Minutes of the Second Meeting - Soran University Strategic Plan Steering Committee

Date of meeting: November 19, 2025

Location: Soran University Presidency Meeting Hall

Meeting Number: 2



Attendees

The meeting was led by Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein.

Members present: Asst. Prof. Dr. Rabar Fattah Muhammad, Asst. Prof. Dr. Ayad Nouri Fiqi, Dr. Ali Yousef Aziz, Dr. Hirsh Yousef Hamadamin, Mr. Younis Hussein Mulla, Mr. Jawad Sadiq Saeed, Mr. Jamal Jalal Mustafa, Muhammad Tawkif Kak Ahmed, Karwan Ahmed Abdullah, Ruwaida Farman Aziz, Rushna Tahir Ali, and Shahla Yassin Muhammad Salih.

Note: Dr. Saman Hassan Othman and Mr. Jamal Jalal Mustafa were absent for special reasons.

Meeting Agenda

1. Review of previous meeting decisions and confirming previous minutes.
2. Assigning tasks and responsibilities to committee members.
3. Discussing the steps for Master's and PhD programs.
4. Revising the University's Strategic Plan and creating new quality committees.

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 02
Version Date: November 19, 2025

Details of Tasks and Responsibilities

No.	Name	Role	Responsibilities
1.	Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein	Committee Chair	Leads meetings, makes final decisions, and oversees the general strategy.
2.	Asst. Prof. Dr. Rabar Fattah Muhammad	Strategic Planning Expert	Drafts and updates the strategic plan and monitors performance (KPIs).
3.	Asst. Prof. Dr. Ayad Nouri Fiqi	Dean of Science	Represents faculties and ensures faculty plans match the university strategy.
4.	Dr. Ali Yousef Aziz	Dean of Education	Represents faculties and ensures faculty plans match the university strategy.
5.	Mr. Younis Hussein Mulla	HR Director	Manages strategic development, tracks progress, and ensures staff follow procedures.
6.	Muhammad Tawkif Kak Ahmed	Staff Representative	Manages strategic development, tracks progress, and ensures staff follow procedures.
7.	Dr. Hirsh Yousef Hamadamin	Quality Assurance Director	Ensures all plans match standards and monitors performance (KPIs).
8.	Dr. Saman Hassan Othman	External Representative	Brings industry and society views into decisions.
9.	Mr. Jawad Sadiq Saeed	Finance Director	Ensures financial resources match strategic goals and monitors budget-related KPIs.
10.	Mr. Jamal Jalal Mustafa	Legal Director	Ensures all procedures follow legal rules and identifies legal risks.

11.	Karwan Ahmed Abdullah	IT Director	Provides digital infrastructure and manages archiving systems.
12.	Ruwaida Farman Aziz	Alumni Representative	Provides long-term views on graduates and connects goals to job opportunities.
13.	Rushna Tahir Ali	Student Representative	Represents student needs and encourages student participation in management.
14.	Shahla Yassin Muhammad Salih	Office Manager	Coordinates between members, archives documents, and ensures standard templates are followed.

Other Decisions

Concerning Master's and PhD programs, the chair requested members to examine the process cautiously and approve it in a special meeting.

To update the premeditated plan, the committee formed six new sub-committees:

1. SWOT Analysis Committee
2. Administrative Internal Analysis Committee
3. Academic Internal Analysis Committee
4. External Analysis Committee
5. Technical and Technology Committee
6. Drafting and Development Committee



هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب الفعالية المؤسسية

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Institutional Effectiveness Office - IEO

No:
Date:

ژمارە: ن/
رێکەوت: ١٩/ ١١/ ٢٠٢٦ ی زایینی
/ / ٢٧٢٥ ی کوردی

بۆ/ لێژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی
بابەت: پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

