SORAN UNIVERSITY

KAAE FUNDAMENTAL CRITERION 01

Mission, Vision and Values

Evidence Package
University Council Records on Development, Review, Approval, Alignment and Institutional Use of the Mission, Vision and Core Values

Compiled from official Soran University Council records. Original source documents are retained unchanged within this package.

Purpose and Evidence Narrative

This package consolidates selected University Council records that collectively demonstrate how Soran University has developed, discussed, approved, communicated, reviewed and applied its Mission, Vision and Core Values through formal governance processes.

The records are intentionally arranged as an evidence trail rather than as a simple chronological bundle. Together they show a continuing institutional process:

1. Development & consultation	2. Formal approval	3. Alignment & implementation	4. Review & wider feedback

Evaluator navigation: Each section begins with a one-page evidence note identifying what the record demonstrates. Where both an English translation and the original Kurdish record are available, the English translation is placed immediately before the original. The original source records have not been edited or rewritten.

Primary evidence: University Council Minutes 09 (2022), 05 (2022), 09 (2026), 16 (2026), 17 (2026) and 18 (2026) are recommended for direct citation under Criterion 1. Minutes 05 (2025) and 08 (2026) are retained in Appendix A as supplementary context.

University Council Minutes Index

Meeting Minute	Date	Evidence Function	PDF Pages
Minute 09 (2022)	5 September 2022	Strategic Plan Development, Consultation, Approval and Publication	4-8
Minute 05 (2022)	20 November 2022 / Ministry approval 18 January 2023	Alignment of Departmental Planning with the University Vision	9-21
Minute 09 (2026)	University Council Meeting No. 9 - 2026	Stakeholder Participation in Strategic Plan Review	22-31
Minute 16 (2026)	2 August 2026	Council Review of Updated Mission, Vision, Strategic Plan and Core Values	32-44
Minute 17 (2026)	16 August 2026	Formal Approval of Updated Vision, Mission and Core Values	45-57
Minute 18 (2026)	23 August 2026	Strategic Plan Presentation, Council Review and Wider Consultation	58-66
Minute 05 (2025)	26-27 November and 4 December 2025	University Council Meeting No. 5 (2025)	67-74
Minute 08 (2026)	15 February 2026	University Council Meeting No. 8 (2026)	75-79

Total compiled length: 79 pages.

University Council Minute 09 (2022)

Strategic Plan Development, Consultation, Approval and Publication

Date / Meeting	5 September 2022
What this evidence demonstrates	Development and consultation process; formal University Council approval; publication and institutional use of the 2023-2026 Strategic Plan containing the motto, vision, mission, values and principal objectives.

The following pages reproduce the source record(s).

SORAN UNIVERSITY

Approval of the University Strategic Plan

Memorandum of the Soran University Council

Subject: Approval of the University Strategic Plan

After the University Council began preparations for drafting the University Strategic Plan at the beginning of 2022, a series of intensive Council meetings was organised for this purpose, resulting in the preparation of a draft plan. To enable everyone to participate, the draft was then circulated to the University's academic departments so that they could submit their views and comments. After the draft was returned, the University Council reviewed it again, taking the departments' views and comments into consideration.

At the final stage, a workshop was organised for all heads of academic departments, during which the final version of the strategic plan was discussed. It was subsequently submitted to a University Council meeting for approval and dissemination for implementation. At its ninth meeting, held on 5 September 2022, the University Council approved the text of the University Strategic Plan and decided that it should be published on the University's main website. At the same time, all faculties and academic and administrative departments were requested to regard this plan as the roadmap for the University's work, to follow it in all their duties, activities and operations, and to remain committed to it.

This document was prepared as a four-year roadmap for 2023–2026. It includes the University's motto, vision, mission, values and principal objectives, together with an assessment of the University's situation.

Attachment: A copy of the strategic plan.

Assistant Professor Dr. Sherwan Sharif Qurtas
President of the University

Explanatory comment supplied by the University
The mission was approved as part of the complete 2023–2026 strategic plan package. At the time of preparing and approving the plan, the team was not fully aware of the need to approve the mission separately before approving the strategic plan. This comment is provided for clarification and is not part of the original signed minutes.

Approval of the University Strategic Plan

English translation | Original page 2: signatory names and positions

The original page bears signatures beside the following names and positions. Signatures are retained in the original pages that follow; they are not reproduced in this text translation.

Name	Position
Dr. Ali Yousif Aziz	Acting Dean, Faculty of Education
Dr. Karmand Abdullah [surname partly obscured by signature]	Acting Dean, Faculty of Arts
Dr. Hemdad Faisal Ahmed	Acting Dean, Faculty of Law, Political Sciences and Management
Assistant Professor Dr. Ayad Nouri Faqi	Acting Dean, Faculty of Science
Assistant Professor Dr. Jamal Ismail Kakrasul	Acting Dean, Faculty of Engineering
Professor Dr. Samir Mustafa Hamad	Acting Dean, Scientific Research Centre
Assistant Professor Dr. Rizgar Saeed Hussein	Acting Vice President for Student Affairs
Professor Dr. Sirwan Jabbar Amin	Acting Vice President for Scientific Affairs
Assistant Professor Dr. Sherzad Saeed Sidiq	Acting Vice President for Administrative and Financial Affairs
Hero Tawfiq Hassan	Minutes Recorder
Assistant Professor Dr. Sherwan Sharif Qurtas	Chair of the University Council

Translation note: Names are transliterated from the Kurdish original. A surname obscured by a signature is identified above rather than inferred.

Original signed Kurdish document follows (two pages).

یادداشتی ئەنجومەنی زانکۆی سۆران

ب/ پەسەندکردنی پلانی ستراتیژیی زانکۆ

پاش ئەوەی ئەنجومەنی زانکۆ لەسەرەتای ساڵی ٢٠٢٢ەوە دەستی بە ئامادەکارییەکانی نووسینەوەی پلانی ستراتیژیی زانکۆ کرد و بۆ ئەم مەبەستەش سەرەتا لەلایەن ئەنجومەنەوە زنجیرەیەک کۆبوونەوەی چڕ ڕێکخرا و لە ئەنجامدا ڕەشنووسی پلانەکە نووسرایەوە، دواتر لە پێناو بەشداری پێکردنی هەمووان، ڕەشنووسەکە نێردرا بۆ بەشە زانستییەکانی زانکۆ هەتا و ڕا و سەرنجەکانی خۆیانی لەبارەوە بخەنەڕوو و پاش گەڕاندنەوەی ئەنجومەنی زانکۆ دووبارە بە لەبەرچاوگرتنی ڕا و سەرنجی بەشەکان پێداچوونەوەی بۆ کرد. لە دوا قۆناغدا وێرکشۆپێک بۆ سەرجەم سەرۆک بەش زانستییەکان ڕێکخرا و تێیدا دوا وێنەی پلانی ستراتیژی خرایە بەس باس و گفتوگۆ و دواتر نێردرا بۆ کۆبوونەوەی ئەنجومەنی زانکۆ بە مەبەستی پەسەندکردن و بڵاوکردنەوەی بۆ کارپێکردن. ئەنجومەنی زانکۆ لە ڕێکەوتی ٥ی ئەیلولی ٢٠٢٢ لە کۆبوونەوەی نائاسایی خۆیدا دەقی پلانی ستراتیژیی زانکۆی پەسەندکرد و بڕیاریدا بخرێتە سەر ماڵپەڕی سەرەکیی زانکۆ و لە هەمان کاتدا داوا لە سەرجەم فاکەڵتی و بەشە زانستی و کارگێڕییەکانی زانکۆ کرا بۆ هەموو ئەرک و کار و چالاکییەکانیان ئەم پلانە وەکو نەخشە ڕێگای کاری زانکۆ تەماشا بەکەن و پێیەوە پابەند ببن.

ئەم دەقە وەکو نەخشە ڕێگای چوار ساڵە ٢٠٢٣-٢٠٢٦ ئامادەکراوە و تێیدا دروشم، دید، پەیام، بەهاکان و ئامانجە سەرەکییەکان لەگەڵ هەڵسەنگاندنی بارودۆخی زانکۆ لەخۆدەگرێت.

هاوپێچ/ وێنەیەک لە پلانی ستراتیژی

پ. ی. د. شێروان شریف قرطاس

سەرۆکی زانکۆ

پەسەندکردنی پلانی ستراتیژیی زانکۆ

د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە بە وەکالەت

د. کارمەند عبدالله حمد
ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب بە وەکالەت

د. هیمداد فیصل احمد
ڕاگری فاکەڵتیی یاسا و زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن بە وەکالەت

پ. ی. د. ایاد نوری فقی
ڕاگری فاکەڵتیی زانست بە وەکالەت

پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک ڕسول
ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری بە وەکالەت

پ. د. سمیر مصطفی حمد
ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی بە وەکالەت

پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان بە وەکالەت

پ. د. سیروان جبار امین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی بە وەکالەت

هێرۆ تۆفیق حسن
ڕێکخەری کۆنوس

پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی بە وەکالەت

پ. ی. د. شێروان شریف قرطاس
سەرۆکی ئەنجومەنی زانکۆ

CamScanner

University Council Minute 05 (2022)

Alignment of Departmental Planning with the University Vision

Date / Meeting	20 November 2022 / Ministry approval 18 January 2023
What this evidence demonstrates	Evidence that the University Council required departmental plans to align with the University vision and government direction, showing operational use of the vision beyond formal approval.

The following pages reproduce the source record(s).

Approval of the minutes of Soran University Council Meeting

Meeting No. (5)

Greetings and respect,

Attached herewith, we forward to you a copy of letter No. (139) dated (18/1/2023) from the Ministry of Higher Education and Scientific Research regarding the approval of the minutes of Regular Meeting No. (5) of our University Council, for your information and necessary action.

With respect….

Dr. Muhammad Hussain Muhammad

Head of the Office of the University President

[Covering Letter from Ministry of Higher Education]

Greetings and respect,

Your letter No. (259) dated (19/12/2022) regarding the minutes of meeting No. (5) of your Council has been approved.

With respect,

Bashdar Abdulrahman Aziz

Secretary of the Ministry Council

Transmittal Letter to the Ministry

Minutes of Meeting No. 5 of the University Council

Greetings and respect

Attached herewith, we send you a copy of the minutes of Meeting No. (5) of the Soran University Council held on 20/11/2022. Please kindly review and notify us upon approval.

With respect,

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas

University President

Minutes of Meeting No. (5) of the University Council Held on (20/11/2022)

The Soran University Council held its regular meeting on 20/11/2022 in the Meeting Hall of the University Presidency, chaired by Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas, University President, with the presence of the following acting/regular Council members:

- **Asst. Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin** – Acting Vice President for Scientific Affairs
- **Asst. Prof. Dr. Shirzad Said Sadiq** – Acting Vice President for Administrative and Financial Affairs
- **Dr. Rizgar Said Hussain** – Acting Vice President for Student Affairs
- **Dr. Ali Yusuf Aziz** – Acting Dean of the Faculty of Education
- **Dr. Karmand Abdullah Hamad** – Acting Dean of the Faculty of Arts

- **Dr. Hemdad Faisal Ahmed** – Acting Dean of the Faculty of Law, Political Science, and Administration
- **Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Feqi** – Acting Dean of the Faculty of Science
- **Dr. Jamal Ismail Kak Rasul** – Acting Dean of the Faculty of Engineering
- **Asst. Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad** – Acting Head of the Scientific Research Center
- **Asst. Prof. Dr. Omar Hassan Hussain** – Faculty Representative

At the beginning of the meeting, the University President welcomed the Council members. Next, the Council addressed the items on the agenda for the 5th meeting.

Agenda Item 1: Approval of the Minutes of the Previous University Council Meeting

Decisions and affairs of the previous meeting were reviewed to confirm implementation. Due to the absence of any comments or changes, the previous minutes were formally approved.

Agenda Item 2: Directives of the University President

1. **Condolences and Crisis Prevention:** The University President expressed condolences for the tragic incident that occurred in Sulaymaniyah. He stated that work must be done to raise public awareness and expressed the university's readiness to propose several solutions to the government to prevent such disasters.
2. **Student Attendance and Learning Culture:** The President emphasized student attendance, encouraging active engagement, and directed deans to focus on creating a suitable learning environment.

3. **Official Communications:** To improve awareness of university and ministry affairs, official communications will be forwarded via email to staff and faculties. Relevant authorities were tasked by the President to execute this.

Agenda Item 3: Scientific Affairs

1. **Scientific Journals:** Members discussed the importance and reopening of scientific journals. It was decided to review proposals in the upcoming meeting to approve and submit them to the Ministry of Higher Education and Scientific Research.
2. **Department Strategic Planning:** The University President stressed the necessity of departmental plans aligning with the university's vision and government direction. Deans were instructed to set goals for scientific departments. Proposals regarding opening, closing, or merging similar departments must undergo thorough study before legal procedures are initiated.

Agenda Item 4: Administrative and Financial Affairs

- **Cleanliness Campaigns & Health Oversight:** The Council discussed holding cleanliness campaigns across university locations to enhance the campus environment and project a positive image in society. Additionally, to safeguard student, faculty, and employee health, the Council decided to increase monitoring over university kiosks and food stands.

Agenda Item 5: Student Affairs

- **First-Year Student Orientation:** The Acting Vice President for Student Affairs presented plans for orientation activities for first-year students to introduce them to the importance of science, university rules, duties, and rights.

Necessary decisions were made, and conducting these activities was deemed vital.

Dr. Karmand Abdulla Hamad

Acting Dean of the Faculty of Arts

Dr. Ali yousif Azeez

Acting Dean of the Faculty of Education

Dr. Himdad Faisal Ahmed

Acting Dean of the Faculty of Law, Political Science, and Administration

Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi Acting Dean of the Faculty of Science

Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kakrasul

Acting Dean of the Faculty of Engineering

Asst. Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad

Acting Director of the Scientific Research Center

Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussein

Acting Vice President for Student Affairs

Asst. Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin

Acting Vice President for Scientific Affairs

Asst. Prof. Dr. Shirzad Said Sadiq

Acting Vice President for Administrative and Financial Affairs

Hero Tawfiq Hassan

Minutes Coordinator

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas

President of the University / Chairman of the Council

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب رئيس الجامعة

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University

ژمارە: ن/٢٢
رێکەوت:١٩/ ١ /٢٠٢٣ ی زایینی
٢٩ /١٠ /٢٧٢٢ ی کوردی

No:
Date:

بۆ/ گشت فاکەڵتییەکان/ نووسینگەی بەڕێز ڕاگر
بابەت: گشتاندن

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لەگەڵ نووسراوماندا وێنەیەک لە نووسراوی وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی ژمارە (١٣٩) لە ڕێکەوتی (٢٠٢٣/١/١٨)، تایبەت بە پەسەندکردنی کۆنووسی کۆبوونەوەی ژمارە(٥پێنجەمی)ی ئاساییِ ئەنجومەنی زانکۆکەمان بۆتان ڕەوانە دەکەین، بۆ زانین و ئەنجامدانی کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
دەرکردە
خامەی نهێنی

م. محمد حسین محمد
بەڕێوەبەری نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

وێنەیەک بۆ:
- نووسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا
- نووسینگەی بەڕێزان یاریدەدەرانی سەرۆکی زانکۆ/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- سەنتەری توێژینەوەی زانستی/ نووسینگەی سەرۆکی سەنتەر/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.

Hiwa

حکومة اقليم كوردستان - العراق
مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

حکومەتی هەرێمی کوردستان – عێراق
ئەنجومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی

سیەرۆکایەتی زانکۆی سۆران
ژمارە: ٢٣ / ٢٠٢٣
رێکەوت ١٨ / ١ / ٢٠٢٣
وەرگرتە

ژمارە: ١٣٩
رێکەوت: ١٨ / ١ /٢٠٢٣ی زایینی
٢٨ / بەرزان /٢٧٢٢ی کوردی

بۆ / سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران/ نوسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بابەت/ پەسەندکردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز...

نووسراوتان ژمارە (٢٤٩) لە ڕێکەوتی (٢٠٢٢/١٢/١٩) سەبارەت بە کۆنووسی کۆبوونەوەی ژمارە (٥) ئەنجومەنەکەتان پەسەندکرا.

لەگەڵ ڕێزدا...

بەشدار عبدالرحمن عزیز
سکرتێری ئەنجومەنی وەزارەت

وێنەیەک بۆ:
- نوسینگەی بەڕێز جەنابی وەزیر/ بۆ زانین/ لەگەڵ ڕێزدا.
- نوسینگەی بەڕێز بریکاری وەزارت/ بۆ زانین/ لەگەڵ ڕێزدا.
- نوسینگەی بەڕێز ڕاوێژکارانی جەنابی وەزیر/ بۆ زانین/ لەگەڵ ڕێزدا.
- سکرتاریەتی ئەنجومەنی وەزارەت/ بۆ کاری پێویست/لەگەڵ بەرایەکان/ لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی تایبەت.

زیرە ازاد

Address : Erbil, Kirkuk Road, Hadi Chawshli Street
www.gov.krd
عنوان: أربيل، طريق كركوك، شارع هادي چاوشلي
ت: ٧٧١٤٥٨٦٧٦٨ ... ٧٥ ١٤٤٦٧٦٨
هەولێر، ڕێگای کەرکوک، شەقامی هادی چاوشلی ـناوبنیشان
minister.office @mhe-krg.org :ئیمەیل

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆک زانکۆ

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب رئيس الجامعة

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University

No:
Date:

ژمارە ن/ ٧٤٩
رێکەوت: ٢٠٢٢/١٢/١٩ ی زایینی
/ /٢٧٣٢ ی کوردی

٢٠٢٢.٣٠٦
١٢٢

نهێنی

بۆ/ وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی/ سکرتاریەتیی ئەنجومەنی وەزارەت
بابەت: کۆنووسی کۆبوونەوەی ژمارە (٥ پێنجەم)ی ئەنجومەنی زانکۆ

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لەگەڵ نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (٥ پێنجەم)ی ئەنجومەنی زانکۆی سۆران، کە لە ڕێکەوتی (٢٠٢٢/١١/٢٠) بەستراوە بۆتان دەنێرین، تکایە بفەرموون بۆ تێڕوانین و لە پەسەندکردنی ئاگادارمان بکەنەوە.

