنەری قوتابیان

پ.ی.د. رزگار سعید حسین
سەرۆکی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/ ١٨
رێکەوت: ٣١/٩/٢٠٢٦ ی زایینی
١٩/١/٢٧٢٦ ی کوردی

بۆ/ لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لێژنەی دڵنیایی کەریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە چوارەم (٤)ی لێژنەکەتان لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/١/٢٨)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان بەپێی ڕێنماییەکان و ئەم خاڵانەی خوارەوە، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنوسی کۆبوونەوەی پێشووی کۆنووسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی، تەوەری دووەم/ ئەنجام و ڕاپۆرتی داتاکا :-
سەبارەت بە تەوەرەی ئاماژەپێکراو بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆ دەست خۆشیتان لێدەکات.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

هەرێمی کوردستان- عیراق
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

بۆ بەرێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی **لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی**

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لە گەل نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (چوارەم)ی ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی **ستراتیژیکە** لە ڕێکەوتی ٢٨/ ١/ ٢٠٢٦بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی **SUPO، DQA**
زنجیرەی پەیڕەو: **SU-SUPO-DQA-02**
وەشانی ژمارە: ٥
ڕێکەوتی وەشان:
ڕێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی:
هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن
سەرۆکی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

ئیمێل: strategicplanning@soran.edu.iq

کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی
رێکەوتی کۆبوونەوە: ٢٨ی کانوونی دووەم ٢٠٢٦ .

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ - د. عەلی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید - م.ی. جمال جلال مصطفی - کاروان احمد عبدالله - روەیدا فەرمان عزیز - رۆشنا طاهر علی - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە رێکەوتی (٢٠٢٦/١/٢٨) لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێزان (م.ی. سامان حسن عثمان - محمد تۆفیق کاک احمد) بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

تێبینی: لە کۆبوونەوەی رۆژی (٢٨ی کانوونی دووەم ٢٠٢٦)، بەڕێز **(پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوون.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران) بەخێرهاتنی ئەندامان کرد و سەرنجی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوەو پاشان هاتنە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرانەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم: چەسپاندنی کۆنوسی کۆبونەوەی پێشووی کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی:

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم: ئەنجام و ڕاپۆرتی داتاکان:

لەم تەوەرەدا بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران تاوتوێ ئەم خاڵانەی خوارەوەیان کرد و بڕیاری پێویستیان لەسەر درا:

بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی پێداچوونەوە بە (SWOT)، لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (ئەکادیمی)، لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (کارگێڕی)، لێژنەی شیکاری دەرەکی، لێژنەی تەکنیکی و تەکنۆلۆجیا، دوای کۆکردنەوەی داتای پێویست تیشکیان خستە سەر ئەنجامەکانی فۆرمی ڕاپرسی کە دابەشی کرا بوو بە سەر بەشەکان سەبارەت بە ئامانجەکانی ستراتیژی زانکۆ بەشێوەیەکی گشتی ٩٠٪ ئامانجەکان جێبەجێکراوە .

بەڕێز پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران، بڕیاریدا بە هەموارکردنەوەی پلانی ستراتیژی زانکۆکەمان، بە پێداچوونەوە بە ئامانجە گشتییەکان پلانی ستراتیژی زانکۆ و دیاریکردنی هەر ئامانجێکی گشتی کە لە گەل ئێستا و داهاتووی زانکۆ ناگونجێت، و هەروەها پێداچوونەوە بە ئامانجی تایبەت و پلانی کارا دارشتنەوەیان بە گوێرەی ئامانجی گشتی بە جۆرێک کە خزمەت بە ئاستی کارگێڕی و ئەکادیمی زانکۆ بکەن.

٢. بەڕێز پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران، بڕیاریدا بە ڕاسپاردنی بەڕێز پ.ی.د. علی یوسف عزیز بە هاوکار و هەمانگی لە گەل ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە ئامادەکردنی پەیرەوی ئەخلاقی پیشەیی بۆ مامۆستا و قوتابیان.