پاڵپشت بە کۆنوسی کۆبوونەوەی لێژنەی دڵنیایی کەریگەریی دامەزراوەیی زانکۆکەمان ژمارە (پێنجەم)/ تەوەرەی دووەم، تایبەت بە بەخشینی دەسەڵاتی پەسەند کردنی کۆنووس بە بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی، ئاماژە بە کۆنووسی ژمارە دووەمی (٢)ی لێژنەکەتان لە ڕێکەوتی (٢٠٢٥/١١/١٩)، بە بەڕێزتان ڕادەگەیەنین کۆنووسەکە پەسەندکرا لە لایەن بەڕێز سەرۆکی لێژنەی کاریگەری دامەزراوەیی زانکۆکەمان، بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

م.ی. هیوا حسن کریم
ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی

وێنەیەک بۆ:
- ئۆفیسی کاریگەری دامەزراوەیی/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

Ziba

بۆ/ بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت :کۆنوسی کۆبوونەوەی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لە گەل نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (دووەم)ی ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی کە لە ڕێکەوتی ١٩/ ١١/ ٢٠٢٥بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، تکایە لە پەسندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

ئۆفیسی پەیوەندیدار: ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی SUPO، DQA

زنجیرەی پەیڕەو: SU-SUPO-DQA-02

وەشانی ژمارە: 02

ڕێکەوتی وەشان:

ڕێکەوتی بڵاوکراوی سەرەکی:

هاوپێچ: وێنەیەک لە کۆنووسی ئاماژە پێکراو

پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن

سەرۆکی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی

ئیمەیڵ و ماڵپەڕ

strategicplanning@soran.edu.iq

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 02
Version Date: November 19, 2025

کۆنوسی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

رێکەوتی کۆبوونەوە: ١٩ی تشرینی دووەم ٢٠٢٥ .

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران.

ژمارەی کۆبوونەوە: (٢) دووەم.

لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. رزگار سعید حسین - سەرۆکی لیژنە) و بە ئامادەبوونی بەڕێزان ئەندامانی لیژنە: (پ.ی.د. رێبەر فتاح محمد - پ. ی. د. ایاد نوری فقێ - د. عەلی یوسف عزیز – د. هێرش یوسف حمدامین - م.ی. یونس حسێن ملا – م.ی جواد صادق سعید – م.ی. جمال جلال مصطفی – محمد تۆفیق کاک احمد - کاروان احمد عبدالله - رووەیدا فەرمان عزیز - رۆشنا طاهرعلی - شهلاء یاسین محمدصالح).

تێبینی: لە کۆبوونەوەی رۆژی (١٩ی تشرینی دووەم، ٢٠٢٥)، بەڕێزان (د. سامان حسن عثمان - م.ی. جمال جلال مصطفی) بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوو.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی لیژنە بەخێرهاتنی ئەندامان کرد و سەرنجی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوەو پاشان هاتنە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوە کە خۆی لەم تەوەرانەی خوارەوە دەبینێتەوە:

تەوەری یەکەم: پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشـــتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم: دیاریکردنی و پێناسە کردنی ئەرک و بەرپرسیارێتییەکان .

بۆ هەر بەرپرسیارێتییەک، سەرۆکی لیژنەی SCSP ژمارەیەک کەس لە ناو لیژنەکەوە وەک خاوەنی ئەو بەرپرسیارێتییە دیارکرد و پێشنیاز دەکات، بۆ ئەوەی:

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 02
Version Date: November 19, 2025

وەک نوێنەر و خاوەنی ڕاستەوخۆی ئەو بواره بێت،کارەکان بە پێی بەرپرسیارێتییە دیاریکراوەکان جێبەجێ بکرێن،ڕاپۆرت و زانیاری پەیوەندیدار بگەیەنێت بۆ ســەرۆکی لیژنە و ئۆفیسی_ لیژنەی لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ســتراتیژی، ئەرک و بەرپرسیارێتییەکان بە وردی بۆ هەر ئەندامێک لە خوارەوە دەستنیشان دەکرێن:

ژ	ناو	پۆست	پوختەی ئەرک و بەرپرسیارێتییەکان
١	پ.ی.د رزگار سعید حسێن	یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان – **سەرۆکی لیژنەیSCSP**	سەرۆکی لیژنە سەرپەرشتی کۆبوونەوەکانی SCSPدەکات، دڵنیایی دەدات کە بڕیارەکان لەگەڵ ئەرکی SU هاوتا بن، و لە کاتی یەکسانبووندا دەنگدا دەسەڵاتی کۆتایی هەیە. هەروەها بەڕێوەبردنی گشتیی ستراتیژی و پەیڕەوەکان چاودێری دەکات.
٢	پ. ی. د ڕێبەر فەتاح محەمەد	پسپۆری پلانی ستراتیژی	دارشتن و نوێکردنەوەی پلانی ستراتیژی زانکۆ و ڕێنمایی بۆ پەیڕەوەکانی.ڕێنمایی یەکە و فاکەڵتییەکان بۆ هاوتەریکردنی پلانەکانتیان لەگەڵ پلانی ستراتیژی گشتی وKPI .چاودێری و ڕاپۆرتدان سەبارەت بە جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی و پێشنیاری چاکسازی.
٣	پ. ی. د ئەیاد نووری فقی، د. علی یوسف عزیز	ڕاگرەکانی فاکەلتی زانست. فاکەلتی پەروەردە	ڕاگرەکان نوێنەرایەتی فاکەلتییەکان دەکەن لە گفتوگۆ و وتووێژەکانی پەیوەندیدار بە ستراتیژی و پەیڕەوەکاندا و دڵنیابوونەوە دابین دەکەن لە هاوتەریی پلانە فاکەلتییەکان لەگەڵ ستراتیژی دامەزراوەیی.
٤	م.ی یونس حسین ملا، محمد کاک احمد تۆفیق	بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان(HR) . نوێنەری ستافی کارگێڕی	بەڕێوەبەری پلاندانانی ستراتیژی سەرپەرشتی پەرەپێدانی و نوێکردنەوەی پلانی ستراتیژیی زانکۆ دەکات، بەدواداچوون و ڕاپۆرتکردنی جێبەجێکردن لە هەموو یەکەکاندا دابین دەکات، و دڵنیایی دەبێت کە ڕێوشوێنەکان بە شێوەیەکی کاریگەر لەلایەن ستاف جێبەجێ دەبن. هەروەها هاوبەشی ڕێکخستنی ستراتیژیکەکان لەگەڵ ئامانجە نەتەوەیی و دامەزراوەییدا بەشدار دەبێت.
٥	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری (QA)	دڵنیایی دەدات کە هەموو پلان و پەیڕەوەکان لەگەڵ ستانداردەکانی QA و متمانەپێدان گونجاون و KPI و ئەدای دامەزراوە چاودێری دەکات. وەک ڕاوێژکار ڕێنمایی دەدات بۆ پەرەپێدانی بەردەوامی دامەزراوە.
٦	د. سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەم لایەنە تێڕوانینی پیشەسازی یان کۆمەڵگە دەهێنێتە ناو پرۆسەی بڕیاردانەوە و دڵنیایی دەدات کە ستراتیژیی زانکۆ وەڵامی پێداویستی بازاڕی کار و کۆمەڵایەتی دەدات. هەروەها هاوبەشی نێوان زانکۆ و کۆمەڵگە بەهێز دەکات.