لەگەڵ ڕێزدا

پ. ی. د. شیروان شریف قرطاس
سەرۆکی زانکۆ

سەرۆکایەتی زانکۆی سۆران
دەرکرد
خانەی نهێنی

وێنەیەک بۆ:
- نووسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ/ بۆ زانین، لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردەی نهێنی.

office.president @soran.edu.iq
07504255657
سۆران، هەرێمی کوردستان، هەولێر / سۆران، سەنتەری کۆ

کۆنووسی کۆبوونەوەی ئەنجومەنی زانکۆی سۆران

ژمارەی کۆبوونەوە: کۆبوونەوەی پێنجەم.
رۆژ و رێکەوتی کۆبوونەوە: یەکشەممە، ٢٠٢٢/١١/٢٠.
شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران.

ئەنجومەنی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ. ی. د. شیروان شریف قرطاس) سەرۆکی زانکۆ و ئامادەبوونی ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ بەڕێزان (پ. د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی بە وەکالەت) (پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی بە وەکالەت)، و (د. ڕزگار سعید حسێن- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان بە وەکالەت)، بەڕێزان (د. علی یوسف عزیز- ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە بە وەکالەت)، (د. کارمەند عبدالله حمد- ڕاگری فاکەڵتیی ئادابە وەکالەت)، (د. هیمداد فیصل احمد- ڕاگری فاکەڵتیی یاسا و زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن بە وەکالەت)، (پ. ی. د. ایاد نوری فقی- ڕاگری فاکەڵتیی زانست بە وەکالەت)، (د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری بە وەکالەت)، و (پ. د. سمیر مصطفی حمد- سەرۆکی سەنتەری توێژینەوەی زانستی بە وەکالەت)، (پ. ی. د. عمر حسن حسین- نوێنەری مامۆستایان) لە رێکەوتی (٢٠٢٢/١١/٢٠)کۆبوونەوەی ئاسایی خۆی لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتیی زانکۆ ئەنجام دا.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بەخێرهاتنی ئەندامانی ئەنجوومەنی زانکۆی کرد. پاشان ئەنجومەنی زانکۆ هاتە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوەی پێنجەمی ئەنجومەن.

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنووسی کۆبوونەوەی پێشووی ئەنجوومەنی زانکۆ:

پێداچوونەوەیەك بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر، بە هۆی نەبوونی هیچ کەم و کوڕی و گۆڕانکارییەك کۆنووسەکە چەسپێنرا.

تەوەری دووەم/ ڕێنماییەکانی سەرۆک زانکۆ:

خاڵی یەکەم : بەڕێز سەرۆکی زانکۆ هاوحەمی خۆی بۆ ئەم ڕووداوە دەربڕی کە لە سلێمانی ڕویدا و باس لەوە کرا پێویستە کار بکرێت بۆ ڕیاتر هۆشیارکردنەوەی خەڵک و ئامادەیی زانکۆی پیشاندا بۆ پێشنیازی چەندین ڕێگە چارە بۆ حکومەت بۆ ڕێگریکردن لەو جۆرە کارەساتانە.

لە خاڵێکی تردا: بەڕێز سەرۆکی زانکۆ باسی چەند خاڵێکی گرنگی کرد لە بارەی پابەندبوونی قوتابیان بەدەوام و هاندانیان بۆ فێرکردن، بۆ ئەم مەبەستە ڕاگرە بەڕێزەکانی ڕاسپارد بۆ دابینکردنی ئەوەی کە پێویستە بۆ دروستکردنی کەشێکی گونجاوی فێربوون.

خاڵی سێیەم: بۆ ئاسانکاری لەگەیشتنی هەواڵە زانستییەکان، سەرۆکی زانکۆ پێشنیازی کرد بە مەبەستی باشتر ئاگاداربوون لە کاروبار و هەواڵەکانی زانکۆ و وەزارەت، لەمەودوا هەواڵەکان بە ئیمێڵ بۆ ئەندامانی دەستەی وانەوتنەوە ڕەوانە بکرێت، بەڕێز سەرۆکی زانکۆ لایەنە بەیوەندیدارەکانی ڕاسپارد بۆ مەبەستی ئەنجامدانی کاری پێویست.

تەوەری سێیەم/ کاروباری زانستی.

خالی یەکەم: ئەندامانی ئەنجومەن باسیان لە گرنگی رێنماییەکانی بەرزکردنەوەی پلەی زانستی کرد و بڕیار درا لە کۆبوونەوەی داهاتوو تاوتوێ بکرێت و پێشنیارەکان بەمەبەستی پەسەندکردنیان بۆ وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی بەرزبکرێتەوە.

خالی دووەم: وەک جەختکردنەوە لەو بابەتە، بەڕێز سەرۆکی زانکۆ باسی لە گرنگی هەبوونی پلانی بەشە زانستییەکان کرد، بۆ ئەوەی لەگەڵ ئامانج و دیدی زانکۆ ، وەزارەت و حکومەت هاوتەریب بێت، بۆیە بەڕێزیان ڕاگری فاکەلتییەکانی ڕاسپارد کە کار بکەن بۆ داڕشتنی ئامانجداری پلانی بەشەزانستییەکان و ئەگەر هەر پێشنیازێک بە هەماهەنگی لەگەڵ ئەنجوومەنی بەشەکان هەیە بۆ دانانی بەشی نوێ (داخستن یان لێکدانی بەشە هاوشێوەکان)، پاش دیراسەکردن بە پرۆپۆزەڵ بەرزبکرێتەوە بۆ گرتنەبەری ڕێکاری یاسایی.

تەوەری چوارەم / کاروباری کارگێڕی و دارایی.

دوای گفتوگۆ ئەندامانی ئەنجوومەن بەمەبەستی بەکەلتورکردنی پاک و خاوێنی پێشنیازی ئەنجامدانی چەندین هەڵمەتی ڕاگەیاندنەوە کرا، کە لە شوێنە جیاوازەکانی زانکۆ ئەنجام بدرێن بۆ ئەوەی ببێتە کەلتور وئەرێنێکی جوان لە کۆمەڵگە، هەروەها لە پێناو پاراستنی تەندروستی قوتابیان، فەرمانبەران و مامۆستایان، ئەنجوومەن بڕیاریدا چاودێری چڕتر و ڕاتر بخرێتە سەر کۆشک وبیناکانی زانکۆ.

تەوەری پێنجەم/ کاروباری قوتابیان.

لەم تەوەرەیەدا بەڕێز یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان باسی لە ئەنجامدانی چالاکییەکانی یەکێتی ناسیۆنی قوتابیانی قۆناغی یەکەم کرد، بەمەبەستی زیاتر ئاشناکردنی قوتابیان بە گرنگی زانست و زانیاری و ئەرک و مافەکانیان لە زانکۆ، بۆ ئەم مەبەستە بڕیاری پێویست درا و ئەنجامدانی ئەم جۆرە چالاکییانە بە پێویست وگرنگ زانرا.

بەم شێوەیە کۆبوونەوەکە کۆتایی هات.

د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە بە وەکالەت

د. کارمەند عبدالله حمد
ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب بە وەکالەت

د. هیمداد فیصل حمد
ڕاگری فاکەڵتیی یاسا و زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن بە وەکالەت

پ. ی. د. ایاد نوری فقی
ڕاگری فاکەڵتیی زانست بە وەکالەت

د. جمال اسماعیل کاک رسول
ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری بە وەکالەت

پ. د. سمیر مصطفی حمد
سەرۆکی سەنتەری توێژینەوەی زانستی بە وەکالەت

پ. ی. د. عمر حسن حسین
نوێنەری مامۆستایان

پ. د. سیروان جبار امین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی بە وەکالەت

د. ڕزگار سعید حسێن
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان بە وەکالەت

پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی بە وەکالەت

م. محمد حسێن محمد
ڕێکخەری کۆنووس

پ. ی. د. شیروان شریف قرطاس
سەرۆکی ئەنجومەنی زانکۆ

University Council Minute 09 (2026)

Stakeholder Participation in Strategic Plan Review

Date / Meeting	University Council Meeting No. 9 - 2026
What this evidence demonstrates	Evidence that the University Council directed circulation of the Strategic Plan to academic staff and students so they could participate in its review and provide comments and recommendations.

The following pages reproduce the source record(s).

University Council Minute 09 (2026) - Relevant English Translation Extract

University Council Meeting No. 9 (2026)

Relevant Council item - Strategic Plan stakeholder participation

> *For the purpose of enriching Soran University's Strategic Plan, the University President directed that the Strategic Plan be circulated electronically to the University's academic staff and students so that they could participate in reviewing the plan and provide their comments, observations and recommendations.*

This extract is provided to help the evaluator navigate the evidence. The complete original Kurdish Council minutes follow immediately after this page and remain the authoritative institutional record.

Evidence significance: This record demonstrates that the strategic planning and Mission/Vision review process was opened beyond the University Council to wider internal stakeholders, particularly academic staff and students.

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب رئيس الجامعة

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University

ژمارە: ن/ ٥١٢
رێکەوت: ١٩/ ٤ /٢٠٢٦ ی زایینی
٣٠/ ١ /٢٧٢٦ ی کوردی

No:
Date:

نـهێنی

بۆ/ گشت فاکەڵتییەکان/ سکرتاریەتی بەڕێز ڕاگر/ یاریدەدەرانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ/ سکرتاریەتی بەڕێز یاریدەدەرەکان

بابەت: ناردنی کۆنوس

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لەگەڵ نووسراوماندا وێنەیەك لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (نۆیەم)ی ئەنجومەنی زانکۆ، کە لە ڕێکەوتەکانی (٢٠٢٦/٣/٣٠-١٧) بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، بفەرموون بۆ تێڕوانین و کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

پ. ی. د. شێروان شەریف قرطاس
سەرۆکی زانکۆ

وێنەیەک بۆ:
- نووسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ.
- دەرکردەی نهێنی.

کۆنوسی کۆبونەوەی ئەنجومەنی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبونەوە: ئاسایی

رێکەوتی کۆبونەوە: ۲۰۲٦/۳/۳۰-۱۷ رۆژانی سێشەممە و دووشەممە

شوێنی کۆبونەوە: هۆڵی کۆبونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ.

ئەنجومەنی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ.ی.د. شیروان شریف قرطاس) سەرۆکی زانکۆ و ئامادەبوونی ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ بەڕێزان (پ.د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی)، (پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی)، (پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان)، (پ.د.سمیر مصطفی حمد- ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی)، (پ.ی.د. ایاد نوری فقی- ڕاگری فاکەڵتی زانست)، (پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتی ئەندازیاری)، (پ.ی.د. علی یوسف عزیز- ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە)، (د. کارمەند عبدالله حمد- ڕاگری فاکەڵتیی ئادا‌ب)، (د.هیمداد فیصل احمد- ڕاگری فاکەڵتیی یاساو زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن)، بەڕێز(پ.د.عمر حسن حسین- نوینەری مامۆستایان)، کۆبونەوەی خۆی لە رێکەوتەکانی (۲۰۲٦/۳/۳۰-۱۷) لە هۆڵی کۆبونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێز بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوو.

لە سەرەتای کۆبونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بەخێرهاتنی ئەندامانی ئەنجوومەنی زانکۆی کرد، دواتر بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبونەوە. پاشان ئەنجومەنی زانکۆ هاتە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبونەوەی ئاسایی ژمارە نۆیەمی ئەنجومەن.

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنوسی کۆبونەوەی پێشووی ئەنجومەنی زانکۆ:

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنوسی پێشتر.

تەوەری دووەم/ ڕێنماییەکانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

لەسەرەتای کۆبونەوەدا بەڕێز سەرۆکی زانکۆ چەند بابەتێکی گرنگی خستە بەرباس و گفتوگۆ، بەم شێوەی خوارەوە:

١. بەڕێز سەرۆکی زانکۆ، دەستخۆشی لە بەڕێزان ئەندامانی ئەنجوومەنی کرد لە بەرانبەر یارمەتی دانی لێژنەی متمانە بەخشین بە بەردەستکردنی بەڵگەنامە پێویستەکان.

٢. ڕاسپاردنی بەڕێزان (پ.د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی)، (پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری)، (د.هیمداد فیصل احمد- ڕاگری فاکەڵتیی یاساو زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن)، بە مەبەستی ئامادەکردنی ڕەشنووسێک بۆ دەرکردنی فەرمانی زانکۆیی لێژنەکانی تاوتوێکردن یاخود فەرمانی کارگێڕی یاخود هەردووکیان بۆ کۆبوونەوەی داهاتوو.

٣. لە پێناو ناساندنی پلانی ستراتیژی زانکۆ، بەڕێز سەرۆکی زانکۆ لێژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی ڕاسپارد بە ناردنی ئیمێڵ بۆ ماموستایان و قوتابیان، بە مەبەستی بەشداریکردنیان لە پرۆسەی هەموارکردنەوەی پلانی ستراتیژی زانکۆ و پێدانی تێبینی و سەرنجەکانیان لەو بارەیەوە.

٤. ڕاسپاردنی بەڕێز پ.ی.د. ایاد نوری فقی- ڕاگری فاکەڵتی زانست بە مەبەستی دیزاینکردنی کلیشەی پلانی ستراتیژی زانکۆ کەمان.

تەوەری سێیەم/ کاروباری زانستی:

لەم تەوەرەدا بەڕێزان ئەندامانی ئەنجومەن دوای گفتوگۆ کردن دەربارەی گۆڕینی شێوازی پرسیارەکانی تاقیکردنەوەکان، بڕیاردرا بە هەڵسەنگاندن و پێداچوونەوەی شێوازی تاقیکردنەوە و پرسیار دانان لە بەشە زانستییەکان و بۆ ئەم مەبەستەش داوا کراوە پێشنیازی بەشەزانستییەکان وەربگیرێت لە پێناو باشتر کردنی تاقیکردنەوەکان و چۆنیەتی پرسیاردانان.

تەوەری چوارەم/ کاروباری کارگێڕی و دارایی:

لەم تەوەرەدا ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی ئەم خاڵەی خوارەوەی کرد و بڕیاری پێویستیان لەسەر درا:

١. ڕێکخستنی دەوامی فەرمانبەرانی ئێواران:

ئەو فەرمانبەرانەی میلاکی ئێوارانن، پێویستە لە کاتی بەیانیاندا ئەرکە کارگێڕییەکانیان جێبەجێ بکەن تاوەکو گەرانەوە بۆ ناو کەمپسی زانکۆ.

٢. خوێندنی باڵا:

خەرجکردنی شایستە دارایییەکانی سەربەرشتیاران بەشێوازی (کاتژمێر) دەبێت؛ تەنها ئەو کاتژمێرانەیان بۆ هەژمار دەکرێت کە بە مەبەستی سەربەرشتیکردن سەردانی کەمپی زانکۆ دەکەن لە ماوەی خوێندنی ئۆنلاین.

تەوەری پێنجەم/ کاروباری قوتابیان :

لەم تەوەرەدا ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی ئەم خاڵانەی خوارەوەیان کرد و بڕیاری پێویستیان لەسەر درا:

١. کۆنفرانسی ساڵانەی قوتابی :

بەڕێزان ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی ئامادەکارییەکانی کۆنفرانسی ساڵانەی قوتابیان کرد کە بڕیارە لە ڕێکەوتی (٢٩-٣٠ / ٤ / ٢٠٢٦) بەڕێوەبچێت، و ئەم بڕیارانەی لای خوارەوەیان لەسەردا:

یەکەم: پەسەندکردنی دروشمی کۆنفرانس بە ناونیشانی (لە زانستەوە بەرەو توانست).

دووەم: لە هەر بەشێکی زانستی، (٢ بۆ ٣) قوتابی مافی بەشداریکردنیان دەبێت لە کۆنفرانسەکەدا.

سێیەم: فاکەڵتیی زانست بە دوو پۆستەر بەشدار دەبێت، هەروەها ڕێگە پێدراوە بۆ هەر فاکەڵتییەکی دیکە کە ئارەزووی بەشداریکردنی هەبێت بە پۆستەری زانستی.

چوارەم: کۆتا وادە بۆ ناردنی پوختە و ناونیشانی توێژینەوەکان (١٣ / ٤ / ٢٠٢٦).

پێنجەم: کۆتا وادە بۆ ڕادەستکردنی تەواوی توێژینەوەکان (٢٧/ ٤ / ٢٠٢٦).

٢. دروستکردنی بەرنامەیەکی تایبەت سیستەمی زانیاری قوتابی (SIS):

بەڕێز (ڕێناس فاروق قادر) تیشکی خستە سەر دروستکردنی بەرنامەیەکی تایبەت بە سیستەمی زانیاری قوتابی **(SIS)**، ئەم بەرنامەیە سیستەمێکی پێشکەوتووی دیجیتاڵییە کە بەتایبەتی بۆ بەڕێوەبردن و ڕێکخستنی کاروباری قوتابیان دروستکراوە.

٣. ڕێکارەکانی خوێندنی دیجیتاڵی و ئۆنڵاین:

لەم تەوەردا بەڕێزان ئەندامانی ئەنجوومەن گفتوگۆیان کرد دەربارەی خوێندنی دیجیتاڵی و ئۆنڵاین بۆ خۆ گونجاندن لە گەڵ ئەم پرۆسەیە و لە پێناو پەکنەکەوتنی خوێندن، ئەنجوومەنی زانکۆ ئەم بڕیارانەی خوارەوەی دا:

یەکەم: مامۆستایان بۆ دروستکردنی پەیوەندی ڕاستەوخۆ و وانەوتنەوە بە شێوەی ئۆنلاین، پلاتفۆرمی **(Zoom)** بەکاردەهێنن.

دووەم: پێویستە هەموو مامۆستایەک ڤیدیۆیەکی تۆمارکراو لە مۆدۆل دابنێت. ڤیدیۆکان لە ٢٠ بۆ ٣٠ خولەک بن، ئەگەر پێویستە وانە ئۆنلاینە ڕاستەوخۆکانیش تۆمار بکرێن و لینکەکانیان بۆ سوودی قوتابیان دابنرێتەوە.

سێیەم: لینکی ڤیدیۆ تۆمارکراوەکان پێویستە بە لایەنی کەم ڕۆژێک پێشوەختە لە مۆدۆل دابندرێت.

چوارەم: لە هەر وانەیەک، هەفتانە یەک وانەی ڕاستەوخۆ و ئۆنڵاین بەڕێوەدەچێت بۆ ماوەی یەک کاتژمێر کە پێویستە پەیوەست بێت بە ناوەڕۆکی ڤیدیۆ تۆمارکراوەکان و زۆرتر خۆی لە پرسیار و گفتوگۆ ببینێتەوە.