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 03
Version Date: January 6, 2026

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات.

پ. ی. د. ئەیاد نووری فقی
ڕاگری فاکەڵتی زانست

پ. ی. د. ڕێبەر فەتاح محمد
پسپۆری پلانی ستراتیژی

پ.ی.د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە

د. هێرش یوسف حمدامین
بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری

م.ی. سامان حسن عثمان
نوێنەری لایەنی دەرەکی

م.ی. یونس حسین ملا
بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان

م. ی. جواد صادق سعید
بەڕێوەبەری دارایی

م.ی. جمال جلال مصطفی
بەڕێوەبەری یاسایی

محمد کاک احمد تۆفیق
نوێنەری ستافی کارگێڕی

کاروان احمد عبدالله
بەڕێوەوبەری ئای تی

رویدا فرهاد عزیز
نوێنەری دەرچووان

روشنا طاهر علی
نوێنەری قوتابیان

شهلاء یاسین محمد صالح
ب. ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

پ.ی.د. رزگار سعید حسێن
سەرۆکی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/ ٢٣
ڕێکەوت: ٢٠٢٦/٥/١٤ ی زایینی
٢٧٢٦/٤/٢٢ ی کوردی

بۆ/ لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لێژنەی دڵنیایی کەریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە پێنجەم(٥)ی لێژنەکەتان لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/٢/٢٤)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان بەپێی ڕێنماییەکان و ئەم خاڵانەی خوارەوە، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

تەوەری سێیەم/ پەیڕەوی بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان:-
پێشنیاری گۆڕینی وشەی بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان بۆ بەڕێوەبەرایەتی نیشتەجێبوونی قوتابیان بەرزبکرێتەوە بۆ ئەنجوومەنی زانکۆ.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

هەرێمی کوردستان- عیراق
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

بۆ بەرێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لە گەل نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (پێنجەم)ی ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژیکە لە ڕێکەوتی ٢٤/ ٢/ ٢٠٢٦بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی **SUPO، DQA**
زنجیرەی پەیڕەو: **SU-SUPO-DQA-02**
وەشانی ژمارە:
ڕێکەوتی وەشان:
ڕێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی:
هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. رزگار سعید حسێن
سەرۆکی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

ئیمێل: strategicplanning@soran.edu.iq

کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی

ڕێکەوتی کۆبوونەوە: ٢٤ی شوباتی ٢٠٢٦ .

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ – پ.ی.د. علی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید - م.ی. جمال جلال مصطفی - روەیدا فەرمان عزیز - ڕۆشنا طاهر علی - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/٢/٢٤) لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێزان **(پ.ی.د. ڕێبەر فتاح محمد - کاروان احمد عبدالله - محمد تۆفیق کاک احمد)** بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

تێبینی: لە کۆبوونەوەی ڕۆژی **(٢٤ی شوباتی ٢٠٢٦)**، بەڕێزان **(م.ی. سامان حسن عثمان)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوون.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی ئەندامان کرد و سەرنجی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە و پاشان هاتنە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرانەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنوسی کۆبونەوەی پێشووی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی :

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم/ هەمواکردنەوەی پلانی ستراتیژی:

لەم تەوەرەدا بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران دوای گفتوگۆ و پێداچوونەوەی ورد بە ئەنجامەکانی ڕاپرسی و پلانی ستراتیژی ئیستای زانکۆکەمان، بەڕێز پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بڕیاریدا بە هەمواکردنەوەی پلانی ستراتیژی زانکۆ بۆ ماوەی پێنج ساڵ، بە کۆبوونەوەی ئۆنلاین هەفتەی سێ ڕۆژ (یەکشەممە، سێشەممە، چوارشەممە).

تەوەری سێیەم/ پەیڕەوی بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان:

لەم تەوەرەدا بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران دوای گفتوگۆ و پێداچوونەوەی ورد و پێدانی سەرنج و تێبینی سەبارەت بە پەیڕەوی بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان بڕیاردرا بە بانگهێشتکردنی بەڕێز **عبدالله شێرکۆ محمد – بەڕێوەبەری بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان** بە مەبەستی ڕوونکردنەوەی هەندێک لە بڕگەکان و دواتر بەرزکردنەوەی بۆ ئەنجوومەنی زانکۆ و پەسەند کردنی کۆتایی.