٧	م. جواد صادق سعيد	بەڕێوەبەری دارایی	بەڕێوەبەری دارایی دڵنیایی دەدات کە سەرچاوە داراییەکان لەگەڵ بنەما ستراتیژیکەکان هاوتەریب بن و دەستپێشخەرییە ستراتیژییەکان هەڵدەسەنگێنێت. هەروەها پاڵپشتی چاودێرکردنی ەکانی پەیوەست بە بودجە KPIدەکات.
٨	م. جمال جلال مصطفى	بەڕێوەبەری یاسایی	بەڕێوەبەری یاسایی دڵنیایی دەدات کە هەموو پەیڕەوەکان لەگەڵ مەرجە یاساییەکان گونجاون و بە پێداچوونەوە بە ڕەشنووسەکان دەکات بۆ ناساندنی مەترسیی یاسایی. ڕێنمایی یاسایی دەردەکات لە کاتی بڕیاردان لەسەر پەیڕەوەکان.
٩	كاروان احمد عبدالله	بەڕێوەبەری ئای تی(IT)	بەڕێوەبەری IT ژێرخانی دیجیتاڵی دابین دەکات بۆ پلانی ستراتیژی و بەڕێوەبردنی پەیڕەوەکان و سەرپەرشتی سیستەمەکانی ئەرشیفکردن وەک Google Workspaceدەکات. هەروەها ئامۆژگاری دەدات لەسەر کاریگەری IT لە بڕیارە ستراتیژیەکان.
١٠	رويدا فرمان عزيز	نوێنەری دەرچووان	نوێنەری دەرچووان تێڕوانینی درێژخایەن دەدات لەسەر دەرەنجام و پێگەی قوتابیانی دەرچوو و ئامانجە ستراتیژیکەکان بە کارامەیی بە دابینکردنی هەڵی کار و بەشداری دەرچووان دەبەستێتەوە.
١١	روشنا طاهر على	نوێنەری قوتابیان	نوێنەری قوتابیان پێداویستی، ئەزموون و پێشینەیی قوتابیان نیشان دەدات و دڵنیایی دەدات کە سیاسەتەکان پشتگیری سەرکەوتن و خۆشگوزەرانی قوتابیان دەکەن. هەروەها بەشداری قوتابیان لە بەڕێوەبردندا بەهێز دەکات.
١٢	شهلاء ياسين محمد صالح	بەڕێوەبەری ئۆفیس لیژنەی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی	چاودێری دارشتن، پێداچوونەوە، پەسەندکردن و ئەرشیفکردنی پەیڕەوەکان دەکات و هەماهەنگی نێوان ئەندامەکان و بەڵگەنامە ئەرشیف دەکات. دڵنیایی دەدات کە هەموو پەیڕەوەکان پەیڕەوی قاڵب و ستانداردی پلانی ستراتیژین.

Policy Name:
SU- Steering Committee for strategic plan SCSP

Policy No.: SU-SUPO-DQA-02
Version No.: 02
Version Date: November 19, 2025

تەوەری سێیەم: بەڕێز سەرۆکی لیژنە، سەرنجی خستە سەر هەنگاوەکانی پێشکەشکردنی ماستەرنامە و تێزی دکتۆرا و بریار درا ئەندامانی لیژنە بەووردی بخوێنن و دیراسەی بکەن، دواتر بە کۆبوونەوەیەکی نائاسایی بە لەبەرچاوگرتنی سەرج و تێبینییەکان پەسەندی بکەن.

داڕشتن و نوێکردنەوەی پلانی ستراتیژی زانکۆ و ڕێنمایی بۆ پەیڕەوەکانی.ڕێنمایی یەکە و فاکەڵتییەکان بۆ هاوتەریکردنی پلانەکانتیان لەگەڵ پلانی ستراتیژی گشتی وKPI .چاودێری و ڕاپۆرتدان سەبارەت بە جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی و پێشنیاری چاکسازی.

تەوەری چوارەم: هەمواركردنی پلانی ستراتیژی، لە ڕێگای پێداچوونەوە بە پلانی ستراتیژیی زانکۆی سۆران و دروستکردنی پلانی توکمە بۆ کوالیتی لە ماوەی یەک مانگ. بۆ جێبەجێکردنی ئەم مەبەستە، بریادرا بە پێکهێنانی چەندین لیژنە بەم شێوەیەی خوارەوە:

یەکەم: پێکهێنانی لیژنەیەک بۆ پێداچوونەوە بە (SWOT)، کەلەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	پ. ی. د ڕێبەر فەتاح محەمەد	پسپۆری پلانی ستراتیژی	سەرۆکی لیژنە
٢	د. علی یوسف عزیز	ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە	ئەندام
٣	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری	ئەندام
٤	د. سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەندام
٥	م.ی یونس حسین ملا	بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان	ئەندام
٦	م. جواد صادق سعید	بەڕێوەبەری دارایی	ئەندام
٧	رویدا فرمان عزیز	نوێنەری دەرچووان	ئەندام
٨	شهلاء یاسین محمد صالح	بەڕێوەبەری ئۆفیسی لیژنەی جێبەجێکردنی لیژنەی ستراتیژی	ئەندام

دووەم: پێکهێنانی لیژنەی شیکاری ناوخۆیی (کارگێڕی)، کە لەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	م.ی یونس حسین ملا	بەڕێوەبەری سەرچاوە مرۆییەکان	سەرۆکی لیژنە
٢	م. جواد صادق سعید	بەڕێوەبەری دارایی	ئەندام
٣	م. جمال جلال مصطفی	بەڕێوەبەری یاسایی	ئەندام
٤	محمد کاک احمد تۆفیق	نوێنەری ستافی کارگێڕی	ئەندام

سێیەم: پێکهێنانی لێژنەی شیکاری ناوخۆیی (ئەکادیمی)، کە لەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری	سەرۆکی لێژنە
٢	پ.ی.د بهاءالدین فقێ احم	یاریدەدەری فاکەڵتی ئەندازیاری	ئەندام
٣	د. شێروان حسن شینک	یاریدەدەری فاکەڵتی پەروەردە	ئەندام
٤	د. هەڤاڵ عبدالله خضر	یاریدەدەری فاکەڵتی زانست	ئەندام
٥	د. سالار سوار اسماعیل	یاریدەدەری فاکەڵتی یاسا، زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن	ئەندام
٦	د. ستار شێخ حسن	یاریدەدەری فاکەلتی ئاداب	ئەندام
٦	د. ئاریانفر حاجی ملا عبد	بەڕێوەبەری سەنتەری توێژینەوە	ئەندام
٧	کاروان احمد عبدالله	بەڕێوەوبەری ئای تی	ئەندام

چوارەم: پێکهێنانی لێژنەی شیکاری دەرەکی، کەلەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	پ. ی. د ئەیاد نووری فقی	ڕاگری فاکەلتی زانست	سەرۆکی لێژنە
٢	د. امیر خلیل شێخە	بەڕێوەبەری سەنتەری گەشەپێدانی کار	ئەندام
٣	م. ڕێکان نعمت عولا	بڕێوەبەری تۆماری گشتی	ئەندام
٤	کاروان احمد عبدالله	بەڕێوەوبەری ئای تی	ئەندام
٥	رویدا فرمان عزیز	نوێنەری دەرچووان	ئەندام
٦	روشنا طاهر علی	نوێنەری قوتابیان	ئەندام

پێنجەم: پێکهێنانی لێژنەی تەکنیکی و تەکنۆلۆجیا، کەلەم بەڕێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	کاروان احمد عبدالله	بەڕێوەبەری ئای تی	سەرۆکی لێژنە
٢	د.سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەندام
٣	م.ی یونس حسین ملا	بەڕێوەبەری سەرچاوەمرۆییەکان	ئەندام

شەشەم: پێکهێنانی لیژنەی دارشتن و پەرەپێدان، کەلەم بەرێزانەی خوارەوە پێک دێت:

ژ	ناو	پۆست	ئەرک
١	پ. ی. د ئەیاد نووری فقی	ڕاگری فاکەلتی زانست	سەرۆکی لیژنە
٢	د. علی یوسف عزیز	ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە	ئەندام
٣	پ. ی. د ریبەر فتاح محمد	پسپۆری پلانی ستراتیژی	ئەندام
٤	د. هێرش یوسف حمدامین	بەڕێوەبەری دڵنیایی جۆری	ئەندام
٥	د. سامان حسن عثمان	نوێنەری لایەنی دەرەکی	ئەندام