پێنجەم: وانە ئۆنڵاینەکان پێویستە بە پێی خشتەی دیاریکراو لە کاتژمێرەکانی ١٠، ١٢، ٢ و کاتژمێر ٤ بۆ قوتابیانی دەوامی ئێواران بەڕێوەدەچن.

شەشەم: گروپەکان بەجیا وانە ئۆنڵاینەکان وەردەگرن تێکەڵ ناکرێن.

حەوتەم: بۆ ئەم هەفتەیە، پێویستە هەموو مامۆستایەک ڤیدیۆیەکی تۆمارکراو دابنێت و وانەیەکی ئۆنڵاین بەڕێوە ببات.

هەشتەم: مەرجە قوتابی لە کاتی وانە ئۆنڵاینەکان کامێراکانیان بکەنەوە.

نۆیەم: پێویستە سەرۆک بەشەکان گشت ئەو گرفتە تەکنیکییانەی دێنە بەردەم قوتابیان بە وردی تۆمار بکەن و ڕاپۆرتی لایەنی پەیوەندیداریان بۆ بەرز بکەنەوە.

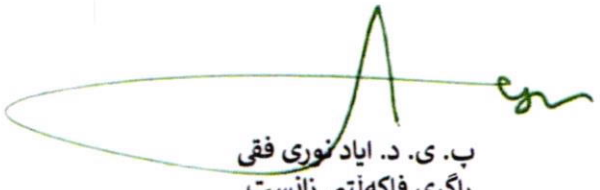
دەیەم: بڕیاردرا بە داڕشتنی پرۆسەیەکی تایبەت بە سکاڵا بۆ ئەو قوتابیانەی بەهۆی قەیرانەکانەوە کاریگەریان لەسەر دروست بووە.

یازدەیەم: ڕاسپاردنی سەنتەری ڕاوێژکاری دەروونی و کۆمەڵایەتی بۆ پشتیوانیکردنی بارودۆخی دەروونی قوتابیان لەم قۆناغەدا.

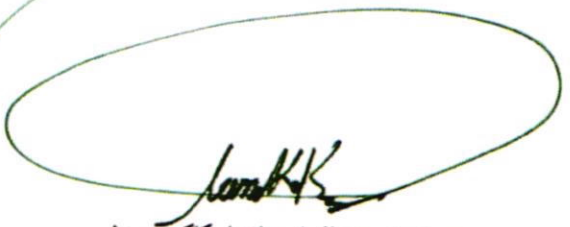
بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات



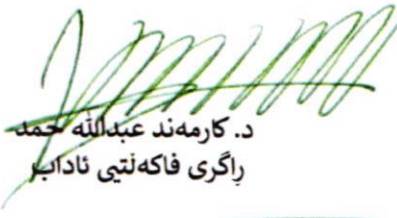
پ.ی.د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە



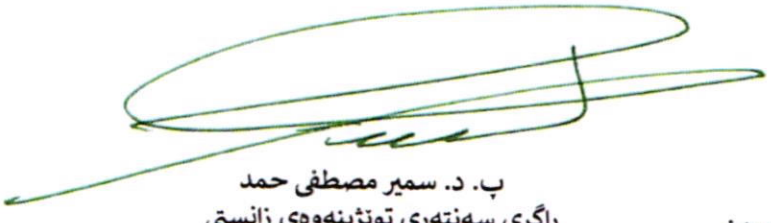
پ. ی. د. ایاد نوری فقی
ڕاگری فاکەڵتیی زانست



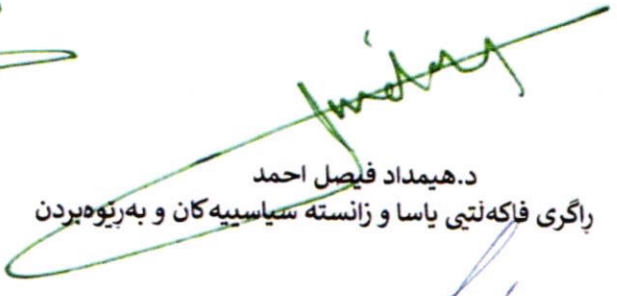
پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول
ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری



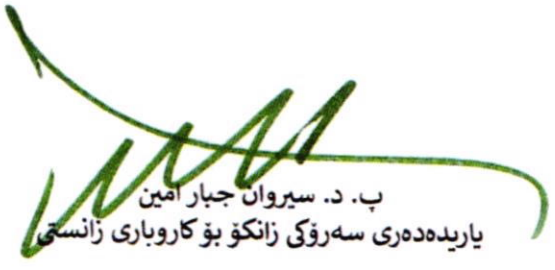
د. کارمەند عبدالله حمه
ڕاگری فاکەڵتیی ئادابر



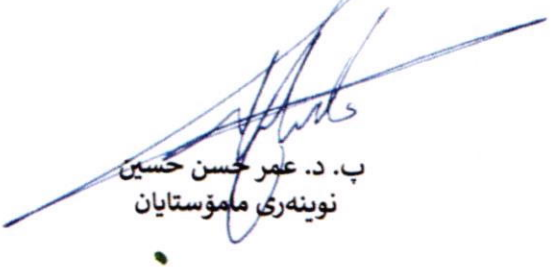
پ. د. سمیر مصطفی حمد
ڕاگری سەنتەری تونێژینەوەی زانستی



د.هیمداد فیصل احمد
ڕاگری فاکەڵتیی یاسا و زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن



پ. د. سیروان جبار امین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی



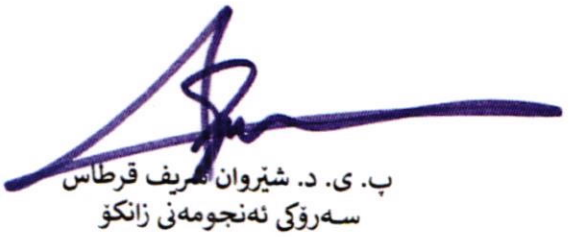
پ. د. عمر حسن حسین
نوێنەری مامۆستایان



پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی



پ.ی.د. ڕزگار سعید حسین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان



پ. ی. د. شێروان شریف قرطاس
سەرۆکی ئەنجومەنی زانکۆ



شهلاء یاسین محمدصالح
ڕێکخەری کۆنوس

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب رئيس الجامعة

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University

No:
Date:

ژمارە: ن/ ١٢٧
ڕێکەوت: ٧/٧/٢٠٢٢ ی زایینی
/ /٢٧٢٢ ی کوردی

نهێنی
بۆ/ وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی/ نووسینگەی بەڕێز وەزیر
بابەت: کۆنووسی کۆبوونەوەی ئەنجومەنی زانکۆ

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لەگەڵ نووسراوماندا وێنەیەك لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (حەوتەمی)ی ئەنجومەنی زانکۆی سۆران کە لە ڕێکەوتی (٢٠٢٢/٧/٧) بەستراوە بۆتان دەنێرین، تکایە بفەرموون بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست و لە فەرمانتان ئاگادارمان بکەنەوە.

لەگەڵ ڕێزدا

هاوپێچ:
کۆنووسی کۆبوونەوەی (حەوتەمی)ی ئەنجومەنی زانکۆی سۆران.

پ. ی. د. شیروان شریف قەرداس
سەرۆکی زانکۆ

سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
دەرکردە
خامەی نهێنی

وێنەیەک بۆ:
- نووسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ/ بۆ زانین. لەگەڵ ڕێزدا.
- دەرکردە.

ناونیشان: هەرێمی کوردستان، هەولێر / سۆران، شەقامی کاوە
تەلەفون: 07504255657
office.president@soran.edu.iq

کۆنووسی کۆبوونەوەی ئەنجومەنی زانکۆی سۆران

ژمارەی کۆبوونەوە: حەوتەم (٧).
رۆژ و رێکەوتی کۆبوونەوە: دووشەممە، ٢٠٢٢/٧/٧.
شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران.

ئەنجومەنی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتیی بەڕێز (پ. ی. د. شیروان شریف قرطاس) سەرۆکی زانکۆ و ئامادەبوونی ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ بەڕێزان (پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێری و دارایی بە وەکالەت)، (د. ڕزگار سعید حسێن- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان بە وەکالەت) و (پ. د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی بە وەکالەت)، بەڕێزان (د. کارمەند عبدالله حمد- ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب بە وەکالەت)، (د. هیمداد فیصل احمد- ڕاگری فاکەڵتیی یاسا و زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن بە وەکالەت)، (پ. ی. د. ایاد نوری فقی- ڕاگری فاکەڵتیی زانست بە وەکالەت)، (د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری بە وەکالەت) و (د. علی یوسف عزیز- ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە بە وەکالەت)، و (پ. د. سمیر مصطفی حمد- سەرۆکی سەنتەری تونێڵینەوەی زانستی بە وەکالەت) لە ڕێکەوتی (٢٠٢٢/٧/٧) حەفتەمین کۆبوونەوەی ئاسایی خۆی لە هۆڵی کۆبونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا.

لە سەرەتای کۆبوونەوە بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بەخێرهاتنی ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆی کرد، دواتر بەڕێز (پ. د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی بە وەکالەت) کورتەیەک لەسەر بەشداری بەڕێزیان لە کۆبوونەوەی ئەنجومەنی وەزارەت لە جیاتی بەڕێز (پ. ی. د. شیروان شریف قرطاس- سەرۆکی زانکۆ) لەگەل سەرۆکی دیوانی ئەنجومەنی وەزیران و تیمەکەی، سەبارەت بە کێشەکانی وەزارەتی خوێندنی باڵا و تونێڵینەوەی زانستی و زانکۆکان باسکرا، کە لە گرنگترین خاڵەکان ئەمانەی خوارەوەن:

1. باس لە پاڵپشتی کردن لە تونێڵینەوەی زانستی وەک بەشێک لە ستراتیژیەتی وەزارەت کرا و بڕیاردرا بە تەرخانکردنی بڕی یەک ملیار دیناری عیراق بۆ پاڵپشتی لە ئەنجامدانی تونێڵینەوەی زانستی.
2. بۆ باشترکردنی کارەکان ئەندامانی ئەنجومەن هاوڕابوون لەسەر پێداچوونەوە بە ڕێنماییەکانی وەزارەتی خوێندنی باڵا بۆ ئەم مەبەستەش داوا لە ئامادەبووان کرا لە سەرنج و پێشنیارەکانی خۆیان ئامادە بکەن.
3. هەروەها بۆ کەمکردنی خەرجیەکان و زیادکردنی داهات، کۆبونەوە جەختی لەسەر کارکردن لەسەر ئەو کارو پرۆژانە کرد کە دەبنە هۆی زیادکردنی داهات کە ئەمە هەنگاوێکە بۆ مەبەستی سەربەخۆی زانکۆکان و پرۆژەکانی (ppp) بەشێکن لەو پرۆژانە.

دواتر ئەنجومەنی زانکۆ هاتە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوەی حەوتەمی ئەنجومەن.

<u>تەوەری یەکەم/ جەسپاندنی کۆنووسی کۆبوونەوەی پێشووی ئەنجومەنی زانکۆ:</u>

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوەی پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و جەسپاندنی کۆنووسی پێشتر، بە هۆی نەبوونی هیچ کەم و کوڕی و گۆڕانکارییەک کۆنووسەکە جەسپێنرا.

<u>تەوەری دووەم/ کاروباری کارگێری و دارایی:</u>

خاڵی یەکەمی کۆبوونەوەی زانکۆ دوای تێبینی کردنی هەندێ سنور بەزاندن لەلایەن هەندێ هاوڵاتی بۆ سەر سنوری یاسایی زانکۆ، ئەنجومەنی زانکۆ بەکۆی دەنگ بڕیاری دا کە بەڕێوەبەرایەتییە پەیوەندارەکان ڕابسپێردرێن بۆ ئەنجامدانی کاری پێویست بە مەبەستی گەڕانەوە بۆ سنوری ڕەسەنی زانکۆ و ڕێگری کردن لە زیادەڕەوی.

تەوەری سێیەم/ کاروباری زانستی:

خاڵی یەکەم، خاڵێکی تری کۆبونەوە، ئامادەکاری بوو بۆ ئەنجامدانی کۆنفرانسێکی نێودەوڵەتی زانستی هاوبەش لەنێوان هەرسێ زانکۆی هەرێم (زانکۆی سۆران، زانکۆی سەحەددین و زانکۆی دهۆک) بە مەبەستی لێکۆڵینەوە لەسەر کەیسی جینۆسایدکردن و ئەندامانی لێژنەی ئامادەکاری لە زانکۆ دیارکران و ڕاسپێردران بۆ ئەنجامدانی ئامادەکاری پێویست.

لە خاڵی دووەم، بۆ زیاتر چەسپاندن و جێبەجێکردنی بنەماکانی پڕۆسەی بۆڵۆنیا و هاوتەریب بوونی بەپێی پێداگۆجی سەردەم، سەرۆکی ئەنجومەن و ئەندامانی ئەنجومەن هاوڕابوون لەسەر دیدارێک بەمەبەستی زیاتر گرنگی دان بە کوالێتی خوێندن و گونجاندنی کەشێکی گونجاو بۆ باشتر فێربوونی قوتابیان و هەروەها بەشداری کارای زانکۆ بە گرنگ هەلسەنگێندرا لەو کۆنفرانسە زانستیە کە بڕیار وایە لە ئاستی وەزارەت بکرێت و بڕیاردرا کە ئەندامانی ئەنجومەن بە توێژینەوە بەشدارین.

خاڵی سێیەم، گرنگی دان بە پڕۆگرامەکان یەکێک بووە لە ستراتیژیەکانی زانکۆی سۆران بە جۆرێک قوتابی ئامادە بکات بۆ بازاڕی کار و تاکێکی سوودبەخش بێت بۆ کۆمەڵگا، بۆیە سەرۆکی ئەنجومەن داوای لە ئەندامانی ئەنجومەن کرد پێشنیارەکانی خۆیان بۆ بەرۆژکردن و ئامانجدار کردنی پڕۆگرامەکان ئامادە بکەن.

لە خاڵی چوارەمی کۆبوونەوەی زانکۆ، بەمەبەستی ئامادەکاری بۆ ساڵی نوێی خوێندن، ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی کردنەوەی خولی بەهێزکردنی کرد بۆ مامۆستایان، بۆ ئەم مەبەستەش بڕیاردرا بە کردنەوەی خولێکی ڕاهێنان بۆ سەرجەم مامۆستایەکان لە دوو هەفتەی یەکەمی مانگی (٩)ی ساڵی (٢٠٢٢) لەسەر هەندێ بابەتی پێویست بۆ ئەوەی مامۆستاکان بە زانیاری و هۆشیاری زیاتر دەست بە پڕۆسەی خوێندن بکەن.

بەم شێوەیە کۆبوونەوەکە کۆتایی هات.

پ. ی. د. شیروان شەریف قرطاس
سەرۆکی ئەنجومەنی زانکۆ

م. محمد حسێن محمد
ڕێکخەری کۆنووس

University Council Minute 16 (2026)

Council Review of Updated Mission, Vision, Strategic Plan and Core Values

Date / Meeting	2 August 2026
What this evidence demonstrates	Formal review and refinement stage. The Council reviewed updated learning outcomes, motto, vision, mission, strategic plan and core values and directed consolidation of feedback for final drafting.

The following pages reproduce the source record(s).

Soran University Council Meeting

Classification: Confidential

Subject: Transmittal of Minutes

Greetings and respect,

Attached herewith, we forward to you a copy of the minutes of the 16th meeting of the University Council, held on (2/8/2026), for your review and necessary action.

With respect…

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas

University President

Meeting No. (16) of the University Council Held on (2/8/2026)

The Council of Soran University held its meeting on 2/8/2026 in the Meeting Hall of the University Presidency, chaired by Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas, President of the University, and in the presence of the following Council members:

- Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin – Vice President for Scientific Affairs
- Asst. Prof. Dr. Shirzad Said Sadiq – Vice President for Administrative and Financial Affairs
- Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussain – Vice President for Student Affairs
- Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad – Dean of the Scientific Research Center
- Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Feqi – Dean of the Faculty of Science
- Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kak Rasul – Dean of the Faculty of Engineering

- Asst. Prof. Dr. Hemdad Faisal Ahmed – Dean of the Faculty of Law, Political Science, and Administration
- Asst. Prof. Dr. Ali Yusuf Aziz – Dean of the Faculty of Education
- Asst. Prof. Dr. Karmand Abdullah Hamad – Dean of the Faculty of Arts
- Prof. Dr. Omar Hassan Hussain – Faculty Representative

At the beginning of the meeting, the University President welcomed the members, outlined the meeting agenda, and proceeded to discuss the items of the Meeting No. 15.

Agenda Item 1: Approval of the Minutes of the Previous University Council Meeting

Decisions and administrative actions from the previous meeting were reviewed to ensure implementation, and the previous minutes were formally approved.

Agenda Item 2: Directives of the University President

The University President brought forward several important topics for discussion as follows:

1. The University President emphasized the importance of continuous support for sports activities and providing a suitable environment to develop the skills of athletes. He noted that hosting the Women's Volleyball Championship at the Iraq level is a valuable opportunity to foster collaboration, competitive spirit, and exchange of expertise among sports centers across Iraq. He expressed thanks and appreciation to Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussain (Vice President for Student Affairs) and the Soran Sports Club delegation for their successful management of the tournament.
2. He highlighted the importance of strengthening teamwork, emphasizing that all Council members and staff must operate as a unified team to realize the university's plans and programs.
3. He thanked the University Cancer Campaign Committee, whose goal is to raise health awareness, support scientific research, and strengthen coordination with relevant institutions to combat cancer.

4. He noted the strategic importance of signing a Memorandum of Understanding (MoU) between Soran University, the Barzani Charity Foundation, and the General Directorate of Health in Soran as a step toward exchanging expertise and serving the community.
5. The University President highlighted the active participation in the Cancer Awareness Campaign project and instructed Council members to lead by example in supporting the project by all available means.