پشنیار

بەڕێز **پ.ی.د. علی یوسف عزیز** پشنیاری گۆڕینی وشەی بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان بۆ بەڕێوەبەرایەتی نێشتەجێبوونی قوتابیان کرد و لە لایەن ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران پەسەند کرا.

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات

پ. ی. د. ئەیاد نوری فقی
ڕاگری فاکەڵتی زانست

پ. ی. د. ڕێبەر فەتاح محمد
پسپۆری پلانی ستراتیژی

د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە

م. هێرش یوسف حمدامین
بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری

م.ی. سامان حسن عثمان
نوێنەری لایەنی دەرەکی

م.ی. یونس حسین ملا
بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان

م. ی. جواد صادق سعید
بەڕێوەبەری دارایی

م.ی. جمال جلال مصطفی
بەڕێوەبەری یاسایی

محمد تۆفیق کاک احمد
نوێنەری ستافی کارگێڕی

کاروان احمد عبدالله
بەڕێوەوبەری ئای تی

رویدا فرمان عزیز
نوێنەری دەرچووان

روشنا طاهر علی
نوێنەری قوتابیان

شهلاء یاسین محمد صالح
ب. ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

پ.ی.د. رزگار سعید حسێن
سەرۆکی لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/ ٤٣
ڕێکەوت: ٦/ ١٣ /٢٠٢٦ ی زایینی
٩/ ٤ /٢٧٢٦ ی کوردی

بۆ / بەڕێز لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لیژنەی دڵنیایی کاریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە شەشەم(٦)ی لیژنەکەتان لە ڕێکەوتەکانی (٢٠٢٦/٥/١٠-٥) و (٢٠٢٦/٦/٨-٣)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان بەپێی ڕێنماییەکان و ئەم خاڵانەی خوارەوە، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

تێبینی//
بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی دەست خۆشیتان لێدەکات بۆ گشت تەوەرەکان.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- نوسینگەی بەڕێزان یاریدەدەرانی سەرۆکی زانکۆ/ لەگەڵ ڕێزدا.
- لیژنەی متمانەبەخشین/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

هەرێمی کوردستان- عیراقن
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

بۆ بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی **لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی**

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لە گەڵ نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (شەشەم)ی ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژیکە لە ڕێکەوتەکانی ٥-١٠/٥/٢٠٢٦ و ٣-٨ / ٦/ ٢٠٢٦بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی **SUPO، DQA**
زنجیرەی پەیڕەو: **SU-SUPO-DQA-02**
وەشانی ژمارە:
ڕێکەوتی وەشان:
ڕێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی:
هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. رزگار سعید حسین
سەرۆکی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

ئیمێل: strategicplanning@soran.edu.iq

کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی

رێکەوتەکانی کۆبوونەوە: ٥ی ئایاری ٢٠٢٦

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ – پ.ی.د. علی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید - محمد تۆفیق کاک احمد- کاروان احمد عبدالله - روەیدا فەرمان عزیز - رۆشنا طاهر علی - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە رێکەوتی (٥/٥/ ٢٠٢٦) لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێزان **(پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد - م.ی. سامان حسن عثمان)** بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

تێبینی: لە کۆبوونەوەی رۆژی **(٥ی ئایاری ٢٠٢٦)**، بەڕێز **(م.ی. جمال جلال مصطفی)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوون.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی و بەڕێز **عبدالله شێرکۆ محمد - بەڕێوەبەری بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان** کرد. پاشان بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە و هاتنە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرانەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنوسی کۆبونەوەی پێشووی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی :

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم/ پەیڕەوی بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان:

لەم تەوەرەدا، بەڕێز (عەبدوڵڵا شێرکۆ محەمەد - بەڕێوەبەری بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان)، ڕوونکردنەوەیەکی هەمەلایەنی لەسەر کۆمەڵێک بڕگە و خاڵی سەرەکی لە پەیڕەوی بەڕێوەبەرایەتی بەشەناوخۆییەکان پێشکەش بە ئامادەبووان کرد.