Agenda Item 3: Scientific Affairs

In this section, Council members discussed the following points and issued necessary decisions:

- First: Letter of Thanks and Appreciation to Examination Committees
  - Discussion: Council members discussed granting letters of appreciation to exam committee members in recognition of their efforts in successfully managing exams for the 2025–2026 academic year across all faculties.
  - Decision: The University President decided to issue formal Letters of Thanks and Appreciation (from both the University President and the Faculty Deans) to all examination committee members who participated across both semesters of the 2025–2026 academic year.
- Second: Minutes of the Central Academic Title Promotion Committee
  - Discussion: The Council reviewed Minute No. (9) of the Central Committee for Academic Promotion.
  - Decision: The Council decided that:

1. All faculty seminar committees for academic promotion must explicitly specify in their minutes whether the applicant is requesting promotion in their General Specialization or Specific Specialization.
2. The academic rank of all seminar committee members must be higher than or equal to the rank sought by the applicant. If suitable expertise or rank is unavailable within the faculty, faculty/members from outside the university may be utilized.

- Third: Academic Title Promotion for Assistant Lecturers
  - Discussion: The Council discussed Circular No. (12100) dated 22/7/2026 from the Ministry of Higher Education and Scientific Research regarding the implementation of Article (20), Paragraph (2) of Ministry Law No. (10) of 2008 concerning Assistant Lecturers who have held the rank for over 5 years without promoting to Lecturer.
  - Decision: The Council decided that Assistant Lecturers who have held their title for 5 or more years without promotion will be transferred to the Scientific Research Center and will lose their teaching privileges.
- **Fourth: Request of Asst. Prof. Dr. Karwan Kakabra Kakamand**
  - Discussion: The Council reviewed the request submitted to the University President regarding the correction/specification of his general specialization in his Ph.D. certificate. He holds Bachelor's and Master's degrees in Psychology, but due to the lack of a Psychology specialization in higher education in 2018, he applied under the Kurdish Language Department on the topic of *Psycholinguistics*. He has now submitted a request for promotion to the rank of Full Professor.
  - Decision: The Council decided that Asst. Prof. Dr. Karwan Kakabra Kakamand may submit his academic promotion request in the field of Kurdish Language – Psycholinguistics.
- **Fifth: Learning Outcomes, Motto, Vision, Mission, Strategic Plan, and Core Values**
  - Discussion: The Council reviewed the undergraduate Learning Outcomes prepared by the Quality Assurance Development Committee, as well as the updated Motto, Vision, Mission, Strategic Plan, and Core Values prepared by the Strategic Plan Implementation Committee.
  - Decision: The University President instructed that all feedback and notes be forwarded to Asst. Prof. Dr. Shirzad Said Sadiq (Vice President for Administrative and Financial Affairs) for final review, refinement, and drafting.
- **Sixth: Minutes of the Faculty of Science**

- Discussion: The Council discussed the minutes of Regular Meeting No. (9) of the Faculty of Science Council, held on 30/6/2026.
- Decision: The Council decided not to approve the minutes of the Faculty of Science and tasked the Bologna Committee—comprising Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin, Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussain, and Asst. Prof. Dr. Ali Yusuf Aziz—to prepare a guide for restructuring the academic curriculum.

- **Seventh: Capacity Building Course**

- Discussion: Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin outlined the plan and procedures for the upcoming Capacity Development Series/Workshops targeting administrative managers and scientific department heads across all faculties. Starting August 2, 2026, for four weeks (3 days per week), the course consists of seminars and workshops aimed at enhancing managerial skills, professional competencies, and leadership capabilities within the strategic framework of Soran University.
- Decision: The University President directed Council members to attend the opening ceremony at 11:00 AM at the Ismail Besikci Hall (Faculty of Arts) and approved granting certificates of completion to participants at the conclusion of the course.

Agenda Item 4: Administrative and Financial Affairs

- Destruction (Disposal) of Examination Answer Booklets

- Discussion: The Council discussed the disposal of student exam booklets.
- Decision: The Council decided to approve the disposal/destruction of student exam answer booklets after the passage of four (4) years from student graduation, in accordance with university regulations and through the formation of a designated committee for this purpose.

Dr. Karmand Abdulla Hamad

Acting Dean of the Faculty of Arts

Dr. Ali yousif Azeez

Acting Dean of the Faculty of Education

Dr. Himdad Faisal Ahmed

Acting Dean of the Faculty of Law, Political Science, and Administration

Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi Acting Dean of the Faculty of Science

Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kakrasul

Acting Dean of the Faculty of Engineering

Asst. Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad

Acting Director of the Scientific Research Center

Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussein

Acting Vice President for Student Affairs

Asst. Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin

Acting Vice President for Scientific Affairs

Asst. Prof. Dr. Shirzad Said Sadiq

Acting Vice President for Administrative and Financial Affairs

Hero Tawfiq Hassan

Minutes Coordinator

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas

President of the University / Chairman of the Council

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب رئيس الجامعة

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University

ژمارە: ن/ ٤٦٦
رێکەوت: ٨/ ٨/ ٢٠٢٦ ی زایینی
٥/ ٢٧٢٦ ی کوردی

No:
Date:

دەرکراوە
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
خانەی نهێنی

نـهێنی

بۆ/ گشت فاکەڵتییەکان/ سکرتاریەتی بەڕێز ڕاگر/ یاریدەدەرانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ/ سکرتاریەتی بەڕێز یاریدەدەرەکان

بابەت: ناردنی کۆنوس

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لەگەڵ نووسراوماندا وێنەیەك لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (شـــانزدە)ی ئەنجومەنی زانکۆ، کە لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/٨/٢) بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، بفەرموون بۆ تێڕوانین و کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

پ. ی. د. شێروان شریف قرطاس
سەرۆکی زانکۆ

وێنەیەک بۆ:
- نووسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ.
- دەرکردەی نهێنی.

کۆنوسی کۆبوونەوە ئەنجومەنی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی

رێکەوتەکانی کۆبوونەوە: ٢٠٢٦/٨/٢ رۆژی یەکشەممە.

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ.

ئەنجومەنی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ.ی.د. شیروان شریف قرطاس) سەرۆکی زانکۆ و ئامادەبوونی ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ بەڕێزان (پ.د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی)، (پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی)، (پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان)، (پ.د.سمیر مصطفی حمد- ڕاگری سەنتەری تونێژینەوەی زانستی)، (پ.ی.د. ایاد نوری فقی- ڕاگری فاکەڵتی زانست)، (پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتی ئەندازیاری)، (پ.ی.د. هیمداد فیصل احمد- ڕاگری فاکەڵتی یاسا، زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن)، (پ.ی.د. علی یوسف عزیز- ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە)، (پ.ی.د. کارمەند عبدالله حمد- ڕاگری فاکەڵتی ئاداب)، (پ.د.عمر حسن حسین- نوێنەری مامۆستایان)، کۆبوونەوەی خۆی لە رێکەوتی (٢٠٢٦/٨/٢) لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا.

لە سەرەتای کۆبونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بەخێرهاتنی ئەندامانی ئەنجوومەنی زانکۆی کرد، دواتر بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبونەوە. پاشان ئەنجومەنی زانکۆ هاتە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبونەوەی ئاسایی ژمارە پانزدەی ئەنجومەن.

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنووسی کۆبوونەوەی پێشووی ئەنجومەنی زانکۆ:

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوە پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم/ ڕێنماییەکانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بەڕێز سەرۆکی زانکۆ چەند بابەتێکی گرنگی خستە بەرباس و گفتوگۆ، بەم شێوەی خوارەوە:

١. بەڕێز سەرۆکی زانکۆ جەختی لەسەر گرنگیی پاڵپشتی بەردەوامی چالاکییە وەرزشییەکان و فەراهەمکردنی ژینگەیەکی گونجاو بۆ گەشەپێدانی تواناکانی وەرزشکاران کردەوە، و ئاماژەی بەوە دا کە میواندارێکردنی پاڵەوانیەتیی تۆپی پێی ئافرەتان لەسەر ئاستی عێراق، دەرفەتێکی شایستەیە بۆ بەهێزکردنی گیانی هاوکاری، پێشبڕکێ و ئالوگۆڕی ئەزموون لەنێوان ناوەندە وەرزشییەکانی سەرانسەری عێراقدا؛ هاوکات بەڕێزیان سوپاس و پێزانینی ئاراستەی (پ.ی.د. ڕزگار سەعید حوسێن - یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان) و شاندی یانەی وەرزشی سۆران کرد بەرانبەر ماندووبوون و هەوڵەکانیان لە سەرپەرشتیکردن و بەڕێوەبردنی سەرکەوتوانەی ئەم پاڵەوانیەتییە.

٣. بەڕێزیان تیشکی خستە سەر گرنگیی بەهێزکردنی کارکردنی بەکۆمەڵ و جەختی کردەوە لەسەر پێویستیی کارکردنی سەرجەم ئەندامانی ئەنجومەن و ستافی زانکۆ بە یەک تیم بۆ سەرخستنی بەرنامە و پلانی زانکۆ.

٤. بەڕێزیان سوپاسی لێژنەی ئامادەکاری هەڵمەتی ڕووبەڕووبوونەوەی شێرپەنجەی لە زانکۆ کرد، کە ئامانجی سەرەکی بەرزکردنەوەی ئاستی هۆشیارێی تەندروستی لە کۆمەڵگەدا، پەروەردەکردن و پاڵپشتیکردنی تونێژینەوەی زانستی، و بەهێزکردنی هەماهەنگیی نێوان دامەزراوە پەیوەندیدارەکانە بۆ بەرەنگاربوونەوەی نەخۆشی شێرپەنجە.

٥. بەڕێزیان ئاماژەی بە گرنگیی ستراتیژیی ئیمزا کردنی یاداشتنامەی لێکتێگەیشتن لەنێوان «زانکۆی سۆران، دەزگای خێرخوازیی بارزانی، و بەڕێوەبەرایەتی گشتیی تەندروستیی سۆران» کرد وەک هەنگاوێکی بۆ ئالوگۆڕی شارەزایی و خزمەتکردنی کۆمەڵگە.

٦. بەڕێز سەرۆکی زانکۆ تیشکی خستە سەر بەشداریکردنی چالاکانە لە پرۆژەی هەڵمەتی ڕووبەڕووبوونەوەی شێرپەنجەدا، و ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆی ڕاسپارد کە وەک سەرمەشق و پێشەنگ بن لە بەشداریکردن و پاڵپشتیکردنی سەرخستنی پرۆژەکە بە هەر شێوازێک.

تەوەری سێیەم/ کاروباری زانستی:

لەم تەوەرەدا ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی ئەم خاڵانەی خوارەوەیان کرد و بڕیاری پێویستیان لەسەر درا:

یەکەم: سوپاس و پێزانین بە ئەندامانی لێژنەکانی تاقیکردنەوە

بەڕێزان ئەندامانی ئەنجوومەن گفتوگۆیان کرد دەربارەی بەخشینی سوپاس و پێزانین بە ئەندامانی لێژنەکانی تاقیکردنەوە، وەک ڕێزلێنانێک بۆ هەوڵ و ماندووبوونیان لە بەڕێوەبردنی سەرکەوتوانەی پرۆسەی تاقیکردنەوەکانی ساڵی خوێندنی (٢٠٢٥-٢٠٢٦) لە سەرجەم فاکەڵتییەکان.

بڕیار: بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بڕیاریدا بە بەخشینی (سوپاس و پێزانین)ی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ و بەڕێز ڕاگری فاکەڵتی بۆ سەرجەم بەڕێزان ئەندامانی لێژنەکانی تاقیکردنەوە لە فاکەڵتییەکان، کە لە هەردوو سیمستەری ساڵی خوێندنی (٢٠٢٥-٢٠٢٦)دا بەشداربوون.

دووەم: کۆنووسی لێژنەی ناوەندیی بەرزکردنەوەی نازناوی زانستی

لەم تەوەرەدا، بەڕێزان ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ گفتوگۆی کرد دەربارەی کۆنووسی ژمارە (٩) ی لێژنەی ناوەندیی بەرزکردنەوەی نازناوی زانستی، و دوای خستنەڕووی تێبینییەکان.

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە:

- سەرجەم لێژنەکانی ئەنجامدانی سیمیناری نازناوی زانستی لە فاکەڵتییەکان ڕاسپێردرێن لە کۆنووسەکانیاندا دیاری بکەن کە ئایا کەسی پێشکەشکار (داواکاری بەرزکردنەوەی نازناو) لە پسپۆڕیی گشتییە یان پسپۆڕیی ورد.
- نازناوی زانستیی سەرجەم ئەندامانی لێژنەی سیمیناری نازناوی زانستی پێویستە بەرزتر یان هاوتا بێت لەگەڵ نازناوی زانستیی کەسی پێشکەشکار. لە کاتی نەبوونی پسپۆڕیی پێویست و نازناوی هاوتا لە فاکەڵتی، سوود لە مامۆستایان و ئەندامانی دەرەوەی زانکۆ وەربگیرێت.

سێیەم: بەرزکردنەوەی نازناوی زانستی (مامۆستای یاریدەدەر)

ئەنجومەنی زانکۆ گفتوگۆیان کرد دەربارەی گشتاندنی وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی بە نوسراوی ژمارە (١٢١٠٠) لە ڕێکەوتی ٢٠٢٦/٧/٢٢، سەبارەت بە جێبەجێکردنی برگەی (دووەم) لە ماددەی (٢٠)ی یاسای وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی ژمارە (١٠)ی ساڵی ٢٠٠٨، تایبەت بە گرنتەبەری ڕێکار بەرامبەر هەڵگرانی نازناوی زانستیی (مامۆستای یاریدەدەر) کە زیاتر لە (٥) ساڵ بەسەر وەرگرتنی نازناوەکەیاندا تێپەڕیوە و نازناویان بەرز نەکردووەتەوە بۆ (مامۆستا).

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە ئەو مامۆستا یاریدەدەرانەی ماوەی (٥) ساڵ یان زیاتر بەسەر وەرگرتنی نازناوەکەیاندا تێپەڕیوە و پلەیان بەرزنەکراونەتەوە بۆ (مامۆستا)، دەگوازرێنەوە بۆ سەنتەری توێژینەوەی زانستی و مافی وانەوتنەوەیان لێ وەردەگیرێتەوە.

چوارەم: داواکاری بەڕێز پ.ی.د. کاروان کاکەبرا کاکەمەند

لەم تەوەرەدا، ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی داواکاری بەڕێز (پ.ی.د. کاروان کاکەبرا کاکەمەند) داواکارییەکی پێشکەش بە بەڕێز

سەرۆکی زانکۆ کردووە دەربارەی ڕاستکردنەوە یان دیاریکردنی پسپۆڕیی گشتی لە بڕوانامەی دکتۆراکەیدا. ناوبراو خاوەنی بڕوانامەی بەکالۆریۆس و ماستەرە لە بەشی دەروونزانی، بەڵام لە ساڵی ٢٠١٨ بەهۆی نەبوونی پسپۆڕیی دەروونزانی لە خوێندنی باڵا، پێشکەشی بەشی زمانی کوردی کردووە لەژێر ناونیشانی «زمانەوانیی دەروونی (Psycholinguistics) تەواو کردووە. لە ئێستادا داواکاری پێشکەش کردووە بۆ بەرزکردنەوەی نازناوی زانستی بۆ پلەی (پرۆفیسۆر).

بڕیار: ئەنجوومەنی زانکۆ بڕیاریدا بەڕێز (پ.ی.د. کاروان کاکەبرا کاکەمەند) داواکاری پێشکەشکردنی بەرزکردنەوەی نازناوی زانستی لە بواری (زمانی کوردی – دەروونزانی زمانەوانی) پێشکەش بکات.

پێنجەم: تەوەرەی پێنجەم: ئاکامەکانی فێربوون (Learning Outcomes)، دروشم، دید، پەیام، پلانی ستراتیژی و بەها سەرەکییەکانی زانکۆ

ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ تاوتوێی ئاکامەکانی فێربوونی (Learning Outcomes) زانکۆی سۆرانیان کرد بۆ ئاستی خوێندنی بەکالۆریۆس، کە لەلایەن لێژنەی پەرەپێدانی دڵنیایی جۆرییەوە ئامادەکرابوو. هاوکات گفتوگۆکرا دەربارەی دروشم، دید، پەیام، ئامانجەکان، پلانی ستراتیژی و بەها سەرەکییەکانی زانکۆی سۆران، کە لەلایەن لێژنەی بەدواداچوون و جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژییەوە هەموارکرابوون.

بڕیار: بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بڕیاریدا بە ئاراستەکردنی سەرجەم سەرنج و تێبینییەکان بۆ بەڕێز (پ.ی.د. شێرزاد سەعید صدیق - یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی)، بە مەبەستی پێداچوونەوەی زیاتر، دەوڵەمەندکردن و دارشتنەوەی کۆتایی ئاکامەکانی فێربوون و پلانی ستراتیژیی زانکۆ.

شەشەم: تەوەرەی کۆنووسی فاکەڵتیی زانست

ئەندامانی ئەنجوومەنی زانکۆ گفتوگۆیان کرد دەربارەی ناوەرۆکی کۆنووسی کۆبوونەوەی ئاسایی ژمارە (٩)ی ئەنجوومەنی فاکەڵتیی زانست، کە لە رێکەوتی ٢٠٢٦/٦/٣٠ بەڕێوەچوو بوو.

بڕیار: ئەنجوومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە پەسەند نەکردنی کۆنووسی فاکەڵتی زانست، هەروەها ڕاسپاردنی لێژنەی بۆڵۆنیا کە پێکهاتووە لە بەڕێزان پ.د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی)، (پ.ی.د. ڕزگار سەعید حسێن- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان)، (پ.ی.د. علی یوسف عزیز- ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە) بە ئامادەکردنی ڕێبەرێبەک بۆ ڕێکخستنەوەی مەنهەجی خوێندن.

حەوتەم: خولی پەرەپێدانی تواناکان

بەڕێز (پ.د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی)، باسی بەرنامە و ڕێکارەکانی بەڕێوەچوونی زنجیرە وێرکشۆپی تایبەت بە پەرەپێدانی تواناکان کرد، کە بۆ بەڕێوەبەرانی کارگێڕی و سەرۆک بەشە زانستییەکانی سەرجەم فاکەڵتییەکان. کە لە رێکەوتی ٢ی ئایی ٢٠٢٦ەوە دەست پێدەکات و تا کۆتایی مانگی ئاب بەردەوام دەبێت (بۆ ماوەی چوار هەفتە، هەفتەی ٣ ڕۆژ). خولەکە پێکهاتووە لە زنجیرەیەک سیمینار و وێرکشۆپ بە مەبەستی پەرەپێدانی توانای بەڕێوەبردن، بەرزکردنەوەی ئاستی لێهاتووبی پیشەیی، بەهێزکردنی تواناکانی سەرکردایەتی لە چوارچێوەی ستراتیژی گشتیی زانکۆی سۆراندا.