ئامانج لەم ڕوونکردنەوانە، تیشکخستنە سەر لایەنە نادیارەکان و ڕوونکرنەوەی زیاتری رێکاری کارگێڕی بوو، بە مەبەستی گونجاندنیان لەگەڵ پێوەرەکانی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆدا. پاشان لەلایەن بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی گۆڕینەوەی بیروڕا و گفتوگۆی پێویست لەسەر خاڵەکان ئەنجام درا.

تەوەری سێیەم/ هەموارکردنەوەی پلانی ستراتیژی:

لەم تەوەرەدا، بەڕێز (پ. ی. د. علی یوسف عزیز)، ڕوونکردنەوەیەکی سەبارەت بە ڕەشنووسی نوێی پلانی ستراتیژیی پێنج ساڵەی زانکۆ پێشکەش بە بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کرد.

پاش هەڵسەنگاندنی سەرەتایی بۆ ناوەڕۆکی پلانەکە، بە مەبەستی وردبینی زیاتر، بڕیار درا چەند کۆبوونەوەی تایبەت تەرخان بکرێت بۆ پێداچوونەوەی هەمەلایەنە و بڕیاردانی کۆتایی لەسەر ئامانجی ستراتیژی، ڕوونکردنەوەی ئامانج، و وردەکارییەکان بە شێوازێکی

زانستی و هاوچەرخ جێگیر بکرێن و هەروەها زیادکردنی بەرێز **ئەندازیار کاوار فاضل جەبەلی – بەڕێوەبەری ئەندازە و پرۆژەکان** لە لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی.

دەرئەنجام و قۆناغەکانی پێداچوونەوە بە هەموارکردنەوەی پلانی ستراتیژی بەپێی کۆبوونەوەکان:

کۆبوونەوەی رێکەوتی ٢٠٢٦/٥/١٠ رۆژی یەکشەممە

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەرێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەرێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ – پ.ی.د. علی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید – کاوار فاضل جەبەلی – محمد تۆفیق کاک احمد - رەویدا فەرمان عزیز - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەرێزان **(م.ی. سامان حسن عثمان - م.ی. جمال جلال مصطفی - کاروان احمد عبدالله - رۆشنا طاهر علی)** بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

تێبینی: لە کۆبوونەوەی رۆژی **(١٠ی ئایاری ٢٠٢٦)**، بەرێز **(پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوو.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەرێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی بەرێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کرد. پاشان بەرێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە و هاتنە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لە تەوەرەی خوارەوە دەبینێتەوە:

هەموارکردنەوەی ئامانجی ستراتیژی یەکەم لەم کۆبوونەوە دوای گفتوگۆ و پێداچوونەوەیەکی ورد بە ئامانجی ستراتیژی، ڕوونکردنەوەی ئامانج، و وردەکارییەکانی ئامانجی ستراتیژی دووەم لە لایەن بەرێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی پەسەند کرا.

کۆبوونەوەی رێکەوتی ٢٠٢٦/٥/١٨ رۆژی دووشەممە

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەرێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەرێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ – پ.ی.د. علی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا -کاوار فاضل جەبەلی - محمد تۆفیق کاک احمد - رەویدا فەرمان عزیز - رۆشنا طاهر علی - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەرێزان **(کاروان احمد عبدالله)** بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

تێبینی: لە کۆبوونەوەی رۆژی **(١٨ی ئایاری ٢٠٢٦)**، بەرێزان **(پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد - م.ی. سامان حسن عثمان - م.ی. جمال جلال مصطفی)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوون.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەرێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی بەرێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کرد. پاشان بەرێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە و هاتنە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لە تەوەرەی خوارەوە دەبینێتەوە:

هەموارکردنەوەی ئامانجی ستراتیژی یەکەم لەم کۆبوونەوە دوای گفتوگۆ و پێداچوونەوەیەکی ورد بە ئامانجی ستراتیژی، ڕوونکردنەوەی ئامانج، و وردەکارییەکانی ئامانجی دووەم لە لایەن بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی پەسەند کرا.

کۆبوونەوەی رێکەوتی ٢٠٢٦/٦/٣ ڕۆژی چوارشەممە

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ – پ.ی.د. علی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید - کاوار فاضل جەبەلی -کاروان احمد عبدالله - ڕەیدا فەرمان عزیز - ڕۆشنا طاهر علی - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێزان **(پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد - م.ی. جمال جلال مصطفی - محمد تۆفیق کاک احمد)** بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

تێبینی: لە کۆبوونەوەی ڕۆژی **(٣ی حوزەیران ٢٠٢٦)**، بەڕێز **(م.ی. سامان حسن عثمان)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوو.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کرد. پاشان بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە و هاتنە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لە تەوەرەی خوارەوە دەبینێتەوە:

هەموارکردنەوەی ئامانجی ستراتیژی یەکەم لەم کۆبوونەوە دوای گفتوگۆ و پێداچوونەوەیەکی ورد بە ئامانجی ستراتیژی، ڕوونکردنەوەی ئامانج، و وردەکارییەکانی ئامانجی ستراتیژی سێیەم لە لایەن بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی پەسەند کرا.

کۆبوونەوەی رێکەوتی ٢٠٢٦/٦/٨ ڕۆژی دووشەممە

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ – پ.ی.د. علی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید - کاوار فاضل جەبەلی - محمد تۆفیق کاک احمد- کاروان احمد عبدالله - ڕەیدا فەرمان عزیز - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێزان **(پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد - م.ی. سامان حسن عثمان - م.ی. جمال جلال مصطفی - ڕۆشنا طاهر علی)** بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کرد. پاشان بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە و هاتنە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرەی خوارەوە دەبینێتەوە:

هەموارکردنەوەی ئامانجی ستراتیژی یەکەم لەم کۆبوونەوە دوای گفتوگۆ و پێداچوونەوەیەکی ورد بە ئامانجی ستراتیژی، ڕوونکردنەوەی ئامانج، و وردەکارییەکانی ئامانجەکانی چوارەم و پێنجەمی ستراتیژی لە لایەن بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی پەسەند کرا.

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات

پ. ی. د. ئەیاد نووری فقی
ڕاگری فاکەڵتی زانست

پ. ی. د. ڕێبەر فەتاح محمد
پسپۆری پلانی ستراتیژی

پ. ی. د. عەلی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە

د. هێرش یوسف حمدامین
بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری

م.ی. سامان حسن عثمان
نوێنەری لایەنی دەرەکی

م.ی. یونس حسین ملا
بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان

م. ی. جواد صادق سعید
بەڕێوەبەری دارایی

م.ی. جمال جلال مصطفی
بەڕێوەبەری یاسایی

کاوار فاضل جەبەلی
بەڕێوەبەری ئەندازە و پرۆژەکان

کاروان احمد عبدالله
بەڕێوەوبەری ئای تی

محمدتۆفیق کاک احمد
نوێنەری ستافی کارگێڕی

روشنا طاهر علی
نوێنەری قووتابیان

رویدا فرمان عزیز
نوێنەری دەرچووان

پ.ی.د. رزگار سعید حسێن
سەرۆکی لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

شهلاء یاسین محمد صالح
ب. ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/ ٩٦
ڕێکەوت: ٤/ ٨/ ٢٠٢٦ ی زایینی
١٢/ ٥/ ٢٧٢٦ ی کوردی

بۆ / بەڕێز لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لیژنەی دڵنیایی کاریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە حەوتەم(٧)ی لیژنەکەتان لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/٦/٣٠)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان بەپێی ڕێنماییەکان و ئەم خاڵانەی خوارەوە، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