بڕیار:

- بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بڕیاریدا بە ئامادەبوونی ئەندامانی ئەنجومەن لە ڕێوڕەسمی کرانەوەی ئەم وێرکشۆپە، لە کاتژمێر ١١:٠٠ی پێشنیوەڕۆ – فاکەڵتی ئاداب - هۆڵی ئیسماعیل بێشکچی.
- بەخشینی بڕوانامەی شایستە بە بەشداربووان، لە دوای کۆتایی هاتن خولی پەرەپێدانی تواناکان.

تەوەری چوارەم/ کاروباری کارگێڕی و دارایی:

لەناوبردن (تەلەفکردن)ی دەفتەری تاقیکردنەوەکان

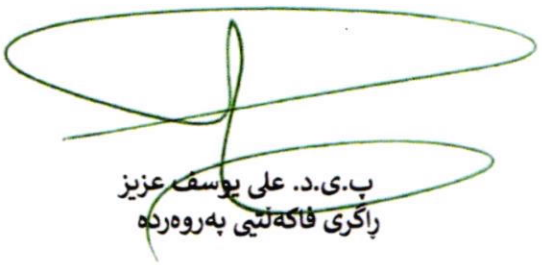
لەم تەوەرەدا، ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی بابەتی لەناوبردن (تەلەفکردن)ی دەفتەری تاقیکردنەوەکانی قوتابییانیان کرد.

بڕیار: بەڕێزان ئەندامانی ئەنجوومەن بڕیاریان دا بە لەناوبردن (تەلەفکردن)ی دەفتەری تاقیکردنەوەکانی قوتابییان لە دوای تێپەڕبوونی (٤) ساڵ بەسەر دەرچوونی قوتابییەکە لە زانکۆ، بەپێی یاسا و ڕێنماییە ئەکادیمییە بەرکارەکان و پێکهێنانی لێژنەیەک بۆ ئەم مەبەستە.

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات

پ.ی.د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەلتیی بەروەردە

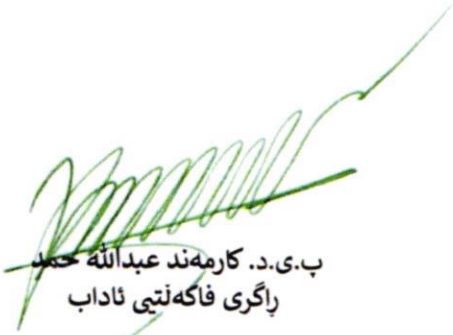
پ. ی. د. ایاد نوری فقی
ڕاگری فاکەلتیی زانست



پ.ی.د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە

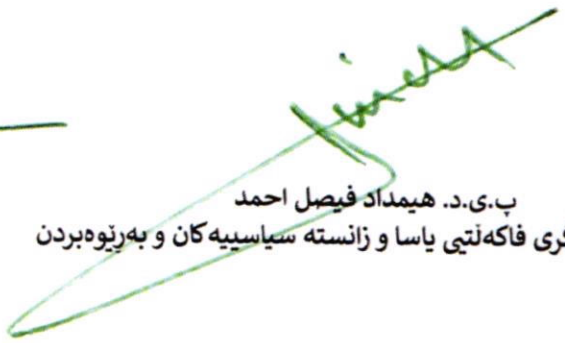


پ. ی. د. ایاد نوری فقی
ڕاگری فاکەڵتیی زانست

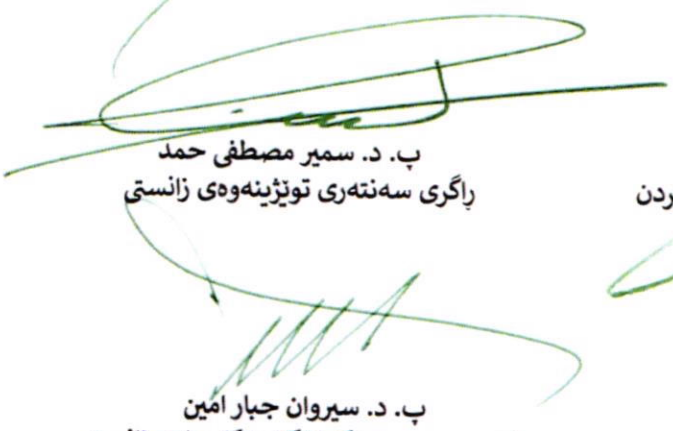


پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول
ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری

پ.ی.د. کارمەند عبدالله حمد
ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب



پ.ی.د. هیمداد فیصل احمد
ڕاگری فاکەڵتیی یاسا و زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن



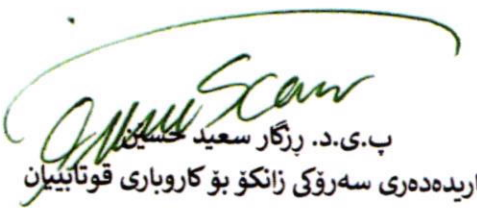
پ. د. سمیر مصطفی حمد
ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی

پ. د. عمر حسن حسین
نوێنەری ماموستایان

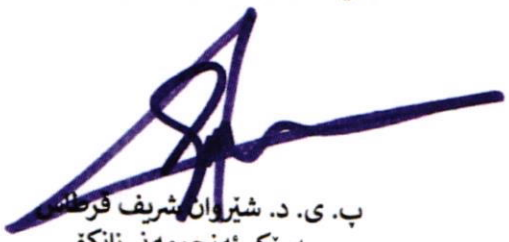
پ. د. سیروان جبار امین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی



پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی



پ.ی.د. ڕزگار سعید حسین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان



پ. ی. د. شێروان شریف فرەتی
سەرۆکی ئەنجومەنی زانکۆ



شهلاء یاسین محمدصالح
ڕێکخەری کۆنوس

University Council Minute 17 (2026)

Formal Approval of Updated Vision, Mission and Core Values

Date / Meeting	16 August 2026
What this evidence demonstrates	Formal governance approval of the updated Vision, Mission and Core Values, together with continued discussion of the amended Strategic Plan and direction that annual work plans operate within the Strategic Plan framework.

The following pages reproduce the source record(s).

Kurdistan Regional Government-Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University
President Office

هەرێمی کوردستان -عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

Ref No.: 53

Date: 21/09/2026

To: All Faculties, Deans' Secretariats, University Vice-Presidents & Secretariats

Subject: Transmittal of Meeting Minutes

Greetings,

Attached herewith, we forward to you a copy of the minutes of the 17th Meeting of the University Council, held on August 16, 2026, for your review and necessary action.

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas
President of Soran University

Copy to:
• Office of the Honorable University President
• Confidential Outgoing Files

MINUTES OF THE 17TH MEETING OF SORAN UNIVERSITY COUNCIL

Meeting Type: Ordinary Meeting
Date: Sunday, August 16, 2026
Location: Meeting Hall at University Presidency

Chaired by: Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas (University President)
Attendees:
• Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin (Vice President for Scientific Affairs)
• Asst. Prof. Dr. Shirzad Said Sdiq (Vice President for Administrative & Financial Affairs)
• Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussein (Vice President for Student Affairs)
• Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad (Dean of Scientific Research Center)
• Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi (Dean of Faculty of Science)
• Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kakrasul (Dean of Faculty of Engineering)
• Asst. Prof. Dr. Hemdad Faisal Ahmad (Dean of Faculty of Law, Political Science & Management)
• Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz (Dean of Faculty of Education)
• Asst. Prof. Dr. Karmand Abdullah Hamad (Dean of Faculty of Arts)
Absent (with excuse): Prof. Dr. Omar Hassan Hussein (Faculty Representative)
At the commencement of the meeting, the University President welcomed the Council members and highlighted the meeting agenda. The Council then proceeded to review and discuss the agenda items of Ordinary Meeting No. 17:

Agenda Item 1: Approval of the Minutes of the Previous Meeting

The decisions and matters of the previous council meeting were reviewed to ensure implementation and to formally adopt the previous meeting minutes.

Agenda Item 2: Guidelines & Directives of the University President

1. Highlighting and praising the prominent role of Scientific Department Heads, reaffirming full support for all efforts that advance their work.
2. Emphasizing the essential role of institutional coordination and joint teamwork, noting that recent achievements and advancements of the university are direct results of strong cooperation across all units.
3. Directing University Council members to prepare and submit the Annual Work Plan for Academic Year (2026–2027) within the framework of the University's Strategic Plan by August 30, 2026, for council approval.

Agenda Item 3: Scientific Affairs

1. Capacity Building Course

Based on Meeting No. 16 dated 02/08/2026 (Item 3, Point 7) regarding capacity building courses for administrative managers and scientific department heads:
Decision: Continuous evaluations shall be conducted for workshops to assess their efficacy and enhance overall training quality.

2. Strategic Plan of Soran University

The Council discussed the amended strategic plan presented by the Strategic Plan Implementation Assurance Committee.
Decision: The Council decided to:

a) Approve the updated Vision, Mission, and Core Values of the university as follows:

• Vision: Building and developing a trusted, leading academic, educational, and advisory hub contributing to qualitative transformation.

• Mission: Active contribution to knowledge production and cultivating productive, educated individuals equipped with modern scientific skills and social values tailored for the job market through talent discovery and targeted research.

• Core Values: **Sagacity** Openness, Responsibility, Academic Integrity, **Novelty** Quality, and Sustainability.

b) Task Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussein (Head of Strategic Plan Implementation Assurance Committee) to prepare and deliver a presentation detailing the strategic plan at the next council meeting.

3. Intended Learning Outcomes (ILOs)

Based on Meeting No. 16 dated 02/08/2026 (Item 3, Point 5) regarding Soran University's Bachelor's Level Learning Outcomes prepared by the Quality Assurance Committee:
Decision: The Council approved the final formulated Learning Outcomes for Bachelor's degree graduates:

1. Graduates possess deep understanding and knowledge in their specialization.
2. Graduates can effectively apply and utilize academic and practical knowledge within their field.
3. Graduates demonstrate critical thinking and analytical skills towards data, information, and sources.
4. Graduates adhere to high professional ethics, social values, and public civic responsibilities.
5. Graduates cultivate sustainable practices and a commitment to continuous lifelong learning.
6. Graduates demonstrate proficiency in foreign languages and modern technology aligned with job market demands.
7. Graduates possess innovative thinking and entrepreneurial skills to present new ideas and projects.
8. Graduates can function effectively and responsibly in team environments across diverse professional settings.
9. Graduates respect gender, cultural, religious, national, and linguistic diversity in society.

4. Postgraduate Student Matters

Based on Council Decision in Meeting No. 15 dated 20/07/2026 (Item 3, Point 1) regarding Master's students Omran Taher Yasin and Muhammad Faiq Rafeeq (Department of Chemical Engineering, Faculty of Engineering) publishing extracted research as a book chapter; the committee submitted its final evaluation report.
Decision:

a) Award Master's degrees to the mentioned students without delay.

b) Issue an official directive to all scientific departments clarifying that postgraduate students bear full personal responsibility for the venues where they publish extracted research.

c) Direct the Quality Assurance and Curriculum Development Directorate to perform thorough verification of journals and conferences before publishing approval to ensure alignment with higher education standards.

5. Academic Calendar (2026–2027)

Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin presented the proposed Academic Calendar for Soran University for the academic year 2026–2027.

Decision: Approved the Academic Calendar for 2026–2027, setting the start of the Fall Semester (1st Semester) on September 20, 2026.

Agenda Item 4: Student Affairs

1. Student Self-Registration

Decision: Open the Student Information System (SIS) for student self-registration starting from August 20, 2026 until September 6, 2026 (12:00 PM midnight).

2. Integration of LMS and SIS Systems

Based on Council Decision in Meeting No. 15 dated 20/07/2026 regarding the new Student Information System (SIS):
Decision: The Learning Management System (LMS) is integrated into the SIS. Scientific Department Heads shall review the system for feedback. Special training workshops and instructional videos will be prepared for faculty members.

APPENDIX: SORAN UNIVERSITY ACADEMIC CALENDAR (2026–2027)

Fall Semester (2026–2027)

Academic Activity	Date
Registration & Student Self-Registration (Fall Semester)	August 20 – September 6, 2026
Commencement of Fall Semester Classes	September 20, 2026
Add / Drop Course Period	September 20–25, 2026
Midterm Examinations	October 24–29, 2026
Registration for Fall Final Exams (1st Attempt)	December 5–11, 2026
Fall Semester Final Examinations (1st Attempt)	December 12–24, 2026
Fall Final Examinations (2nd Attempt)	January 16–28, 2027

Spring Semester (2026–2027)

Academic Activity	Date
Registration for Spring Semester	January 23–30, 2027
Commencement of Spring Semester Classes	January 30, 2027
Add / Drop Course Period	January 30 – February 12, 2027
Midterm Examinations	March 27 – April 8, 2027
Registration for Spring Final Exams (1st Attempt)	May 15–21, 2027
Spring Semester Final Examinations (1st Attempt)	May 22 – June 3, 2027
Spring Final Examinations (2nd Attempt)	June 12–24, 2027

Note: *Academic and administrative preparations for Academic Year 2027–2028 will take place from June 19 to June 30, 2027.*

COUNCIL MEMBERS SIGNATURES & APPROVAL

- Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas — President of Soran University Council
- Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin — Vice President for Scientific Affairs
- Asst. Prof. Dr. Shirzad Said Sdiq — Vice President for Administrative & Financial Affairs
- Asst. Prof. Dr. Rizgar Said Hussein — Vice President for Student Affairs
- Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad — Dean of Scientific Research Center
- Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi — Dean of Faculty of Science
- Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kakrasul — Dean of Faculty of Engineering
- Asst. Prof. Dr. Hemdad Faisal Ahmad — Dean of Faculty of Law, Political Science & Management
- Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz — Dean of Faculty of Education
- Asst. Prof. Dr. Karmand Abdullah Hamad — Dean of Faculty of Arts
- Prof. Dr. Omar Hassan Hussein — Faculty Representative
- Shahla Yasin Muhammad Saleh — Minutes Coordinator

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب رئيس الجامعة

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University

ژمارە: ن/٥٣٨
رێکەوت: ٢٠/ ٩ /٢٠٢٦ ی زایینی
٣٠/ ٦ /٢٧٢٦ ی کوردی

No:
Date:

دەرکرا
خامەی نهێنی

نـهێنی

بۆ/ گشت فاکەڵتییەکان/ سکرتاریەتی بەڕێز ڕاگر/ یاریدەدەرانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ/ سکرتاریەتی بەڕێز یاریدەدەرەکان

بابەت: ناردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لەگەڵ نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (حەفدە)ی ئەنجومەنی زانکۆ، کە لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/٨/١٦) بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، بفەرموون بۆ تێڕوانین و کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

پ. ی. د. شێروان شریف قرطاس
سەرۆکی زانکۆ

وێنەیەک بۆ:
- نووسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ.
- دەرکردەی نهێنی.

کۆنووسی کۆبوونەوە ئەنجومەنی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی

رێکەوتەکانی کۆبوونەوە: ٢٠٢٦/٨/١٦ رۆژی یەکشەممە.

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ.

ئەنجومەنی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ.ی.د. شیروان شریف قرطاس) سەرۆکی زانکۆ و ئامادەبوونی ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ بەڕێزان (پ.د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی)، (پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی)، (پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان)، (پ.د.سمیر مصطفی حمد- ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی)، (پ.ی.د. ایاد نوری فقی- ڕاگری فاکەڵتی زانست)، (پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتی ئەندازیاری)، (پ.ی.د. هیمداد فیصل احمد- ڕاگری فاکەڵتیی یاسا، زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن)، (پ.ی.د. علی یوسف عزیز- ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە)، (پ.ی.د. کارمەند عبدالله حمد- ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب)، کۆبوونەوەی خۆی لە رێکەوتی (٢٠٢٦/٨/١٦) لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا. جگە لە بەڕێز (پ.د.عمر حسن حسین- نوێنەری مامۆستایان) بە هۆکاری تایبەت ئامادە نەبوو.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بەخێرهاتنی ئەندامانی ئەنجوومەنی زانکۆی کرد، دواتر بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە. پاشان ئەنجومەنی زانکۆ هاتە سەر برگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوەی ئاسایی ژمارە حەڤدە ئەنجومەن.

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنووسی کۆبوونەوەی پێشووی ئەنجومەنی زانکۆ:

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوە پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم/ ڕێنماییەکانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بەڕێز سەرۆکی زانکۆ چەند بابەتێکی گرنگی خستە بەرباس و گفتوگۆ، بەم شێوەی خوارەوە:

١. بەڕێزیان جەختی لەسەر بەرز نرخاندنی پێگە و ڕۆڵی سەرۆک بەشە زانستییەکانی کردەوە، لەگەڵ دووپاتکردنەوەی پشتیوانی تەواو بۆ خستنەگەڕی هەموو هەوڵێک لە بەرژەوەندی کارەکانیان.

٢. بەڕێز سەرۆکی زانکۆ جەختی لەسەر گرنگیی ڕەخساندنی هەماهەنگی و کاری بەیەکەوەیی کردەوە، هەروەها ئاماژەی بەوە دا کە سەرجەم دەستکەوت و پێشکەوتنەکانی ئەم دواییەی زانکۆ ئەنجامی ڕاستەوخۆی بەرزبوونی ئاستی هاوکاریی و هەماهەنگی پێکەوەیی زانکۆیە .

٣. بەڕێزیان ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆی ڕاسپارد بە ئامادەکردنی پلانی کاری ساڵانە بۆ ساڵی خوێندنی (٢٠٢٦-٢٠٢٧) لە چوارچێوەی پلانی ستراتیژیی زانکۆدا بۆ رێکەوتی (٢٠٢٦/٨/٣٠)، پێشکەشکردن و پەسەندکردنیان لە ئەنجوومەنی زانکۆدا.

تەوەری سێیەم/ کاروباری زانستی:

لەم تەوەرەدا ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی ئەم خاڵانەی خوارەوەیان کرد و بڕیاری پێویستیان لەسەر درا:

یەکەم: خولی پەرەپێدانی تواناکان

پاڵپشت بە کۆبوونەوەی ژمارە شانزدە، رێکەوتی (٢٠٢٦/٨/٢) تەوەری سێیەم، خاڵی حەوتەم دەربارەی خولی پەرەپێدانی تواناکان بۆ بەڕێوەبەرانی کارگێڕی و سەرۆک بەشە زانستییەکان.

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە:

- ئەنجامدانی هەڵسەنگاندنی بەردەوام بۆ وێرکشۆپەکان بە مەبەستی دەستنیشانکردنی ئاستی سوودبەخشی و بەرزکردنەوەی کوالیتییان.

دووەم: پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران

ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ گفتوگۆیان کرد دەربارەی پلانی ستراتیژیی هەموارکراو لەلایەن لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی.

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە:

١. پەسەندکردنی (دید، پەیام و بەهاسەرەکییەکان)ی زانکۆ، کە لە لایەن لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی هەموارکراونەتەوە بەم شێوەی خوارەوە:

- دیدی زانکۆی سۆران: بونیادنان و پەرەپێدانی ناوەندێکی باوەڕپێکراوی پەروەردەیی، ئەکادیمیی و ڕاوێژکاریی پێشڕەو و بەشدار لە دروستکردنی گۆڕانکاریی جۆری.

- **پەیامی زانکۆی سۆران:** بەشداریکردنی کارا لە بەرهەمهێنانی مەعریفە و پێگەیاندنی تاکێکی بەرهەمدار و پەروەردەکراو بە زانست و زانیاری، بەهاکۆمەڵایەتییەکان و ڕاهێنراو بۆ بازاڕی کار لە رێگەی دۆزینەوە و پەرەپێدانی تواناکان و ئەنجامدانی توێژینەوەی ئامانجداری سەردەمیانە لە پێناو پێشخستنی نیشتیمان.

- **بەهاسەرەکییەکانی زانکۆی سۆران:** (دانایی – کراوەیی - بەرپرسیاریەتی - دەستپاکیی ئەکادیمی -نوێخوازی، چۆنایەتی و پایاری).

٢. ڕاسپاردنی بەڕێز پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن (سەرۆکی لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی) بە مەبەستی ئامادەکردنی سمینارێک و پێشکەشکردنی ناوەڕۆکی پلانەکە لە کۆبوونەوەی داهاتووی ئەنجومەنی زانکۆدا.

سێیەم: ئاکامەکانی فێربوون (Learning Outcomes)

پاڵپشت بە کۆبوونەوەی ژمارە شانزدە، رێکەوتی (٢٠٢٦/٨/٢) تەوەری سێیەم، خاڵی پێنجەم دەربارەی ئاکامەکانی فێربوونی (Learning Outcomes) زانکۆی سۆران بۆ ئاستی خوێندنی بەکالۆریۆس، کە لەلایەن لیژنەی پەرەپێدانی دڵنیایی جۆرییەوە ئامادەکرابوو، دوای ئاراستەکردنی سەرنج و تێبینییەکان بۆ بەڕێز (پ.ی.د. شێرزاد سەعید صدیق - یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی) بە مەبەستی داڕشتنەوەی ئاکامەکانی فێربوون.

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاری دا بە پەسەندکردنی داڕشتنەوەی کۆتایی ئاکامەکانی فێربوون بۆ ئاستی بەکالۆریۆس بەم شێوەیەی خوارەوە:

١. دەرچووانی زانکۆی سۆران، تێگەیشتن و مەعریفەی قوڵیان لە بارەی پسپۆڕییان هەیە.

٢. دەرچووانی زانکۆی سۆران دەتوانن بە شێوەیەکی کاریگەر، زانست و زانیاری لە چوارچێوەی پسپۆڕییانەوە لە کاری ئەکادیمی و پیشەییدا بەکاربهێنن و سوودی لێوەربگرن.

٣. دەرچووان دەتوانن بە بیرێکی ڕەخنەیی، شیکاری بۆ داتا، زانیاری و سەرچاوەکان بکەن.

٤. دەرچووان توانای پەیڕەوکردنی ڕەفتارباشییان هەیە سەبارەت بە ئەخلاقی پیشەیی، بەها کۆمەڵایەتییەکان و بەرپرسیارێتییە گشتییەکانی کۆمەڵگە.

٥. دەرچووان توانای پەرەپێدانی پراکتیکی پایاری و فێربوونی بەردەوامیان هەیە.

٦. دەرچووان بەپێی پسپۆڕیی خۆیان و داخوازییەکانی بازاڕی کار، توانای بەکارهێنانی زمانێکی دیکە و تەکنەلۆژیای سەردەمیان هەیە.

٧. دەرچووان توانای بیرکردنەوەی داهێنەرانەیان هەیە، دەتوانن لە خستنەڕووی بیرۆکە و پرۆژەی نوێ کارسازی بەکاربهێنن.

٨. دەرچووان توانای ڕۆڵبینینی بەرپرسیارانەیان هەیە لە کارکردنی تیمی لە ژینگە پیشەییە جیاوازەکاندا.

٩. دەرچووان ڕێز لە جیاوازییە ڕەگەزی، کلتووری، ئایینی، نەتەوەیی و زمانییەکانی ناو کۆمەڵگە دەگرن.

چوارەم: قوتابیانی خوێندنی باڵا

پاڵپشت بە بڕیاری پێشووی ئەنجومەنی زانکۆ لە کۆبوونەوەی ژمارە پازدە، ڕێکەوتی (٢٠/ ٧/ ٢٠٢٦)، تەوەری سێیەم، خاڵی یەکەم؛ دەربارەی کەیسی قوتابیانی خوێندنی باڵا/ماستەر (عمران طاهر یاسین) و (محمد فائق رفیق) لە بەشی ئەندازیاریی کیمیا لە فاکەڵتیی ئەندازیاری، بە باڵاوکردنەوەی توێژینەوەی هەڵێنجراو (مستل) لە بەشێکی کتێبێکی باوەڕپێکراودا، بە مەبەستی هەڵسەنگاندنی کتێبەکە و دڵنیابوونەوە لەوەی ئایا لە ئاستی گۆڤارێکی زانستیی باوەڕپێکراودایە یاخود (Peer-reviewed)ە، تاوەکو وەک باڵاوکردنەوەیەکی زانستی بۆیان هەژمار بکرێت. بەڕێزان ئەندامانی لیژنەی پێکهاتوو، ڕاسپاردەی کۆتایی خۆیان سەبارەت بە هەڵسەنگاندنەکە پێشکەش بە ئەنجومەنی زانکۆ کرد.

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە:

- بەخشینی بڕوانامەی ماستەر بە قوتابیە ناوبراوەکان و پرۆسەی پێدانی بڕوانامەکەیان دوانەخرێت.

- نووسراوێکی فەرمی لەلایەن بەڕێوەبەرایەتیی خوێندنی باڵای زانکۆوە ئاراستەی سەرجەم بەشە زانستییەکان بکرێت، بۆ ئاگادارکردنەوەی سەرجەم قوتابیان کە قوتابی خۆی بەرپرسیارێتیی باڵاوکردنەوەی توێژینەوەی هەڵێنجراو **(مستل)** لە ئەستۆ دەگرێت.

- بەڕێوەبەرایەتیی دڵنیایی جۆری و پەرەپێدانی پرۆگرامەکان ڕاسپێردرا بە ئەنجامدانی بەدواداچوون، پشکنین و پشتڕاستکردنەوەی تەواو (Verification) بۆ ئەو گۆڤار و کۆنفرانسانەی کە قوتابیان ڕەزامەندی باڵاوکردنەوەیان لێ دەهێنن، بە مەبەستی دڵنیابوونەوە لە ڕەسەنایەتی گۆڤار، گونجاو لە گەڵ ڕێنماییەکانی خوێندنی باڵا و ڕێگریکردن لە دووبارەبوونەوەی هەر حاڵەتێکی هاوشێوە.

پێنجەم: ساڵنامەی ئەکادیمیی زانکۆ (٢٠٢٦ - ٢٠٢٧)

لەم تەوەرەدا بەڕێز (پ. د. سیروان جەبار ئەمین)، ساڵنامەی پێشنیازکراوی ئەکادیمیی زانکۆی سۆرانی بۆ ساڵی خوێندنی ٢٠٢٦-٢٠٢٧ خستە ڕوو.

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە پەسەندکردنی ساڵنامەی ئەکادیمیی ساڵی خوێندنی (٢٠٢٦ – ٢٠٢٧) و دەستپێکی سمستەری پایزە (سمستەری یەکەم)، لە ڕێکەوتی (٥ / ٩ / ٢٠٢٦).

تەوەری چوارەم/ کاروباری قوتابیان :

لەم تەوەرەدا ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی ئەم خاڵانەی خوارەوەیان کرد و بڕیاری پێویستیان لەسەر دا:

یەکەم: خۆتۆمارکردنی قوتابیان

ئەندامانی ئەنجومەن تاوتوێی دیاریکردنی ماوەی خۆتۆمارکردنی قوتابیان کرد.

بڕیار: بەڕێزان ئەندامانی ئەنجوومەن بڕیاریاندا بە:

بەردەستکردنی سیستەمی زانیاری قوتابی **(SIS)**، بەمەبەستی خۆتۆمارکردنی قوتابیان لە رێکەوتی ٢٠/ ٨/ ٢٠٢٦ تاوەکو ٦/ ٩/ ٢٠٢٦ کاتژمێر ١٢ی شەو بەردەوام دەبێت.

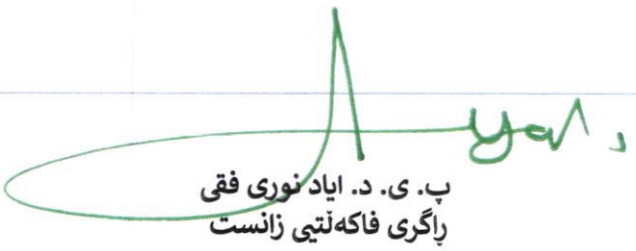
دووەم: بەستنەوەی هەردوو سیستەمی بەڕێوەبردنی فێربوون (LMS) و سیستەمی زانیاری قوتابی (SIS)

پاڵپشت بە بڕیاری پێشووی ئەنجومەنی زانکۆ لە کۆبوونەوەی ژمارە پانزدە، رێکەوتی (٢٠/ ٧/ ٢٠٢٦)، تەوەری پێنجەم، بڕگەی دووەم، خاڵی یەکەم؛ دەربارەی سیستەمی زانیاری قوتابی (SIS)ی نوێ.

- سیستەمی بەڕێوەبردنی فێربوون **(LMS)** لە ناو سیستەمی زانیاری قوتابی **(SIS)**ی بەردەستە و بڕیاردرا سەرۆک بەشە زانستییەکان وەک مامۆستا پێداچوونەوە بکەن، بەمەبەستی هەبوونی هەر تێبینی، پێشنیاز یان کەموکوڕییەک.

- بڕیاردرا بە رێکخستن و ئەنجامدانی خولێکی تایبەت بە مامۆستایان دەربارەی شێوازی بەکارهێنانی سیستەمی نوێی بەڕێوەبردنی فێربوون (LMS)، و دانی ڤیدیۆی فێرکاری بە مەبەستی ڕوونکردنەوەی تەواوی بڕگە و لایەنەکانی سیستەمەکە بۆ سودوەرگرتنی گشتی.

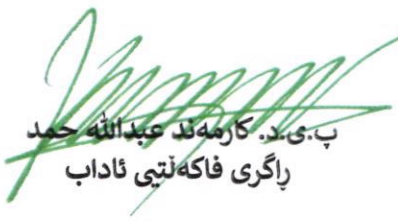
بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات



پ. ی. د. ایاد نوری فقی
ڕاگری فاکەڵتیی زانست



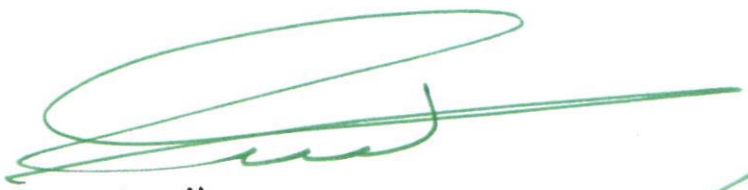
پ.ی.د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە



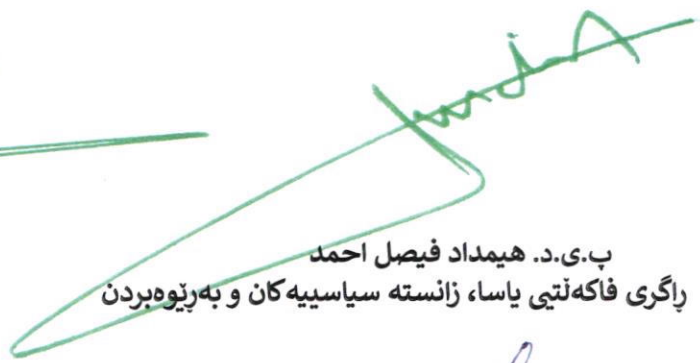
پ.ی.د. کارمەند عبدالله حمد
ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب



پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول
ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری



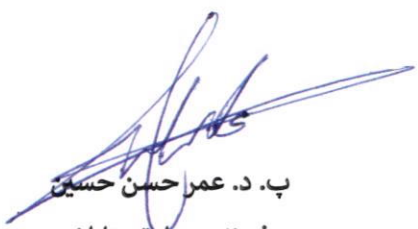
پ. د. سمیر مصطفی حمد
ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی



پ.ی.د. هیمداد فیصل احمد
ڕاگری فاکەڵتیی یاسا، زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن



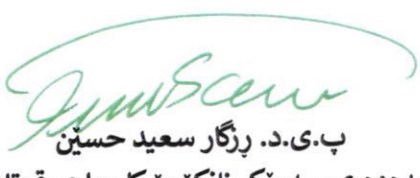
پ. د. سیروان جبار امین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی



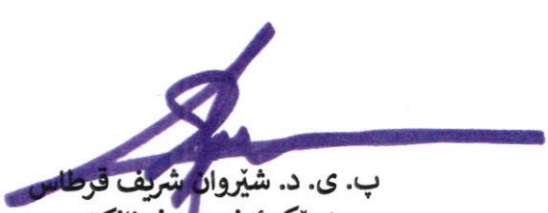
پ. د. عمر حسن حسین
نوینەری مامۆستایان



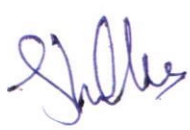
پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی



پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان



پ. ی. د. شێروان شریف قرطاس
سەرۆکی ئەنجومەنی زانکۆ



شهلاء یاسین محمدصالح
ڕێکخەری کۆنووس

سالّنامەی ئەکادیمی

زانکۆی سۆران

ساڵی خوێندنی ٢٠٢٦-٢٠٢٧

وەرزی پایزە

ڕێکەوت	چالاکی ئەکادیمی
٢٠ی ئاب-٦ی ئەیلولی ٢٠٢٦	کردنەوەی تۆمارکردن و خۆتۆمارکردنیقوتابیانبۆ وەرزی پاییز
٥ی ئەیلولی ٢٠٢٦	دەستپێکردنیخوێندنی وەرزی پاییز
٥-١٢ی ئەیلولی ٢٠٢٦	ماوەی زیادکردن و سڕینەوەی وانەکان (Add/Drop)
٢٤-٢٩ی تشرینی یەکەمی ٢٠٢٦	**تاقیکردنەوەی ناوەڕاستی وەرز**
٥-١١ی کانونی یەکەمی ٢٠٢٦	**خۆتۆمارکردن بۆ تاقیکردنەوەکانی کۆتایی وەرزی پایز- هەوڵی یەکەم**
١٢ – ٢٤ی کانونی یەکەمی ٢٠٢٦	تاقیکردنەوەی کۆتایی وەرز- هەولی یەکەم
١٦ – ٢٢ی کانونی دووەمی ٢٠٢٧	**خۆتۆمارکردن بۆ تاقیکردنەوەکانی کۆتایی وەرز- هەوڵی دووەم**
٢٣ – ٢٨ی کانونی دووەمی ٢٠٢٧	تاقیکردنەوەی کۆتایی وەرز- هەولی دووەم

وەرزی بەهارە

ڕێکەوت	چالاکی ئەکادیمی
٢٣-٣٠ی کانونی دووەمی ٢٠٢٧	کردنەوەی تۆمارکردن و خۆتۆمارکردنیقوتابیان بۆ وەرزی بەهار
٣٠ی کانونی دووەمی ٢٠٢٧	دەستپێکردنیخوێندنی وەرزی بەهار
٣٠ی کانونی دووەم – ١٢ی شوباتی ٢٠٢٧	ماوەی زیادکردن و سڕینەوەی وانەکان (Add/Drop)
٢٧ی ئازار – ١ی نیسانی ٢٠٢٧	**تاقیکردنەوەی ناوەڕاستی وەرز**
١٥ – ٢١ی ئایاری ٢٠٢٧	**خۆتۆمارکردن بۆ تاقیکردنەوەکانی کۆتایی وەرزی بەهار- هەوڵی یەکەم**
٢٢ – ٣١ی ئایاری ٢٠٢٧	تاقیکردنەوەی کۆتایی وەرز- هەولی یەکەم
١ – ٧ی حوزەیرانی ٢٠٢٧	**خۆتۆمارکردن بۆ تاقیکردنەوەکانی کۆتایی وەرز- هەوڵی دووەم**
٨ – ١٥ی حوزەیرانی ٢٠٢٧	تاقیکردنەوەی کۆتایی وەرز- هەولی دووەم

١٩-٣٠ی حوزەیرانی ٢٠٢٧ ئامادەکارییە ئەکادیمی و کارگێڕییەکان بۆ ساڵی خوێندنی ٢٠٢٧–٢٠٢٨ دەستپێدەکات

University Council Minute 18 (2026)

Strategic Plan Presentation, Council Review and Wider Consultation

Date / Meeting	23 August 2026
What this evidence demonstrates	Continued implementation and review: presentation of the Vision, Mission, Core Values and strategic goals; assignment of Council members to review strategic goals; and circulation to faculty members and students for comprehensive feedback.

The following pages reproduce the source record(s).

Kurdistan Regional Government-Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University
President Office

هەرێمی کوردستان -عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

Ref No.: 526
Date: May 21, 2026

TO: All Faculties / Secretariat of the Respected Deans, Respected Vice Presidents, Secretariat of the Respected Vice Presidents

SUBJECT: Submission of Meeting Minutes

Greetings,

Enclosed herewith, please find a copy of the minutes of Meeting No. 18 of the University Council, held on August 23, 2026, for your perusal and necessary action.

Copy to:
• Office of the Respected University President
• Confidential Outgoing Archive

With respects,

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas
President of Soran University

MINUTES OF MEETING NO. 18 OF THE UNIVERSITY COUNCIL

Soran University — Held on August 23, 2026

Meeting Type:	Ordinary Session
Meeting Title:	Minutes of Soran University Council Meeting
Date & Day:	Sunday, August 23, 2026
Location:	Meeting Hall of the University Presidency

Attendees & Attendance Record

The Soran University Council held its meeting chaired by the Respected President of the University, **Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas**, with the presence of the following council members:

- **Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin** – Vice President for Scientific Affairs
- **Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sedeeq** – Vice President for Administrative and Financial Affairs
- **Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein** – Vice President for Students' Affairs
- **Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad** – Dean of the Scientific Research Center
- **Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi** – Dean of the Faculty of Science
- **Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kakrasul** – Dean of the Faculty of Engineering
- **Asst. Prof. Dr. Hemdad Faisal Ahmad** – Dean of the Faculty of Law, Political Sciences, and Administration
- **Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Azeez** – Dean of the Faculty of Education
- **Asst. Prof. Dr. Karmand Abdullah Hamad** – Dean of the Faculty of Arts
- **Prof. Dr. Omar Hassan Hussein** – Faculty Representative
- **Nazeer Shahab Muhammad** – Student Representative

At the opening of the meeting, the University President welcomed the council members as well as the directors of Postgraduate Studies, Quality Assurance & Curriculum Development, Financial Affairs, Human Resources, Internal Dormitories, Internal Audit, Public Relations & Media, and General Registration. Subsequently, the agenda items for Ordinary Meeting No. 18 were introduced and addressed.

Agenda Item 1: Approval of Previous Minutes

A comprehensive review of the decisions and administrative actions from the previous session was conducted to ensure full implementation, following which the minutes of the previous meeting were formally approved.

Agenda Item 2: Directives of the University President

- **Academic Year Preparations:** Preparations for the upcoming academic year were reviewed, establishing September 1, 2026, as the official start date for the Fall Semester of the 2026–2027 academic year.
- **Faculty Professional Development:** Deans were instructed to submit the names of Entrepreneurship course lecturers to participate in a specialized professional development training workshop.

Strategic Plan of Soran University (2027–2031)

Pursuant to Meeting No. 17 held on August 16, 2026, the presentation of the university's revised Strategic Plan was delivered by the Strategic Plan Implementation Assurance Committee through a detailed seminar presentation led by Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein and committee members:

- **Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein:** Elaborated on planning concepts, organizational importance, preparation stages, and key success factors for strategic execution.
- **Shahla Yasin Muhammad Salih:** Presented the university's vision, mission statement, core institutional values, and strategic goals.
- **Rwayda Farman Aziz:** Outlined Key Performance Indicators (KPIs), metric classifications, and monitoring/evaluation frameworks.

COUNCIL RESOLUTION & ASSIGNMENTS

The University Council resolved to assign council members to review and refine the strategic goals by September 20, 2026, submitting feedback to the Strategic Plan Implementation Assurance Committee as follows:

- **Goal 1 (Teaching & Academic Programs):** Asst. Prof. Dr. Karmand Abdullah Hamad (Dean of Faculty of Arts) – Review Strategic Goal 1: Excellence in Teaching, Learning, and Academic Programs.
- **Goal 2 (Research & Applied Sciences):** Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad (Dean of Scientific Research Center) – Review Strategic Goal 2: Research, Innovation, and Reorienting University Direction toward Applied Sciences.
- **Goal 3 (Quality Assurance & Integrity):** Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin (Vice President for Scientific Affairs) – Review Strategic Goal 3: Quality Assurance, Accreditation, and Academic Integrity.
- **Goal 4 (Governance & Autonomy):** Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sedeeq (Vice President for Administrative & Financial Affairs) – Review Strategic Goal 4: Administrative Governance and Institutional Autonomy.
- **Goal 5 (Community & Sustainability):** Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kakrasul (Dean of Faculty of Engineering) – Review Strategic Goal 5: Community Engagement, Social Impact, and Sustainability.

General Distribution & Final Deadline:

• The Strategic Plan shall be circulated to all university faculty members and students to collect comprehensive feedback.

• The committee shall review all inputs and submit the final draft of the Strategic Plan to the University Council no later than October 1, 2026.

Council Signatures & Approval

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas
President of University Council

Prof. Dr. Sirwan Jabbar Amin
Vice President for Scientific Affairs

Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sedeeq
Vice President for Admin & Financial Affairs

Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein
Vice President for Students' Affairs

Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad
Dean of Scientific Research Center

Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi
Dean of Faculty of Science

Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kakrasul
Dean of Faculty of Engineering

Asst. Prof. Dr. Hemdad Faisal Ahmad
Dean of Faculty of Law, Political Sci. & Admin

Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Azeez
Dean of Faculty of Education

Asst. Prof. Dr. Karmand Abdullah Hamad
Dean of Faculty of Arts

Prof. Dr. Omar Hassan Hussein
Faculty Representative

Shahla Yasin Muhammad Salih
Meeting Minutes Coordinator

هەرێمی کوردستان- عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

إقليم كوردستان- العراق
رئاسة مجلس الوزراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة سوران
مكتب رئيس الجامعة

Kurdistan Regional Government- Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University

ژمارە: ن/ ٥٢٦
رێکەوت: ٢٠٢٦/ ٩/ ٢١
٢٧٢٦/ ٦/ ٣٠ ی کوردی

No:
Date:

نـهێنی

بۆ/ گشت فاکەڵتییەکان/ سکرتاریەتی بەڕێز ڕاگر/ یاریدەدەرانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ/ سکرتاریەتی بەڕێز یاریدەدەرەکان

بابەت: ناردنی کۆنووس

سڵاو و ڕێز

هاوپێچ لەگەڵ نووسراوماندا وێنەیەک لە کۆنووسی کۆبوونەوەی (هەژدە)ی ئەنجومەنی زانکۆ، کە لە ڕێکەوتی (٢٠٢٦/٨/٢٣) بەستراوە بۆتان ڕەوانە دەکەین، بفەرموون بۆ تێڕوانین و کاری پێویست.

لەگەڵ ڕێزدا

پ. ی. د. شێروان شریف فرطاس
سەرۆکی زانکۆ

وێنەیەک بۆ:
- نووسینگەی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ.
- دەرکردەی نهێنی.

کۆنووسی کۆبوونەوە ئەنجومەنی زانکۆی سۆران

جۆری کۆبوونەوە: ئاسایی

رێکەوتەکانی کۆبوونەوە: ٢٠٢٦/٨/٢٣ رۆژی یەکشەممە.

شوێنی کۆبوونەوە: هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ.

ئەنجومەنی زانکۆی سۆران بە سەرۆکایەتی بەڕێز (پ.ی.د. شیروان شریف قرطاس) سەرۆکی زانکۆ و ئامادەبوونی ئەندامانی ئەنجومەنی زانکۆ بەڕێزان (پ.د. سیروان جبار امین- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی)، (پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی)، (پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان)، (پ.د.سمیر مصطفی حمد- ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی)، (پ.ی.د. ایاد نوری فقی- ڕاگری فاکەڵتی زانست)، (پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتی ئەندازیاری)، (پ.ی.د. هیمداد فیصل احمد- ڕاگری فاکەڵتی یاسا، زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن)، (پ.ی.د. علی یوسف عزیز- ڕاگری فاکەڵتی پەروەردە)، (پ.ی.د. کارمەند عبدالله حمد- ڕاگری فاکەڵتی ئاداب)، (پ.د.عمر حسن حسین- نوێنەری مامۆستایان)، (نەزیر شهاب محمد- نوێنەری قوتابیان)، کۆبوونەوەی خۆی لە رێکەوتی (٢٠٢٦/٨/٢٣) لە هۆڵی کۆبوونەوەکانی سەرۆکایەتی زانکۆ ئەنجام دا.

لە سەرەتای کۆبوونەوەکەدا بەڕێز سەرۆکی زانکۆ بەخێرهاتنی ئەندامانی ئەنجوومەنی زانکۆی کرد، پاشان بەخێرهاتنی بەڕێوەبەرانی بەڕێوەبەرایەتی (خوێندنی باڵا، دڵنیایی جۆری و پەرەپێدانی پرۆگرامەکان، دارایی، سەرچاوەمرۆییەکان، بەشەناوخۆییەکان، وردبین، ڕاگەیاندن و تۆماری گشتی) زانکۆکەمانی کرد، دواتر بەڕێزیان تیشکی خستە سەر بەرنامەی کاری کۆبوونەوە. پاشان ئەنجومەنی زانکۆ هاتە سەر بڕگە و خاڵەکانی کارنامەی کۆبوونەوەی ئاسایی ژمارە هەژدەی ئەنجومەن.

تەوەری یەکەم/ چەسپاندنی کۆنووسی کۆبوونەوەی پێشووی ئەنجومەنی زانکۆ:

پێداچوونەوە بە بڕیار و کاروبارەکانی کۆبوونەوە پێشتر کرا، بۆ دڵنیابوون لە ئەنجامدانیان و چەسپاندنی کۆنووسی پێشتر.

تەوەری دووەم/ ڕێنماییەکانی بەڕێز سەرۆکی زانکۆ

بەڕێز سەرۆکی زانکۆ چەند بابەتێکی گرنگی خستە بەرباس و گفتوگۆ، بەم شێوەی خوارەوە:

١. بەڕێز سەرۆکی زانکۆ تیشکی خستە سەر ئامادەکارییەکان بۆ ساڵی نوێی خوێندن و دیاریکردنی رۆژی ٥ی ئەیلوولی ٢٠٢٦، وەک یەکەم رۆژی سەمستەری پایزەی ساڵی نوێی خوێندنی (٢٠٢٦ - ٢٠٢٧).
٢. بەڕێزیان ڕاگرەکانی ڕاسپارد، بە مەبەستی بەرزکردنەوەی ناوی مامۆستایانی وانەی کارسازی و بەشداریکردنیان لە خولێکی تایبەت.

یەکەم: پلانی ستراتیژی زانکۆی سۆران (٢٠٢٧ - ٢٠٣١)

پاڵپشت بە کۆبوونەوەی ژمارە حەفدە، رێکەوتی (٢٠٢٦/٨/١٦) تەوەری سێیەم، خاڵی دووەم؛ تایبەت بوو بە خستنەڕووی پلانی ستراتیژی هەموارکراوی زانکۆ لەلایەن لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی، بە ئامادەکردنی سمینارێک لە لایەن بەڕێز پ.ی.د. رزگار سعید حسێن (سەرۆکی لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی) و ئەندامانی لیژنەکەوە بەم شێوەیەی خوارەوە پێشکەش کرا:

- پ. ی. د. رزگار سعید حسێن: باسی لە چەمکی پلان دانان، گرنگییەکەی، قۆناغەکانی ئامادەکردن و هۆکارەکانی سەرکەوتنی پلانی ستراتیژی کرد.
- شهلاء یاسین محمدصالح: باسی لە دید، پەیام، بەها سەرەکییەکان و ئامانجە ستراتیژییەکانی زانکۆ کرد.
- رویده فرمان عزیز: باسی لە جوارچێوەی پێوەرەکانی ئەدای کارکردن (KPI)، جۆرەکانی پێوەر و شێوازی چاودێری و هەڵسەنگاندن کرد.

بڕیار: ئەنجومەنی زانکۆ بڕیاریدا بە:

ڕاسپاردنی بەڕێزان ئەندامانی ئەنجومەن بە پێداچوونەوە بە ئامانجە ستراتیژییەکان تاوەکو (٢٠٢٦/٩/٢٠)، بەمەبەستی وەرگرتنی سەرنج و تێبینی و بەرزکردنەوەیان بۆ لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی، بەم شێوەی خوارەوە:

١. ڕاسپاردنی بەڕێز پ.ی.د. کارەمەند عبدالله حمد - ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب، پێداچوونەوە بە ئامانجی ستراتیژی یەکەم (نایابی لە وانەوتنەوە و فێربوون و پڕۆگرامە تەکادیمییەکاندا).

٢. ڕاسپاردنی بەڕێز پ.د.سمیر مصطفی حمد - ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی، پێداچوونەوە بە ئامانجی ستراتیژی دووەم (توێژینەوە، داهێنان و گۆڕینی ناڕاستەی زانکۆ بەرەو زانستە کردارییەکان).

٣. ڕاسپاردنی بەڕێز پ.د. سیروان جبار امین - یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی، پێداچوونەوە بە ئامانجی ستراتیژی سێیەم (دڵنیایی کوالیتی، متمانە بەخشی و دەستپاکی ئەکادیمی).

٤. ڕاسپاردنی بەڕێز پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق- یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی، پێداچوونەوە بە ئامانجی ستراتیژی چوارەم (حوکمڕانی، کارگێڕی و سەربەخۆیی دامەزراوەیی).

٥. ڕاسپاردنی بەڕێز پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول- ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری، پێداچوونەوە بە ئامانجی ستراتیژی پێنجەم (بەشداریکردنی کۆمەڵگا، کاریگەری کۆمەڵایەتی، و پایاری).

٦. ناردنی پلانی ستراتیژی زانکۆ بۆ گشت مامۆستایان و قوتابیان بەمەبەستی بەشداریکردن و پێدانی سەرنج و تێبینیەکانیان.

٧. پێداچوونەوە بە سەرنج و تێبینیەکانیان و بەرزکردنەوەیان کۆتا درافتی پلانی ستراتیژی لە لایەن لیژنەی دڵنیایی جێبەجێکردنی پلانی ستراتیژی بۆ ئەنجوومەنی زانکۆ تاوەکو رێکەوتی (٢٠٢٦/١٠/١).

بەم شێوەیە کۆبوونەوە کۆتایی هات

پ.ی.د. علی یوسف عزیز
ڕاگری فاکەڵتیی پەروەردە

پ. ی. د. ایاد نوری فقی
ڕاگری فاکەڵتیی زانست

پ.ی.د. جمال اسماعیل کاک رسول
ڕاگری فاکەڵتیی ئەندازیاری

پ.ی.د. کارمەند عبدالله حمد
ڕاگری فاکەڵتیی ئاداب

پ.ی.د. هیمداد فیصل احمد
ڕاگری فاکەڵتیی یاسا، زانستە سیاسییەکان و بەڕێوەبردن

پ. د. سمیر مصطفی حمد
ڕاگری سەنتەری توێژینەوەی زانستی

پ. د. عمر حسن حسین
نوێنەری مامۆستایان

پ. د. سیروان جبار امین
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری زانستی

پ.ی.د. ڕزگار سعید حسێن
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری قوتابیان

پ. ی. د. شێرزاد سعید صدیق
یاریدەدەری سەرۆکی زانکۆ بۆ کاروباری کارگێڕی و دارایی

شهلاء یاسین محمدصالح
ڕێکخەری کۆنووس

پ. ی. د. شێروان شریف قرطاس
سەرۆکی ئەنجومەنی زانکۆ

University Council Minute 05 (2025) - Supplementary

University Council Meeting No. 5 (2025)

Date / Meeting	26-27 November and 4 December 2025
What this evidence demonstrates	Supplementary evidence of institutional decisions supporting academic development, postgraduate expansion, professional skills, entrepreneurship and student learning. Included for completeness, but not relied upon as primary Mission/Vision approval evidence.

Status: Supplementary context evidence. This record is included for completeness but should not be the main citation for formal Mission/Vision approval.

The following pages reproduce the source record(s).

Reference No.: 5 / 485

Date: December 2025

To: All Faculties / Secretariat of Deans / Assistants to the University President / Secretariat of Vice Presidents

Greetings,

Attached herewith, please find a copy of the Minutes of the 5th Ordinary Meeting of the Soran University Council, held across sessions on November 26–27, 2025, and December 4, 2025, transmitted for your review and necessary execution of decision items.

Copy to:
• Office of the President of the University
• Confidential Output File

With best regards,

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas
President of Soran University

MINUTES OF THE 5TH MEETING OF SORAN UNIVERSITY COUNCIL

Meeting Type: Ordinary Meeting	**Meeting Dates:** Nov 26–27, 2025 (Wed & Thu) & Dec 4, 2025 (Wed)
Location: Soran University Presidency Conference Hall	**Chairperson:** Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas (President)
Minutes Coordinator: Hero Tawfiq Hassan	**Document Reference:** Session 5 / Academic Year 2025-2026

Council Attendance Register

The meeting was convened under the chairmanship of Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas, President of Soran University, with the attendance of the following Council members:

- Asst. Prof. Dr. Sirwan Jabar Amin - Vice President for Scientific Affairs
- Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sadiq - Vice President for Administrative and Financial Affairs
- Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein - Vice President for Student Affairs

- Asst. Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad - Dean of the Scientific Research Center (SRC)
- Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi - Dean of the Faculty of Science
- Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kak Rasul - Dean of the Faculty of Engineering
- Dr. Ali Yousif Aziz - Dean of the Faculty of Education
- Dr. Karmanj Abdullah Hamad - Dean of the Faculty of Arts
- Dr. Hemdad Faisal Ahmed - Dean of the Faculty of Law, Political Science and Administration

At the commencement of the session, the University President extended a warm welcome to all Council members and outlined the agenda items, after which the Council proceeded to discuss the scheduled topics.

Agenda Item 1: Approval of Previous Meeting Minutes

The Council reviewed the decisions and executive measures resulting from the previous meeting to verify full implementation, and formally ratified the minutes of the preceding session.

Agenda Item 2: Directives of the University President

The University President presented several key institutional matters for discussion, resulting in the following decisions:

- **Academic Promotion Research Classification (Appeals Case of Asst. Lect. Muhammad Jamil Muhammad):** In reference to the appeal submitted by Asst. Lect. Muhammad Jamil Muhammad regarding the rejection of his file by the Faculty Sub-Committee for Academic Promotions due to the removal of the publishing journal from Scopus indexing; and pursuant to Council Decision No. 2 (dated Oct 27, 2025), Internal Memorandum No. 408 (dated Oct 20, 2025), and University Order No. 90/A (dated Feb 19, 2025) appointing an investigation committee; following a thorough audit by the Council, it was unanimously RESOLVED that his published work shall be treated and evaluated as a paper published in a local/domestic journal.
- **Enhancement of Academic Relations Department:** Faculty Deans are directed to coordinate closely with the Department of Academic Relations by responding promptly to electronic communications and submitting practical proposals to enhance the department's operational capacity.
- **Postgraduate Viva Committee Restrictions:** It was RESOLVED that requests to form defense/discussion committees for postgraduate (Master's/Ph.D.) theses shall not be processed or submitted until candidates complete full financial clearance.
- **Review of Teaching Contracts:** Faculty Deans are instructed to conduct a thorough review of teaching contracts based strictly on the actual academic needs of the university.
- **Expansion of Postgraduate Study Opportunities:** To foster scientific development, Council members are tasked with incorporating expanded opportunities for postgraduate studies—specifically Ph.D. programs—into upcoming academic planning.

Agenda Item 3: Scientific & Academic Affairs

3.1 Reallocation of General ECTS Credits to Specialized Skills Courses: Pursuant to Minutes No. 1 of the Supreme Bologna Committee (dated Oct 19, 2025), it was RESOLVED to reduce the credit weight of Kurdology, English Language, Computer Skills, and Scientific Debate courses from 6 ECTS to 4 ECTS each. The remaining 8 ECTS credits shall be reallocated to introduce two new specialized courses across academic departments: Entrepreneurship and Professional Skills, commencing in the Spring semester of the current academic year.

3.2 ECTS Credit Progression Thresholds: Upon recommendation of the Supreme Bologna Committee, the Council unanimously RESOLVED to approve requiring students to complete a minimum of 90 ECTS credits upon completion of Semester 4 as a mandatory prerequisite for progressing to Semester 5.

3.3 Prerequisite Course Completion Regulations: In accordance with Bologna Process guidelines, for enrollment in courses with defined prerequisite subjects, student attendance and participation in the prerequisite course shall be mandatory; passing the prerequisite course is not a strict requirement for registration. The Council unanimously APPROVED this regulation.

Agenda Item 4: Administrative & Financial Affairs

- **Centralized Biometric Attendance System:** To regulate administrative staff attendance, it was RESOLVED to implement a Centralized Biometric Fingerprint System under the direct supervision of the Director of Human Resources.
- **Monthly Financial Imprest & Expenditure Report:** Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sadiq, Vice President for Administrative and Financial Affairs, presented a comprehensive monthly expenditure report, detailing all financial disbursements and operational expenses across the university and its faculties.

Agenda Item 5: Student Affairs

- **SIS Deployment for Postgraduate Studies:** Effective December 15, 2025, the Student Information System (SIS) shall be fully activated for postgraduate studies; all administrative and academic postgraduate procedures must be processed via SIS.
- **Standardized Undergraduate Class Timetable (Spring Semester):** Undergraduate class hours for the Spring semester are fixed from 08:30 AM to 03:00 PM. Schedules will be centrally managed via SIS to ensure equity across all academic departments.
- **Workload Management Module:** The Workload System module in SIS will be fully functional for teaching staff during the Spring semester.
- **Student Learning Resources:** Academic departments are instructed to encourage students to bring essential study materials (notebooks, pens, etc.) to enhance active learning.
- **Course Provisioning for Final-Year Students:** For senior students who have completed four academic years but have remaining unpassed courses, all required subjects shall be made available in the Autumn semester.

Reference No.: 5 / 485

Date: December 2025

To: All Faculties / Secretariat of Deans / Assistants to the University President / Secretariat of Vice Presidents

Greetings,

Attached herewith, please find a copy of the Minutes of the 5th Ordinary Meeting of the Soran University Council, held across sessions on November 26–27, 2025, and December 4, 2025, transmitted for your review and necessary execution of decision items.

With best regards,

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas
President of Soran University

Copy to:
• Office of the President of the University
• Confidential Output File

MINUTES OF THE 5TH MEETING OF SORAN UNIVERSITY COUNCIL

Meeting Type: Ordinary Meeting	**Meeting Dates:** Nov 26–27, 2025 (Wed & Thu) & Dec 4, 2025 (Wed)
Location: Soran University Presidency Conference Hall	**Chairperson:** Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas (President)
Minutes Coordinator: Hero Tawfiq Hassan	**Document Reference:** Session 5 / Academic Year 2025-2026

Council Attendance Register

The meeting was convened under the chairmanship of Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas, President of Soran University, with the attendance of the following Council members:

- Asst. Prof. Dr. Sirwan Jabar Amin - Vice President for Scientific Affairs
- Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sadiq - Vice President for Administrative and Financial Affairs
- Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein - Vice President for Student Affairs
- Asst. Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad - Dean of the Scientific Research Center (SRC)
- Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi - Dean of the Faculty of Science
- Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kak Rasul - Dean of the Faculty of Engineering
- Dr. Ali Yousif Aziz - Dean of the Faculty of Education
- Dr. Karmanj Abdullah Hamad - Dean of the Faculty of Arts
- Dr. Hemdad Faisal Ahmed - Dean of the Faculty of Law, Political Science and Administration

At the commencement of the session, the University President extended a warm welcome to all Council members and outlined the agenda items, after which the Council proceeded to discuss the scheduled topics.

Agenda Item 1: Approval of Previous Meeting Minutes

The Council reviewed the decisions and executive measures resulting from the previous meeting to verify full implementation, and formally ratified the minutes of the preceding session.

Agenda Item 2: Directives of the University President

The University President presented several key institutional matters for discussion, resulting in the following decisions:

- **Academic Promotion Research Classification (Appeals Case of Asst. Lect. Muhammad Jamil Muhammad):** In reference to the appeal submitted by Asst. Lect. Muhammad Jamil Muhammad regarding the rejection of his file by the Faculty Sub-Committee for Academic Promotions due to the removal of the publishing journal from Scopus indexing; and pursuant to Council Decision No. 2 (dated Oct 27, 2025), Internal Memorandum No. 408 (dated Oct 20, 2025), and University Order No. 90/A (dated Feb 19, 2025) appointing an investigation committee; following a thorough audit by the Council, it was unanimously RESOLVED that

his published work shall be treated and evaluated as a paper published in a local/domestic journal.

- **Enhancement of Academic Relations Department:** Faculty Deans are directed to coordinate closely with the Department of Academic Relations by responding promptly to electronic communications and submitting practical proposals to enhance the department's operational capacity.
- **Postgraduate Viva Committee Restrictions:** It was RESOLVED that requests to form defense/discussion committees for postgraduate (Master's/Ph.D.) theses shall not be processed or submitted until candidate's complete full financial clearance.
- **Review of Teaching Contracts:** Faculty Deans are instructed to conduct a thorough review of teaching contracts based strictly on the actual academic needs of the university.
- **Expansion of Postgraduate Study Opportunities:** To foster scientific development, Council members are tasked with incorporating expanded opportunities for postgraduate studies—specifically Ph.D. programs—into upcoming academic planning.

Agenda Item 3: Scientific & Academic Affairs

3.1 Reallocation of General ECTS Credits to Specialized Skills Courses: Pursuant to Minutes No. 1 of the Supreme Bologna Committee (dated Oct 19, 2025), it was RESOLVED to reduce the credit weight of Kurdology, English Language, Computer Skills, and Scientific Debate courses from 6 ECTS to 4 ECTS each. The remaining 8 ECTS credits shall be reallocated to introduce two new specialized courses across academic departments: Entrepreneurship and Professional Skills, commencing in the Spring semester of the current academic year.

3.2 ECTS Credit Progression Thresholds: Upon recommendation of the Supreme Bologna Committee, the Council unanimously RESOLVED to approve requiring students to complete a minimum of 90 ECTS credits upon completion of Semester 4 as a mandatory prerequisite for progressing to Semester 5.

3.3 Prerequisite Course Completion Regulations: In accordance with Bologna Process guidelines, for enrollment in courses with defined prerequisite subjects, student attendance and participation in the prerequisite course shall be mandatory; passing the prerequisite course is not a strict requirement for registration. The Council unanimously APPROVED this regulation.

Agenda Item 4: Administrative & Financial Affairs

- **Centralized Biometric Attendance System:** To regulate administrative staff attendance, it was RESOLVED to implement a Centralized Biometric Fingerprint System under the direct supervision of the Director of Human Resources.
- **Monthly Financial Impress & Expenditure Report:** Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sadiq, Vice President for Administrative and Financial Affairs, presented a comprehensive monthly expenditure report, detailing all financial disbursements and operational expenses across the university and its faculties.

Agenda Item 5: Student Affairs

- **SIS Deployment for Postgraduate Studies:** Effective December 15, 2025, the Student Information System (SIS) shall be fully activated for postgraduate studies; all administrative and academic postgraduate procedures must be processed via SIS.
- **Standardized Undergraduate Class Timetable (Spring Semester):** Undergraduate class hours for the Spring semester are fixed from 08:30 AM to 03:00 PM. Schedules will be centrally managed via SIS to ensure equity across all academic departments.
- **Workload Management Module:** The Workload System module in SIS will be fully functional for teaching staff during the Spring semester.
- **Student Learning Resources:** Academic departments are instructed to encourage students to bring essential study materials (notebooks, pens, etc.) to enhance active learning.
- **Course Provisioning for Final-Year Students:** For senior students who have completed four academic years but have remaining unpassed courses, all required subjects shall be made available in the Autumn semester.

Signatures & Council Authorization

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas **President of the University Council**	**Prof. Dr. Sirwan Jabar Amin** **Acting Vice President for Scientific Affairs**
Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sadiq **Acting VP for Admin & Financial Affairs**	**Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein** **Acting VP for Student Affairs**
Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad **Acting Dean, Scientific Research Center**	**Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi** **Acting Dean, Faculty of Science**
Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kak Rasul **Acting Dean, Faculty of Engineering**	**Dr. Ali Yousif Aziz** **Acting Dean, Faculty of Education**
Dr. Karmanj Abdullah Hamad **Acting Dean, Faculty of Arts**	**Dr. Hemdad Faisal Ahmed** **Acting Dean, Faculty of Law & Politics**
Prof. Dr. Omer Hassan Hussein **Representative of Academic Staff**	**Hero Tawfiq Hassan** **Minutes Coordinator**

University Council Minute 08 (2026) - Supplementary

University Council Meeting No. 8 (2026)

Date / Meeting	15 February 2026
What this evidence demonstrates	Supplementary evidence of quality assurance, learning-management compliance, student/career initiatives and alumni engagement consistent with the University strategic direction. Included for completeness, but not relied upon as primary Mission/Vision approval evidence.

Status: Supplementary context evidence. This record is included for completeness but should not be the main citation for formal Mission/Vision approval.

The following pages reproduce the source record(s).

Kurdistan Regional Government-Iraq
Ministry of Higher Education & Scientific Research
Presidency of Soran University
President Office

هەرێمی کوردستان -عیراق
سەرۆکایەتیی ئەنجوومەنی وەزیران
وەزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینەوەی زانستی
سەرۆکایەتیی زانکۆی سۆران
نووسینگەی سەرۆکی زانکۆ

Reference No.: 165

Date: February 15, 2026 (2729/1/9 Kurdish)

Subject: Transmission of Minutes - 8th University Council Meeting

To: All Faculties / Secretariat of Deans / Assistants to the University President

/ Secretariat of Vice Presidents

Greetings,

Attached herewith, please find a copy of the Minutes of the 8th Ordinary Meeting of the Soran University Council, held on February 15, 2026, transmitted for your review and necessary execution of decision items.

With best regards,

Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas
President of Soran University

MINUTES OF THE 8TH ORDINARY MEETING OF SORAN UNIVERSITY COUNCIL

Meeting Type: Ordinary Meeting

Meeting Date: Sunday, February 15, 2026

Location: Soran University Presidency Conference Hall

Chairperson: Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas (President)

Minutes Coordinator: Hero Tawfiq Hassan

Document Reference: Session 8 / Academic Year 2025-2026

Council Attendance Register

The meeting was convened under the chairmanship of Asst. Prof. Dr. Sherwan Sharif Qurtas, President of Soran University, with the attendance of council members:

- Prof. Dr. Sirwan Jabar Amin - Vice President for Scientific Affairs
- Asst. Prof. Dr. Sherzad Saeed Sadiq - Vice President for Administrative and Financial Affairs
- Asst. Prof. Dr. Rizgar Saeed Hussein - Vice President for Student Affairs
- Prof. Dr. Samir Mustafa Hamad - Dean of the Scientific Research Center (SRC)
- Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi - Dean of the Faculty of Science
- Asst. Prof. Dr. Jamal Ismail Kak Rasul - Dean of the Faculty of Engineering
- Asst. Prof. Dr. Ali Yousif Aziz - Dean of the Faculty of Education
- Dr. Karmanj Abdullah Hamad - Dean of the Faculty of Arts
- Dr. Hemdad Faisal Ahmed - Dean of the Faculty of Law, Political Science and Administration
- Prof. Dr. Omer Hassan Hussein - Representative of the Academic Staff

Opening Remarks & Humanitarian Recognition

At the outset of the session, the University President welcomed the members of the Council. On behalf of himself and the University Council, he expressed formal gratitude to Asst. Prof. Dr. Ayad Nuri Faqi for leading the fundraising committee organized to collect donations for the Kurds of Rojava (Western Kurdistan). He further commended all committee members for their dedication and diligence in ensuring the success of this humanitarian campaign, which raised a total sum of **7,841,500 IQD (Seven Million Eight Hundred Forty-One Thousand Five Hundred Iraqi Dinars).** The President emphasized that this initiative reflects the vibrant national and humanitarian conscience of our academic institutions toward vital cause matters. Following these remarks, the agenda topics were presented for formal discussion.

Agenda Item 1: Approval of Previous Meeting Minutes

The Council reviewed the decisions and administrative actions arising from the previous meeting to verify full execution. The minutes of the preceding session were formally approved and adopted.

Agenda Item 2: Directives of the University President

- **Student Identification Checks:** All students must present their official university ID cards to security personnel upon entry. This procedure is established as a security measure to maintain a safe campus environment and distinguish enrolled students from external visitors.

- **Official E-mail Communication:** To ensure accurate and timely dissemination of information and Council decisions, all announcements and administrative notices pertaining to academic staff and students shall be transmitted exclusively through official university email accounts.
- **Renewal of Expired University IDs:** The President emphasized the immediate necessity for all personnel and students whose university IDs have expired to complete the renewal process without delay.
- **Commendation for First Semester Examination Management:** The President expressed sincere appreciation to Faculty Deans and Examination Committees for successfully conducting the First Semester First-Attempt and Second-Attempt examinations. The exams were administered with exemplary organization in a calm, suitable academic atmosphere. Formal Letters of Appreciation shall be issued to all members of the aforementioned examination committees.

Agenda Item 3: Academic Affairs

3.1 Evaluation Measures for Non-Passing Staff in Quality Assurance

- **First-Time Failure (2024–2025):** Faculty members who fail the Quality Assurance process for the 2024–2025 academic year only shall receive a formal Notification Letter.
- **Two Consecutive Failures (2023–2024 and 2024–2025):** Faculty members who fail for two consecutive academic years shall be issued a formal Penalty Letter of Attention ('Notice').
- **Three Consecutive Failures (2022–2023, 2023–2024, 2024–2025) or More:** Faculty members who fail for three consecutive years or more shall be issued a formal Warning Letter.
- **Exemption Clause:** If an instructor failed in the initial three years but demonstrated improvement and passed in the final year, they shall be granted an exemption. However, if they fail again in the final year, prior failed years will be calculated against them per the above provisions. Future non-pass cases will follow Ministry of Higher Education QA regulations.

3.2 Learning Management System (LMS) Coursebook Upload Compliance

Despite prior deadlines instructing all academic staff to upload coursebooks to the LMS, certain faculty members failed to comply. The Council decided to issue a final notice to non-compliant staff: failure to upload coursebooks within one week will result in immediate legal and administrative actions.

3.3 Professional Ethics Framework for Teachers and Students

It was resolved that all faculties and scientific departments must organize specialized seminars and activities promoting the principles of Professional Ethics for both teaching staff and students at Soran University. The Office of the Vice President for Scientific Affairs shall be formally notified in writing regarding the execution and scheduling of these activities.

3.4 Bologna Process & Academic Time-Cap (Ceiling Limit) Regulations

Under Bologna Process directives, undergraduate students reaching the maximum study duration ceiling (6 years) shall be transitioned to Parallel Education status. An administrative order permitting continuation under Parallel Study rules will be issued, and students will be treated under Parallel tuition financial frameworks.

3.5 ECTS Progression & Progression Threshold Amendments

Pursuant to Council Decision No. 5 (dated Dec 4, 2025) requiring 90 ECTS credits to progress from Semester 4 to Semester 5, the Council unanimously voted to amend the decision for the current academic year as follows:
• Students currently in Semester 2 must complete 90 ECTS credits to progress from Semester 4 to Semester 5.
• Students currently in Semester 3 must complete 120 ECTS credits to progress from Semester 6 to Semester 7.
Note: For upcoming academic years, only the 90 ECTS requirement (Clause 1) shall remain applicable.

3.6 Postgraduate Studies (Master's) in Private Universities

In reference to Ministry Minutes No. 1 soliciting university feedback on authorizing Master's programs in private universities, the Council resolved to conduct further study, gather member proposals, draft a comprehensive technical report, and submit formal feedback to the Ministry of Higher Education.

3.7 Approval of Academic & Advisory Bylaws

Following member review, the Council unanimously approved and ratified two official regulations:
1. Bylaw on Curriculum Design and Program Development
2. Bylaw on Departmental Advisory Councils for Academic Programs

Agenda Item 4: Administrative & Financial Affairs

Mandatory Entry of Student Absence Records (SIS):
Instructors are required to enter student absence records into the Student Information System (SIS) within one week. Any instructor failing to log absences within the designated deadline shall be marked as 'Absent' for that week.

Agenda Item 5: Student Affairs

- **Annual Student Conference:** The Annual Student Conference will take place on April 28–29, 2026. A selected student delegation will also represent Soran University at the American University of Kurdistan (AUK) Student Conference in Erbil on May 2–3, 2026.
- **Workforce Development Forum:** Scheduled for April 15–16, 2026. The Career Development Center (CDC) team is instructed to present the event operational plan at the next University Council meeting for final approval.
- **Course Materials Provisioning for Semesters 1 & 2:** The Council discussed making all semester course materials available at the start of the Autumn semester for the 2026–2027 academic year. Council members were tasked with further studying this item for decision in upcoming meetings.
- **Establishment of Soran University Alumni Association:** To strengthen continuous engagement and monitor post-graduation career paths, the Council formally approved the establishment of the Soran University Alumni Association.