تێبینی//
بەڕێز سەرۆکی لیژنەی کاریگەری دامەزراوەیی دەست خۆشیتان لێدەکات بۆ گشت تەوەرەکان.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- نوسینگەی بەڕێزان یاریدەدەرانی سەرۆکی زانکۆ/ لەگەڵ ڕێزدا.
- لیژنەی متمانەبەخشین/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- لیژنەی پەرەپێدانی دڵنیایی جۆری/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

ناونیشان: هەرێمی کوردستان، هەولێر/ سۆران، دێلزیان- کەمپی زانکۆ تەلەفۆن: 07504255657 office.president@soran.edu.iq

هەرێمی کوردستان- عیراق
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

بۆ بەرێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی **لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی**

سڵاو و رێز

هاوپێچ لە گەل نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (حەوتەم)ی ئۆفیسی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کە لە رێکەوتی ٣٠ / ٦/ ٢٠٢٦بەستراوە بۆتان رەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی **SUPO، DQA**
زنجیرەی پەیڕەو: **SU-SUPO-DQA-02**
وەشانی ژمارە:
رێکەوتی وەشان:
رێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی:
هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. رزگار سعید حسین
سەرۆکی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

ئیمێل: strategicplanning@soran.edu.iq

کۆنوسی لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی

ڕێکەوتەکانی کۆبوونەوە: ٥ی حوزەیران ٢٠٢٦

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.

لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لێژنە: (پ. ی. د. ایاد نوری فقێ – پ.ی.د. علی یوسف عزیز - د. هێرش یوسف حمدامین – م.ی. یونس حسێن ملا - م.ی. جواد صادق سعید - کاوار فاضل جەبەلی - محمد تۆفیق کاک احمد- کاروان احمد عبدالله - ڕوەیدا فەرمان عزیز - شهلاء یاسین محمدصالح)، کۆبوونەوەی خۆی لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/٦/٣٠) لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێزان **(م.ی. سامان حسن عثمان- م.ی. جمال جلال مصطفی** - ڕۆشنا طاهر علی**)** بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوون.

تێبینی: لە کۆبوونەوەی ڕۆژی **(٣٠ی حوزەیران ٢٠٢٦)**، بەڕێز **(پ.ی.د. ڕێبەر فتاح محمد)** بەشێوەی ئۆنلاین ئامادە بوون.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لێژنە) بەخێرهاتنی بەڕێزان ئەندامانی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کرد. پاشان بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە و هاتنە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لە تەوەرەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنوسی کۆبونەوەی پێشووی لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی :

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم/ پێداچوونەوە بە پلانی ستراتیژی زانکۆ

تەوەردا، بەڕێزان ئەندامانی **لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی** گفتوگۆیان کرد دەربارەی کۆتا سەرنج و تێبینییەکان لەسەر پلانی ستراتیژی زانکۆ، پەسەندکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بەپێی کۆتا سەرنج و پێشنیازەکان. بڕیاردرا بە بەرزکردنەوەی پلانەکە بۆ ئەنجوومەنی زانکۆ بۆ وەرگرتنی ڕەزامەندی و بڕیاری کۆتایی.

تەوەری دووەم: خستنەڕووی چوارچێوەی پێوەرە سەرەکییەکانی جێبەجێکردن(KPI) ی زانکۆی سۆران

لەم تەوەردا، بەڕێز **ڕوەیدا فەرمان عزیز** خستنەڕووی نەخشەڕێگای زانستی بۆ پێوانەکردنی ئاستی سەرکەوتنی زانکۆ لە بەدیهێنانی پلانە ستراتیژی و جەختکردنەوە لەسەر پابەندبوونی زانکۆ بە پرۆسەی بۆلۆنیا و بەدەستهێنانی متمانەی نیشتمانی (KAAE) ومتمانەی نێودەوڵەتی(ISO).

ڕوونکردنەوەی سیستەمی پێوەرەکان کە پێکهاتووە لە ٥٣ پێوەر کە دابەشبوون بەسەر ٥ ئامانجی سەرەکیدا :

نایابی لە وانەوتنەوە و فێربوون (١٢ پێوەر): قوتابی-سەنتەر، کارامەیی بازاڕی کار، (،دادپەروەری STEM) و پاڵپشتی دارایی و ڕێژەی دەرچوون و دامەزراندن.

توێژینەوە، داهێنان و گۆڕانکاری (١١ پێوەر): گۆڕانی زانکۆ بەرەو زانستە کرداریەکان، بڵاوکراوە نێودەوڵەتییەکان (Scopus/WoS) داهێنان (Patents) و بەدەستهێنانی بودجەی دەرەکی .

دڵنیایی جۆری و دەستپاکی ئەکادیمی (٩ پێوەر): متمانەی نیشتمانی و نێودەوڵەتی، ڕێگریکردن لە سەرپێچی ئەکادیمی(Plagiarism) ، و ڕەزامەندی ستاف.

حوکمڕانی و سەربەخۆیی دامەزراوەیی (١٠ پێوەر): بەدیجیتاڵکردنی کارگێڕی، ISO 9001، زیادکردنی داهاتی ناوخۆیی و بەشداری قوتابیان لە بڕیاردان.

بەشداری کۆمەڵگەیی و پایاری (١١ پێوەر): هاوبەشی لەگەڵ کەرتی تایبەت، فێربوونی بەردەوام، بەکارهێنانی وزەی نوێبووەوە و ئامانجەکانی گەشەپێدانی پایەدار . (SDG)

ڕوونکردنەوەی شێوازی پۆلێنکردنی پێوەرەکان (Leading, Lagging, Equity, Efficiency)

خستنەڕووی سیستەمی ترافیک لایت (Traffic Light System) بۆ چاودێریکردنی ئاستی جێبەجێکردن (🟢 سەوز: ٩٠٪-١٠٠٪، 🟡 زەرد: ٧٠٪-٨٩٪، 🔴 سوور: کەمتر لە ٧٠٪).

بڕیار: بەڕێزان ئەندامانی **لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی** بڕیاریاندا بە پێداچوونەوەی پێوەرەکانی جێبەجێکردنی ئەدای کار **(KPI)** خستنەڕووی کۆمێنتەکان بۆ کۆبوونەوەی داهاتوو.

تەوەری سێیەم: بەدواداچوون بۆ پەیڕەوەکان

بەڕێزان ئەندامانی گفتوگۆیان کرد دەربارەی پەیڕەوەکانی پەیڕەوی پەرەپێدانی پلاندانی ستراتیژی و پەیڕەوی سکاڵای قوتابیان. خستنەڕووی سەرنج، تێبینی و پێشنیازەکان بە مەبەستی دەوڵەمەندکردنی دەق پەیڕەوەکان.

بڕیاردرا بە پێداچوونەوەی وردتر بۆ هەردوو پەیڕەوەکە، ناردنی سەرنج و کۆمێنتەکانی ئەندامان بۆ بەڕێز شهلاء یاسین محمد صالح بە مەبەستی هەموار و دەستکاریە پێویستەکان.

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات.

پ. ی. د. ئەیاد نووری فقی
ڕاگری فاکەڵتی زانست

پ. ی. د. عەلی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە

م.ی. سامان حسن عثمان
نوێنەری لایەنی دەرەکی

م.ی. جواد صادق سعید
بەڕێوەبەری دارایی

کاوار فاضل جەبەلی
بەڕێوەبەری ئەندازە و پرۆژەکان

محمدتۆفیق کاک احمد
نوێنەری ستافی کارگێڕی

رویدا فرمان عزیز
نوێنەری دەرچووان

شهلاء یاسین محمد صالح
ب. ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

پ. ی. د. رێبەر فەتاح محمد
پسپۆڕی پلانی ستراتیژی

د. هێرش یوسف حمدامین
بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری

م.ی. یونس حسین ملا
بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان

م.ی. جمال جلال مصطفی
بەڕێوەبەری یاسایی

کاروان احمد عبدالله
بەڕێوەوبەری ئای تی

روشنا طاهر علی
نوێنەری قووتابیان

پ.ی.د. رزگار سعید حسێن
سەرۆکی لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی